

2018 공공기관 혁신계획

2018. 8. 29(수)

공공기관,
국민 **결**속으로

산업재해예방

안전보건공단



순 서

I . 추진배경 및 기본방향	1
II . 혁신 가이드라인 추진전략 및 기반조성 ...	3
III . 혁신분야별 추진 과제	12
1. 고유업무의 공공성 제고	12
2. 대국민 서비스 및 조직운영 혁신	15
3. 소득주도 · 일자리중심 경제 선도	17
4. 혁신성장 뒷받침	20
5. 공정경제 기반 구축	24
6. 윤리경영 강화	27
7. 국민의 참여 · 협력 확대	29
[붙임1] 과제별 추진일정	32
[붙임2] 혁신과제 현황	34

I. 추진배경 및 기본방향

1 추진배경

◇ “정부운영, 사회적가치 중심으로 바꿀 것”, “국민 삶 개선하기 위해 정부도 개선”, “3대 분야 사망 절반 줄이기 프로젝트”
 - 2018년 문재인 대통령 신년사 -

① 고유사업 성과 극대화 등 효율성 중심에 치중하여 공공성 위축

- 국민의 안전보건 서비스의 정신적·심리적 요구수준은 경제성장 수준을 상회하고 있으나, 정책과 제도적 뒷받침 부족
- 또한, 내부혁신이 정부 주도에 맞춰 타율적 혁신에 치중함에 따라 국민이 체감하는 혁신을 이끌어내는 역동성 저하
 - 이에따라 우리 공단도 혁신의 주체로서 국민에게 신뢰받는, 국민 삶의 질 제고를 위한 공적기관으로서의 혁신 필요

② 우리경제 성장궤도 안착을 위한 산업안전 문제 해결 긴급요(緊要)

- 대통령께서 신년사를 통해 ‘22년까지 자살예방, 교통사고, 산업 안전 등 3대 분야 사망 절반 줄이기’를 목표로 「국민생명 지키기 3대 프로젝트」 추진을 발표(18.1.10)
 - 산업재해로 인한 직·간접 손실액은 22조원 규모로 산업안전 문제해결 위한 「산재사고사망 절반 줄이기 대책」 (18.4.26) 등 사업수행 혁신 필요
 - ※ '17년 경제적 손실 추정액 약 22조, 교통사고의 1.6배, 자연재난의 16배 수준

사고사망자 주요 업종별 추이



사고사망자 주요 업종별 증감 추이



2 기본방향

◇ 공단의 우수한 혁신역량(17년 열린혁신평가 우수기관)을 기반으로 기재부가 제시한 '공공기관 혁신가이드라인'에 맞춰 완성도 높은 혁신계획 마련

1 「혁신가이드라인」과 「안전보건 정책방향」을 연계하여 혁신 추진

- 「공공기관 혁신가이드라인(18.6월)」에 준하여 '공공성 강화', '경제 패러다임 전환 선도', '국민 신뢰 회복' 3대 기본방향 추진
- 국민 참여·협력을 통한 안전보건 정책방향을 기반으로 '산재사고 사망 절반줄이기' 목표 이행
 - 문제점 진단, 혁신방향, 세부 추진과제 등 혁신계획을 다양한 의견을 수렴하여 안전보건 정책에 담아 성장동력화

2 가치·공감·협력을 혁신기반으로 내재화를 통한 혁신계획 추진

- 대국민·내부직원 아이디어 공모(18.4~6)를 통한 다양한 주체간의 참여 유도, 7월 중 노사 간 공감대 형성하여 혁신 파급화
- 국민시각의 혁신방향 의견수렴을 위한 「시민참여혁신단」 구성 등 혁신기반을 마련하고, 속도감 있는 '7대 부문 혁신' 추진

3 혁신가이드라인을 바탕으로 혁신과제 도출, 이행체계 마련

- 그간 공단이 추진해온 혁신 추진계획을 토대로 국민이 체감할 수 있는 정부혁신을 위해 「7대 부문 혁신개혁」에 역량 집중
 - ⇒ 공단이 추진한 선례답습의 관행적 대책으로는 정부목표 달성을 담보하기엔 역부족으로 판단, 7대부문 혁신개혁을 통해 도약 모색

◆ 대국민서비스 확대, 혁신성장을 위한 공단의 역량 집중, 부패·비리 근절, 국민참여 확대 등 사회적가치를 반영한 공공부문 혁신을 선도하는 공단 실현

Ⅱ. 혁신 가이드라인 추진 전략 및 기반조성

1 목표, 전략 및 추진과제

- ◇ 공공기관 혁신의 파급효과가 큰 혁신과제를 발굴하여 국민체감도 향상 및 삶의 질 제고하기 위한 혁신전략 마련
- ◇ 「시민참여혁신단」 등을 통해 혁신계획의 외부의견 적극 반영

① 국민이 체감할 수 있는 혁신과제를 발굴하여 집중 추진

- 혁신의 방향은 공단의 혁신을 통한 「국민 삶의 질 제고」 및 「사회적가치 실현」을 위한 일자리 창출 등 정부 정책을 적극 반영
- 실행과제를 중심으로 3대 기본방향 및 7대 주요과제 적극 추진
- 대국민·내부직원 아이디어 공모를 거쳐 공감대와 지지를 바탕으로 추진

< 3대 기본방향 및 주요과제 >

구분	공공성 강화	경제패러다임 전환 선도	국민 신뢰 회복
추진 과제	① 고유 업무의 공공성 제고	③ 소득주도·일자리 중심 경제 선도	⑥ 윤리경영 강화
	② 대국민 서비스 및 조직 운영 혁신	④ 혁신성장 뒷받침 ⑤ 공정경제 기반 구축	⑦ 국민의 참여·협력 확대

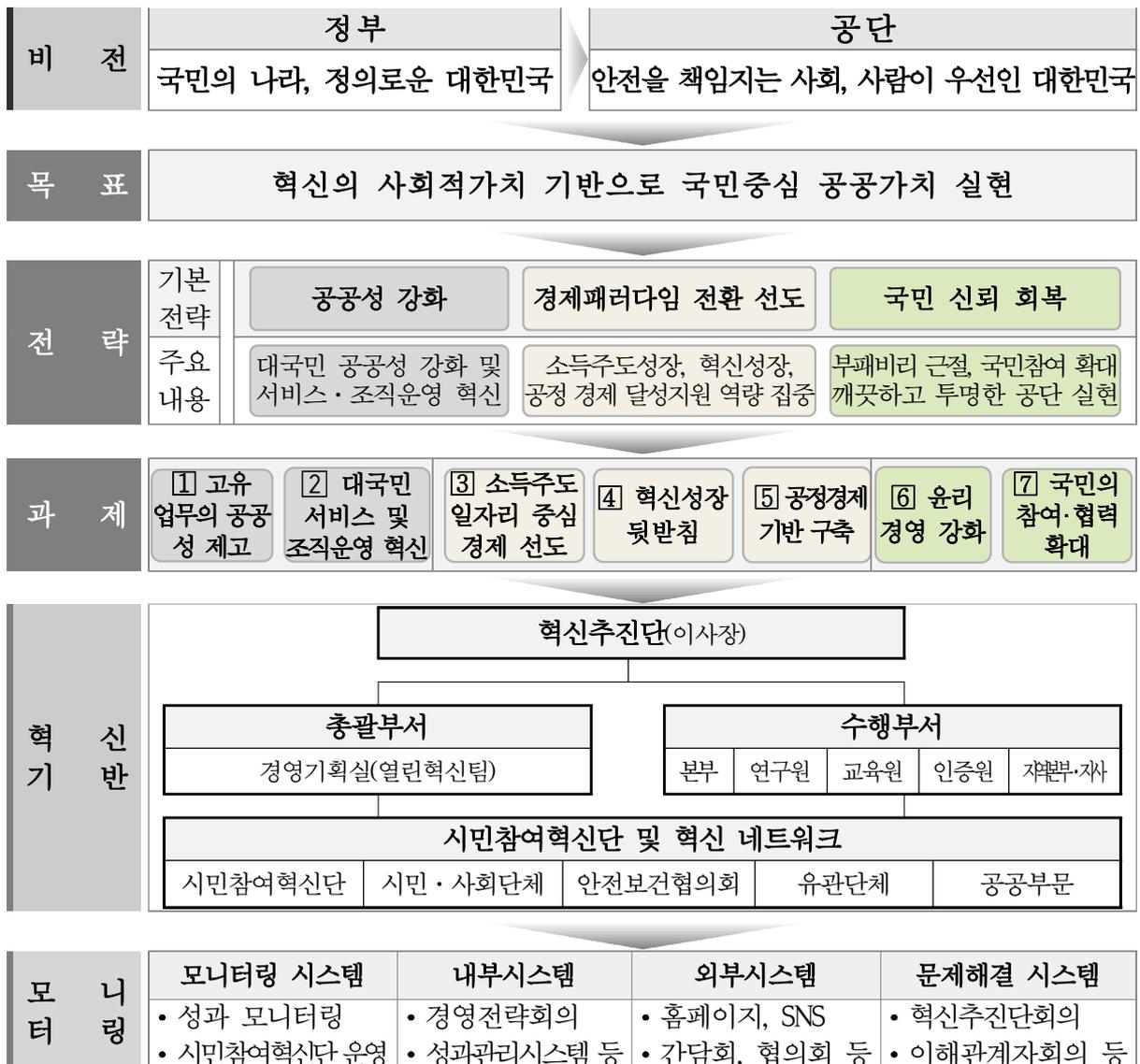
② 「시민참여혁신단」 등의 외부의견을 반영한 과제 발굴 및 점검

- 혁신총괄부서(열린혁신팀) 중심으로 혁신과제별로 성과를 본격화할 수 있도록 추진하고, 「시민참여혁신단」 통해 과제 검증·평가
- 국민이 체감할 수 있는 혁신 7대 과제별 실행계획(Action plan)을 월별로 구체화하고 분기 '혁신추진단 점검회의(이사장 주관)'에 상정·점검
- 혁신제안제도 등 국민제안·아이디어를 활용한 현장중심경영, 정보공개 등 투명성 제고

3 정부가 제시한 비전과 부합하는 혁신목표 및 전략 수립

- 경영환경 변화 및 정부정책을 반영한 혁신기반 마련
 - (변화대응) 국민 직접참여 및 문제해결 욕구가 증가되고, 공공기관의 사회적가치 실현을 통한 사회적책임 요구에 적극대응
 - (정책연계) 경영성과와 재무관리 등 수익성 중심에서 일자리·안전 등 혁신을 통한 국민 삶의 질 제고를 위한 정책 전환과 직접 연계
 - (혁신의지) 기관장 취임(17.12.27)시 정부 정책기조에 맞춰 산재예방 정책의 변혁과 사업혁신을 통한 정부목표 달성 강조

< 혁신 목표 및 추진전략 체계 구축 >



2 혁신기반 조성

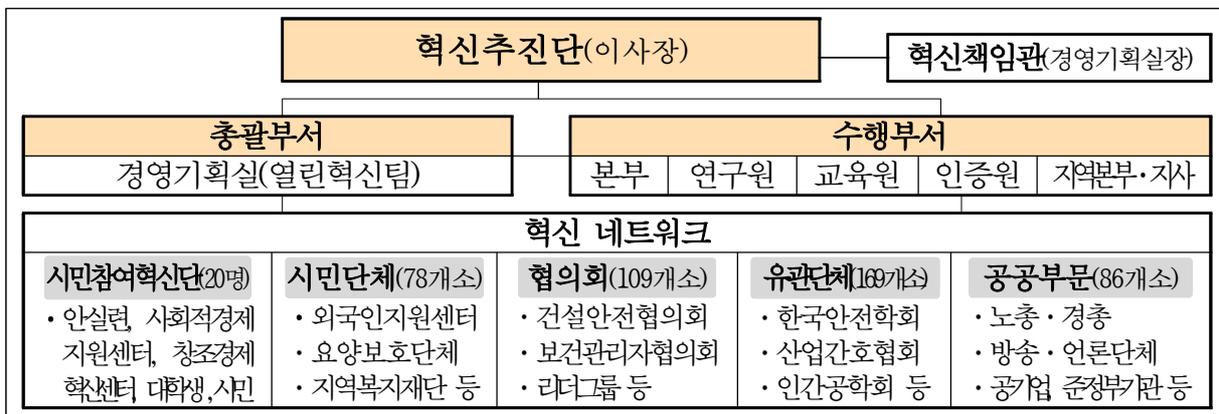
1 기관장의 의지를 반영한 혁신인프라 구축

○ 기관장의 혁신 의지를 반영한 혁신추진 기반 확보

구분	기관장 혁신 의지	혁신기반 조성	혁신과제 추진
혁신기반	“국민이 함께 참여하고 현장과 소통하는 산재예방 사업을 발굴하고, 공단의 사회적가치 실현 및 국민 삶의 질 제고위한 혁신필요” < '18.6.11 간부회의 >	<ul style="list-style-type: none"> · 혁신추진단 및 시민혁신 참여단 구성 · 혁신추진 예산 확보 · '18년 혁신세부계획 수립 · 혁신점검 체계 구축 	<ul style="list-style-type: none"> · 고유업무의 공공성 제고 (8건) · 대국민 서비스 및 조직운영 혁신 (5건) · 소득주도·일자리 경제 선도 (7건) · 혁신성장 뒷받침 (11건) · 공공경제 기반 구축 (12건) · 윤리경영 강화 (7건) · 국민의 참여·협력 확대 (7건)

2 혁신추진을 위한 조직 및 인력 재정비

○ 혁신과제의 구체적 실현을 위한 혁신조직 구성



3 혁신추진 조직기능 조정

○ 혁신 총괄부서의 인력·기능 강화('18.1~현재)

'17년	'18년	전담인원 구성 및 업무	
혁신성장팀 (4명)	열린혁신팀 (6명)	<ul style="list-style-type: none"> · 부서장 1명 · 총괄관리자 1명 · 혁신담당자 4명 	<ul style="list-style-type: none"> · 사회적가치 창출 등 혁신업무 총괄 · 사회적가치 창출 등 혁신전략·계획 수립 · 혁신과제 운영, 과제별 점검

○ 국민에게 질 높은 공공서비스 제공을 위해 핵심기능 중심 기능조정

< 혁신인프라 기능조정 주요내용 >

- ① 현장중심의 조직 운영 및 사업수행 체계를 마련, 시너지 극대화
- ② 본부기능 슬림화, 일선기관 및 전문조직 재정비 등을 통해 내부 생산성 제고
- ③ 일자리, 동반성장 활성화 등 정책변화에 대응한 핵심기능을 강화하여 보다 경쟁력 있는 조직으로 전환

3 혁신과제 발굴

1 아이디어 공모 및 시민참여를 통한 혁신과제 발굴

- 대국민·내부직원 아이디어 공모를 통한 혁신과제화(5건)
 - (기간) '18. 4. 23(월) ~ 5. 11(금), 3주간
 - (홍보) 권익위의 「국민생각함」 홈페이지(4.20~5.11), 공단의 홍보전광판(40개소, 20일간, 3,800회), 네이버 블로그(2회), 페이스북(2회), 카카오토티스토리(2회), 트위터(2회), 공단 홈페이지 등
 - (창구) 권익위 국민생각함, 공단 E-mail, 나누리 게시판 등으로 접수
 - (접수) 경로별 아이디어 접수
 - (심사) 외부 5건, 내부 6건을 채택하여 혁신과제에 반영

구분	계	국민생각함	E-MAIL	나누리	최종선정	혁신과제화
계	149	39	71	39	11건	총 5*건
대국민 아이디어	110	39	71	-	5건	대국민 3건
내부 아이디어	39	-	-	39	6건	내부 2건

- * 안전·환경·복지 투자확대, 결혼이주여성과 행복동행, 중소기업 R&D 및 판로개척, 안전보건 MCCC(무크) 등
- (시상) 최종심사결과 우수 아이디어(11건)에 대한 공모전 시상('18.7.3)

- 국정과제 실행계획 재수립을 통한 혁신과제화(22건)

<p><1> 30개 실행과제(17년) → 39개 실행과제(18년)로 확대</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2대 미래 위험분야 안전보건체계 선진화기반 조성(신규 2) ▪ 3대 악성사고사망 근절 등 사고사망 절반 줄이기 대책 반영(신규 6) ▪ 일자리 창출, 사회적경제 활성화 등 정부 정책과제 반영(신규 2) ▪ 사업개편내용 보완, 국정과제 연계성 검토사항 반영(보완 6, 폐지 1) <p><2> 실행동력 강화를 위한 국정과제 추진점검단(실무위원회) 조직 정비</p>	<p>혁신과제화</p> <p>총 22건</p> <p>신규 6건 보완 16건</p>
---	--

- 시민참여혁신단 등의 의견을 수렴하여 혁신과제화(11건)
 - 시민참여혁신단 구성(10명, '18.6.19) 및 주도적 의견 반영('18.6.20)
 - 국민과 함께하는 「국민참여 혁신 토론회」 개최(COEX, 129명, '18.7.3)

국민주도	일반국민	+	시민 네트워크	+	유관기관	<p>혁신과제화</p> <p>11건</p>
모니터링	모니터링 점점평가	+	설문 의견수렴, 설명회 네트워크 회의, 토론	+	피드백	



- 수행부서 의견을 반영하여 혁신추진단에서 확정된 과제(19건)

2 국민의 삶의 질 제고를 위한 혁신과제 선정

○ 7대 추진과제별 전사적 혁신과제 선정·추진(57개 과제)

7대 추진과제	전사적 혁신과제	
1 고유업무의 공공성 제고	<1> 고유 목적사업의 공공성 강화 ① 2대 미래위험분야 대국민서비스 제고 ② KOSHA-24로 대국민서비스 혁신 ③ 산재사고사망 절반줄이기로 삶의질 개선 ④ 국정과제 내실화 추진	<2> 사회적가치 실현 선도 ① 안전·환경·복지 투자 확대 ② 취약계층에 대한 사회적가치 실현 ③ 사회적가치를 고려한 조달 혁신 ④ 각 주체와 협력으로 사회적가치 창출
2 대국민서비스 및 조직 운영 혁신	<1> 상시 자율적 조직·기능 조정 ① 현장중심의 산재예방 조직 개편 ② 국민생명 지키기 이행을 위한 사업기능 조정	<2> 일하는 방식 및 서비스 혁신 ① 근무혁신으로 업무효율 및 일·가정 양립 ② 첨단기술을 활용한 서비스 개선 ③ 재난·사고 신속대응 협업체계 구축
3 소득주도 일자리중심 경제 선도	<1> 공공부문 일자리 창출 및 질 개선 ① 신규사업 발굴 및 직접투자를 통한 일자리 창출 ② 비정규직 Zero化 및 차별없는 좋은 일자리 제공	<2> 민간부문 일자리 창출 및 질 개선 ① 공공투자 확대로 민간일자리 창출 ② 안전新기술 스타트업 플랫폼 구축 ③ 사회적기업 인큐베이팅 지원 ④ 결혼이주여성과 행복 동행으로 외국인노동자 보호 및 일자리 창출 ⑤ 대국민 일자리 소통창구 개설
4 혁신성장 뒷받침	<1> 혁신성장 공공·민간 수요 발굴 ① 중소기업 R&D투자 및 판로개척 지원 ② 스마트팩토리 안전시스템 개발 <3> 혁신성장 지원 내부규정 개선 ① 혁신성장 지원을 위한 조달 관련 내부규정 개선 ② 혁신기술 보유 창업·벤처기업 제품 우선구매 및 투자 확대	<2> 혁신기술 채택 및 창업벤처기업 참여 ① VR기술 판로지원 및 민간확산 ② 드론기술 활용한 중대사고 정밀조사 <4> 창업·벤처기업 인프라 개방·공공 제공 ① 수요연계형 안전기술 개발지원 ② 사회적기업제품 전시공간 조성 ③ 산재통계데이터 국민에 개방 ④ 혁신성장 지원 성과공유제 확대 ⑤ 중소기업 혁신성장 테스트베드 지원
5 공정경제 기반 구축	<1> 중소기업 등과의 상생협력 강화 ① 동반성장을 위한 상생경제 활성화 ② 2차 협력업체 경쟁력강화 지원 ③ 상생협력기금을 통한 사회적경제 활성화 <3> 지역경제 활성화와 고용위기지역 지원 ① 오픈캠퍼스 운영으로 지역인재 육성 ② 혁신도시 지역인재 채용 확대 ③ 혁신도시 공공구매 설명회 개최 ④ 고용위기지역 자립기반 조성	<2> 불공정거래관행 및 갑질행위 근절 ① 공정거래를 위한 청렴계약제 시행 ② 계약사업 사전예고제 도입 ③ 사전규격공개로 불공정거래 차단 <4> 사회형평적 인사 실현 ① 스펙초월·블라인드 채용으로 사회형평적 채용기반 조성 ② 사회형평적 인사실현을 위한 연도별 채용목표제 운영
6 윤리경영 강화	<1> 채용·입찰 부패근절 ① 윤리경영시스템 선진화 ② 반부패 사각지대 최소화 ③ 반부패신고자 보호조치	<2> 성희롱·성폭력 방지 ① 성희롱·성폭력 신고 활성화·피해자 보호 ② 성희롱 예방·대응역량 강화 <3> 인권경영 ① 인권경영 제도화 ② 인권영향평가 및 인권 침해 구제절차 제공
7 국민의 참여 협력 확대	<1> 기관운영 전반 국민참여 ① 국민참여 대국민 아이디어 공모 ② 시민사회를 통한 사회적약자 보호 ③ 시민제안 안전보건 MOOC 보급 ④ 「KOSHA 시민참여혁신단」 운영	<2> 국민편익 증진을 위한 시설개방 ① 지역주민에게 시설자원 개방 ② 국민과 함께하는 안전한 동행 ③ 돌봄문화기금 조성 및 지역사회를 위한 사회공헌활동 강화

4 혁신계획 실행

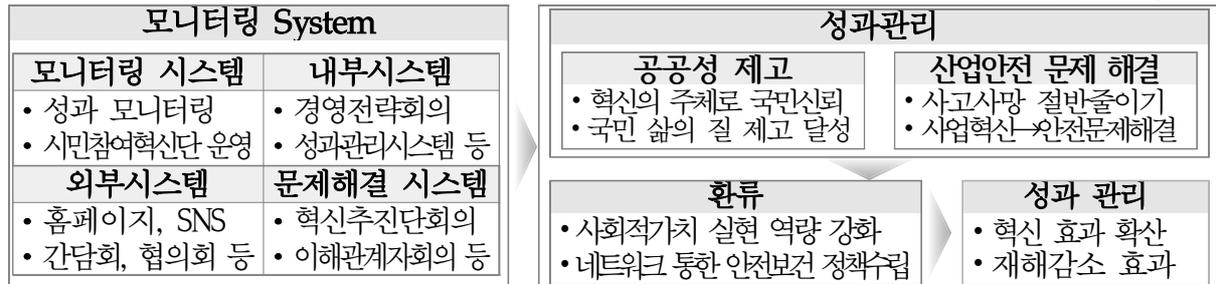
1 혁신참여를 통한 과제실행 방안 마련

○ 국민참여 혁신과제 발굴 및 내부 공감대를 통한 혁신 창출



2 모니터링 및 환류를 통한 성과관리

○ 모니터링 및 문제해결 시스템을 상시 활성화하여 성과관리 강화



3 과제별 일정관리를 통한 성과창출

7대 추진 과제	'18년 일정				과제별 성과창출 방안 시행
	1Q	2Q	3Q	4Q	
1 고유업무의 공공성제고					• 안전보건의 사회적가치 실현 기반 조성 ⇒ 사회적가치 연구용역('18.3), 세미나('18.7), 교육 등
2 대국민서비스·조직혁신					• 기관 고유기능 강화 및 사업 효율화 ⇒ 사고사망 절반 줄이기 대책 시행 및 사업물량 조정('18.4)
3 일자리중심 경제선도					• 일자리 신규사업 발굴 및 공공투자 확대 ⇒ 신규일자리 발굴('18.3), 일자리 사업계획 수립('18.6)
4 혁신성장 뒷받침					• 혁신성장 투자 및 국내외 판로개척 확대 ⇒ R&D투자완료(3.5억), 국제산업안전보건전시회('18.7)
5 공정경제 기반 구축					• 울산혁신도시 중심 지역경제 활성화 ⇒ '18년 혁신도시 이전공공기관 지역발전계획 제출('18.6)
6 윤리경영 강화					• 윤리경영체계 개편으로 이해관계자 인권보호 ⇒ 인권경영을 포함한 윤리경영 추진계획수립('18.7)
7 국민 참여·협력 확대					• 국민의 직접 참여 및 협력체계 구축 ⇒ 대국민아이디어 공모('18.5), 시민참여혁신단 운영('18.6) 등

4 중기 혁신방향 및 연도별 목표 수립

○ 혁신 추진을 위한 중기 혁신방향 Road Map

연도	'18 (도입기)	'19~'20(정착기)	'21~'22 (활성기)
중점 내용	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신 공감대 형성 • 국민 소통 채널 구축 • 57개 혁신과제 발굴·이행 	<ul style="list-style-type: none"> • 전사적 혁신문화 확산 • 국민참여 기회 확대 • 공단 성공사례 발굴·전파 	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신 다양화 • 국민생활 혁신 투영 • 공공부문으로 혁신 확산

○ 혁신 실행력 강화를 위한 연도별 목표

과제 구분	'18	'19	'20	'21	'22
1. 공공성 강화					
1] 고유업무 공공성 제고	안전보건의 사회적가치 실현 기반 조성	안전보건의 사회적가치 확충 전개 내실화	안전보건의 사회적가치 구현	안전보건의 사회적가치 촉진	
• 산재사고사망만인율(‰)	0.48 (17 대비 8% 감소)	0.44	0.39	0.33	0.27
• 안전환경복지분야 투자(백만원)	67,000 (17 대비 2,308백만원 상향)	68,525	70,580	72,700	74,900
2] 대국민서비스·조직혁신	기관 고유기능 강화 및 사업 효율화	대국민서비스 강화 및 일하는 방식 개선	대국민 서비스 및 조직운영 혁신 완성		
• 유연근무 활용 근무혁신(건)	417 (17 대비 5% 상향)	438	460	483	507
• 안전보건콘텐츠 무상제공(건)	550 (17 대비 5% 상향)	605	665	730	800
2. 경제 패러다임 전환 선도					
3] 일자리 중심 경제선도	일자리 신규사업 발굴 및 공공투자 확대	공공과 민간이 함께하는 일자리 창출 플랫폼 강화	일자리 창출 플랫폼 강화	일자리 창출 질 개선으로 소득주도 경제성장 선도	
• 공공·민간부문 일자리 창출(명)	11,000	11,300	12,000	12,500	13,000
• 창업벤처기업 일자리 지원(개소)	26 (18 신규사업)	36	46	56	66
4] 혁신성장 뒷받침	혁신성장 투자 및 국내외 판로개척 확대	창업·벤처기업 성장생태계 조성	민간주도 혁신성장 선순환구조 확립		
• 혁신성장 R&D 투자구매(백만원)	850 (17 대비 50백만원 상향)	900	950	1,000	1,050
• 중소기업 혁신성장 성과공유(건)	6 (17 대비 50% 상향)	10	14	18	22
5] 공정경제 기반 구축	울산혁신도시 중심 지역경제 활성화	중소기업·사회적기업과 상생협력 강화	공정경제 기반 구축 및 활성화		
• 상생결제시스템 지급(백만원)	1,390 (17 대비 1,300백만원 상향)	2,800	4,200	5,600	7,000
• 고용위기지역 재정지원(백만원)	8,020 (17 대비 1,500백만원 상향)	8,500	9,000	9,500	10,000
3. 국민 신뢰 회복					
6] 윤리경영 강화	윤리경영체계 개편으로 이해관계자 인권보호	윤리·인권경영 체계 강화	깨끗하고 투명한 윤리경영 선도		
• 부패방지 시책평가(등급)	1등급 (17 1등급)	1등급	1등급	1등급	1등급
• 성희롱성폭력 예방교육 이수(%)	90% (여가부 권고기준 : 70%)	92%	95%	95%	95%
7] 국민참여·협력 확대	국민의 직접 참여 및 협력체계 구축	혁신계획·혁신과제 시민평가제 운영	국민주도 문제해결 활성화		
• 대국민 아이디어 사업화(건)	5 (18 신규사업)	10	12	14	16
• 국민과 안전·복지·동행 프로그램(건)	160 (17 대비 3% 상향)	165	170	175	180

※ '19년 이후 목표는 '18년도 혁신성적을 반영하여 변경될 수 있음

5 혁신 지원체계 구축

1 혁신추진 조직 기능 명확화 및 적극적 참여 유도

○ 혁신조직 및 담당부서 지정에 따른 주요기능 명확화

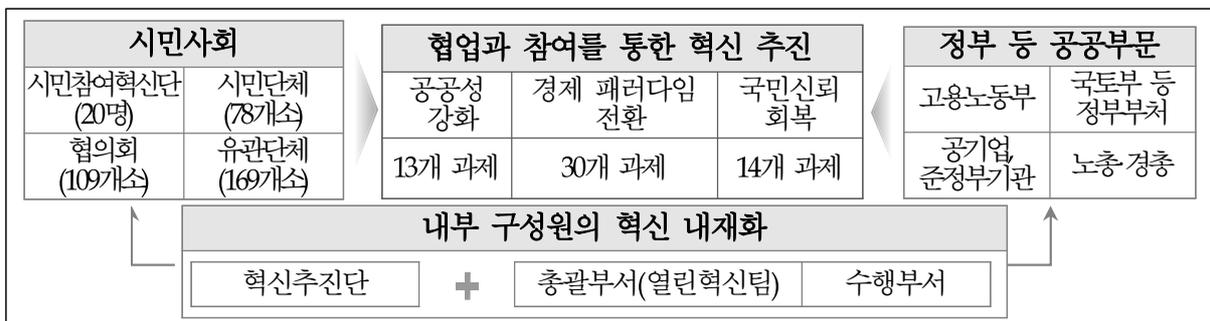
지원그룹	부서·기관	주요 기능
혁신 총괄부서	열린혁신팀	• 기관혁신 총괄, 기관혁신 기본계획 수립
혁신과제 수행부서	사업부서	• 기관혁신 추진과제 발굴, 진행 및 모니터링
시민사회 네트워크	혁신 민간협의체	• 기관혁신 추진과제 제안·소통·참여
혁신추진단	시민사회·민간·공단	• 기관혁신 주요결정, 소통·협력 채널 운영

○ 내부구성원의 적극적 참여 유도

구분	일시	주요 내용
아이디어 공모	'18.4.23 ~ '18.7.3	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신과제 발굴을 통한 내부구성원의 관심과 참여 유도 • 우수아이디어 선정(6건) 및 포상으로 혁신 동력 제공 • 우수아이디어를 혁신과제화(2건)하여 혁신 추진 구체화
혁신교육	'18.4.2 ~ '18.4.4	<ul style="list-style-type: none"> • 이사장, 행안부 자문위원장을 강사로 초빙, 직원 교육 • 공공기관의 역할 및 기관혁신을 주제로 강연(362명 이수) • 정부혁신 정책방향 공유 및 혁신추진 동력 내재화에 기여
혁신워크숍	'18.5.16	<ul style="list-style-type: none"> • 기관혁신, 혁신성장 등 새정부 국정기조 공유 • 혁신과제 발굴, 혁신성장 등 집중 논의 • 혁신 공감대 형성 및 혁신과제 발굴(혁신담당자 22명)
혁신추진단 점검회의	'18.6.26	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신과제 추진 실효성 확보를 위한 분기별 정기회의 개최 • 혁신계획 수립에 따라 과제 추진실적 등 점검 • CEO주관 점검회의를 통해 전사적 혁신참여 유도
인식도조사	'18.7.10 ~ '18.7.20	<ul style="list-style-type: none"> • 기관혁신 및 사회적가치 실현에 대한 전직원 인식도조사 실시 • 345건의 조사결과를 바탕으로 혁신 인식도 분석 • 혁신에 대한 현상태 파악 및 발전모델 수립 자료로 활용

2 국민 참여와 협력의 지원체계 구축

○ 시민사회 및 유관기관 등 다양한 주체간 협업 추진



3 혁신역량 강화 유도

- 혁신활동에 대한 보상체계 구축
 - 공단 특성에 맞게 내부성과관리, 인센티브 등을 부여
 - 제도개선(내부평가 지표개선) 및 유공직원 포상 등 혁신유인책 마련

종 류	특별 승진	표창 및 포상	내외부 공모 시상	국외 연수	내부경영 평가지표*	기타
건(명)	1명 이상	10명	11명	1명	지표개선 1건	-

※ ('17년)업무혁신 노력도 중심평가 → ('18년)정부혁신 노력도 중심평가

- 공동학습 그룹 운영 등 혁신 실무자간 네트워크 활성화

< 울산혁신도시 공공기관 혁신 협의회 >

- 울산혁신도시의 경제 활성화 및 사회적가치 실현을 위한 공동노력·소통·협력기반 조성을 목적으로 이전공공기관 혁신협의회 구성('17년)
 - (구성) 안전보건공단, 울산광역시청, 근로복지공단, 한국동서발전 등 8개사
 - (운영) 정기(매분기별 1회 이상) 및 수시(현안 발생시) 개최
- 협의회 주요 활동사항
 - (공유) 정부혁신 발전방향, 기관별 혁신 추진 현황 등 정보공유
 - (협업) 울산지역 사회적가치 실현을 위한 공공 협업활동 수행
 - (기타) 기관별 협조 및 협의회 운영관련 개선의견 등

- 내부 혁신역량 강화를 위한 다양한 형태의 혁신활동 지원

교육 실시	세미나·포럼 참석
<ul style="list-style-type: none"> ○ 이사장→센터권 전직원 : 새정부 국정과제 철학공유 직원 교육(312명, '18.4.2) ○ 행정안전부→센터권 직원 : 공간혁신을 통한 일하는 방식 개선 교육(50명, '18.4.4) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기획재정부 주관, 사회적 가치 혁신 세미나 참석(4명, '18.3.26) ○ 행정안전부 주관, 위크스마트 포럼 참석 (1명, '18.5.11)
워크숍 개최	혁신 가이드라인 활동 지원
<ul style="list-style-type: none"> ○ 열린혁신 관계자 워크숍 개최('18.5.16) <ul style="list-style-type: none"> - 참석 : 센터권 열린혁신 담당자 22명 - 내용 : 혁신과제 발굴, 아이디어 공모 등 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공공기관 혁신가이드라인 설명회 참석(1명, '18.6.8) ○ 공공기관 혁신토론회 참석(3명, '18.6.21) ○ 대한민국 공공컨퍼런스(10명, '18.6.22)

향후 계획

- 시민참여혁신단 정례회의 개최, 혁신계획·혁신과제 추진현황 점검(분기별)
- 혁신 해커톤 및 주니어보드 워크숍 추진('18.8월중)
- 혁신 우수기관과의 네트워크 구축 및 우수사례 공유 추진('18.9월중)

Ⅲ. 혁신 분야별 추진 과제

1 공공성 강화

◇ 대국민 서비스 확충 및 삶의 질 제고를 위해 공단 고유업무의 공공성 강화 및 서비스·조직운영 혁신 추진

① 고유업무의 공공성 제고

< 1 > 고유 목적사업의 공공성 강화

☑ 삶의 질 개선을 위한 대국민 서비스 혁신 및 국정과제 추진

☞ 공단 고유사업의 공공성 강화 및 안전보건서비스 혁신 선도

① 「2대 미래위험분야」 대국민 서비스 제고

- 안전보건체계 기반 조성을 위한 안전보건 실태조사 실시('18년)
 - 한국경제의 주력업종인 전자(반도체)산업 원·하청 제조사업장과 치킨·제과 편의점 등 민생안전과 밀접한 서비스업 프랜차이즈 대상으로 실태조사
- 안전보건센터 설치·운영을 통한 미래위험분야 선제적 대응('19년)
 - 신종위험·산업재해 예측·발굴, 작업실태 모니터링 및 사업영역 확대
 - 미래위험분야 산업현장 안전보건체계 구축으로 선제적 예방체계 구축

② 「KOSHA-24」 로 대국민 서비스 혁신

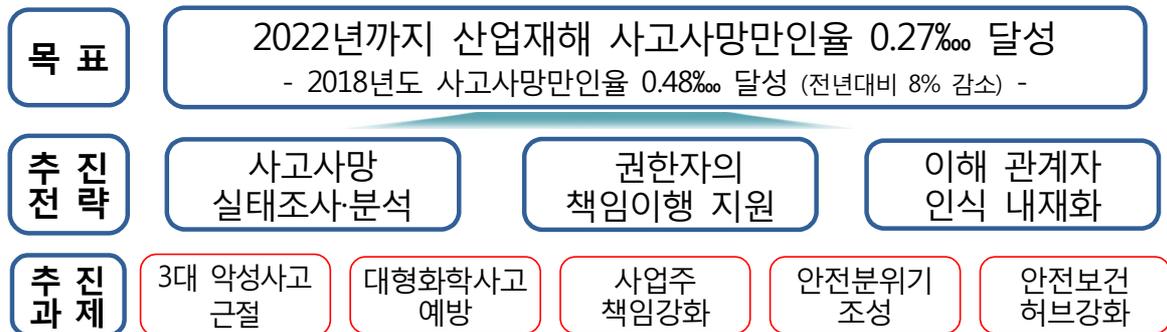
- 'KOSHA-24(통합민원창구+안전보건정보제공)'로 산재예방 서비스 혁신
 - 국민의 알 권리 제고를 위한 공단 통합민원 및 사용자 맞춤형 안전보건정보 서비스를 한번에 제공을 위한 'KOSHA-24*' 서비스 구축
 - * 법령, 정책자료, 산재통계, 민원신청·발급 등의 통합 안전보건정보 제공
- 정보공개에 대한 패러다임 전환*으로 '열린 공공기관' 선도
 - * '공급자(공단) 중심' → '수요자(국민) 중심'

③ 「산재사고사망 절반 줄이기」로 삶의 질 개선

- 대통령께서 『국민생명 지키기 3대 프로젝트1』 추진을 발표(18.1.10)
 - 2022년까지 사고사망만인율 50% 감소로 정부목표와 매칭
 - < 향후 5년간 공단의 사고사망만인율 감소목표 >

연도	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년
사망만인율(‰)	0.52	0.48	0.44	0.39	0.33	0.27
연간 감소율	-	8%	8%	11%	15%	18%

- 「산재사고사망 절반 줄이기」 목표 및 전략 수립



- 목표달성을 위한 추진과제별 세부 이행계획 추진
 - 추락·충돌·질식 사고사망 근절 및 노후화학설비 실태조사·위험관리
 - 산재예방의 사업주 책임 강화 및 안전분위기 조성을 위한 홍보
 - 안전보건 허브기능 강화 및 산재통계 분석을 통한 추진과제 환류

④ 국정과제 내실화 추진

- 사망재해 감소대책 및 일자리 창출 등 정책과제와 연계한 공단 고유 실행과제 확대 추진(17년 30건→18년 39건, ↑9건)
 - 39개 실행과제에 대한 연간 이행계획서 작성 및 분기별 실적관리
 - 전담조직을 활용한 3단계 모니터링*으로 과제추진 이행을 향상
 - * 국정과제추진 점검단을 통한 분기→연간→중기별 이행율 및 실적관리
- 국정과제 추진 전담조직 운영 강화
 - ‘기획이사’ 중심체제에서 ‘이사장’ 중심체제로 전담조직 운영 강화
 - 계획수립, 실적관리, 종합평가 등 국정과제 전반에 대한 이행관리
 - 교육, 홍보를 통한 지속적인 국정과제의 공유전파

1) ‘22년까지 자살예방, 교통사고, 산업안전 등 3대 분야 사망 절반 줄이기

< 2 > 사회적가치 실현 선도

☑ 안전·환경·복지분야 투자 확대 및 사회취약계층 지원 강화

☞ 사회책임 강화로 안전보건의 사회적 가치 실현 선도

① 안전·환경·복지 투자 확대

- (안전일터) 중소기업을 안전한 일터로 만들기 위한 재정지원 추진
 - 고위험업종 지원확대 및 사고사망예방사업 연계로 취약사업장 지원
- (작업환경) 근로자의 건강한 작업환경 조성을 위한 개선자금 지원
 - 유해화학물질 처리시설, 분진 집진처리시설, 환경처리시설 등 투자지원
- (근로복지) 산업단지 입주업체 근로자에 대한 근로복지 증진
 - 근로자 체력증진시설, 목욕·샤워시설, 교육시설, 상담실 등 설치 지원

② 취약계층에 대한 사회적가치 실현

- 감정노동 종사자 보호 기반 마련 및 대국민 인식개선 캠페인 전개
 - 감정노동 종사자 보호법안 하위법령(안) 마련 및 시행('18년 하반기)
 - 감정노동 보호 캠페인 및 감정노동 보호 우수사례 발표대회 개최
- 서비스업 프랜차이즈 가맹본부-가맹점 간 안전보건체계 구축
 - 안전보건 사각지대 서비스종사자의 안전보건 확보 프로그램 구축

③ 사회적가치를 고려한 조달 혁신

- 중소기업·소상공인·사회적기업제품* 우선구매를 통한 상생·협력
 - * 중소기업생산품, 기술개발생산품, 사회적기업·협동조합생산품 등
- 선지급을 확대, 표준계약서 활용, 청렴계약제 시행 등 제도적 뒷받침

④ 각 주체와 협력으로 사회적가치 창출

- 산재예방을 위한 민간기관과의 협업으로 안전보건 거버넌스 구축
 - 안전보건 허브(Hub) 기능 강화로 재해감소 시너지효과 창출
- 각계 대표자로 구성된 산업안전보건협의회 및 정책자문단 운영
 - * 산업안전보건 관계법령 제·개정 건의, 정책적 조언, 산재예방사업 홍보 및 공감대 형성
- '산재사고사망 절반 줄이기 대책'을 위한 각 주체간 협업 추진

② 대국민 서비스 및 조직운영 혁신

< 1 > 상시 자율적 조직·기능 조정

- ☑ 국민생명 지키기 프로젝트를 위한 현장중심의 조직 및 기능 조정
 - ☞ 기관 고유기능 강화 및 사업 효율화로 정부정책 목표 달성

① 현장중심의 산재예방 조직 개편

- 사회적 책무 이행 및 산재예방 강화를 위한 조직 개편(‘18.12월)
 - 본부기능 슬림화로 현장중심 조직 운영 및 사업 수행체계 마련
- 전문성 및 효율성 확보를 위한 기동성 업무조직 및 전담팀 신설(‘18.1월)
 - 건설업 안전보건경영시스템의 효율적 수행을 위한 ‘건설시스템단’ 신설
 - 산업보건 등 전문 업무의 효율적 수행을 위한 ‘산업보건지원팀’ 운영
- 공단조직 진단 추진(‘18.8월~10월)
 - 개별사업의 직무와 업무량, 일선기관별 특성을 감안한 과학적인 사업관리 시스템 구축 및 조직 개편과 연계

② 국민생명 지키기 이행을 위한 사업기능 조정

- 「산재사고사망 절반줄이기」 과제수행을 위한 사업물량 조정
 - 사고사망 감소와 연계성이 낮은 사업은 잠정 중단* 및 목표 축소**
 - * 기업 건강증진 컨설팅, 근골격계부담작업 유해요인 조사 컨설팅 등(△15,471개소)
 - ** 화학물질 중독성질환 예방, 적시 기술지도, 안전보건진단 등(△37,410개소)
- 사고사망 핵심요인 개선에 대한 전문성 제고 종합교육 추진
 - 전직원 대상 핵심요인, 현장 이해 및 노동자에게 정확한 기술 지도가 가능하도록 교육내용 구성 및 실시(‘18.2월)
- 산재사고사망 절반줄이기 성공 이행을 위한 지원활동 강화
 - 사고사망 예방문화 조성을 위한 대국민 「종합홍보계획」 수립·추진(‘18.3월)
 - 사업변경 추진에 따른 「내부평가기준」 변경 및 「실적관리」 체계화

< 2 > 일하는 방식 및 서비스 혁신

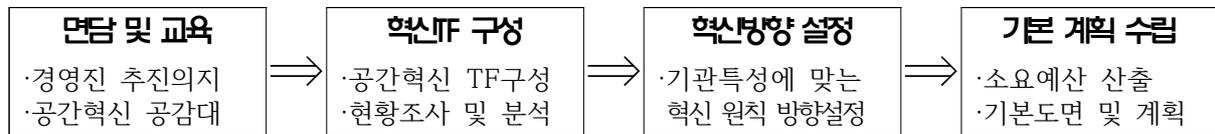
☑ 일·가정 양립 정착 및 안전보건서비스 혁신

☞ 근무혁신·공간혁신으로 일하는 방식 개선 및 대국민 서비스 강화

① 근무혁신으로 업무효율 및 일·가정 양립

- 사무공간 혁신으로 일하는 방식과 조직문화 개선
 - 공공부문 공간혁신 컨설팅 및 공간혁신 TF 구성·운영
 - 주차문제 해소 및 직원 리프레쉬를 위한 옥외공간 혁신 추진

<사무공간 혁신 추진 일정>



- 휴식이 있는 삶 보장 및 출산·육아부담 완화
 - 일·가정 양립 지원하는 가족친화인증 연장 및 남은휴가 이월저축
 - 가족돌봄휴직제도 유급전환 및 근무혁신 10대 제안* 캠페인 확산
 - * 야근 줄이기, 퇴근 후 업무연락 자제, 업무집중도 향상, 유연한 근무 등
 - 육아부담 완화를 위한 자녀돌봄휴가* 도입 및 배우자 출산휴가 확대
 - * 어린이집, 유치원 등 자녀를 둔 직원에 연간 2일 이내 휴가(상당 및 공식행사 참여) 부여

② 첨단기술을 활용한 서비스 개선

- Open API²⁾를 통한 물질안전보건자료(MSDS)* 제공
 - * 총 16개 항목, 118개 세부항목으로 구성된 화학물질의 안전한 사용을 위한 정보자료
- VR기술 적용 안전보건 교육콘텐츠* 무상제공으로 대국민서비스 개선
 - * VR(가상현실), 애니메이션, 동영상, 포스터, 교재 등 다양한 콘텐츠 개방

③ 재난·사고 신속대응 협업체계 구축

- 국가 재난관리기관 간 협업으로 통합적 재난관리체계 구축
 - 행안부(NDMS*), 소방청·환경부 등과 정보공유로 신속한 재난대응
 - * 국가재난관리시스템(NDMS) : National Disaster Management System

2) 일반인이 접근·활용하여 응용프로그램을 개발 가능하게 하는 개방형 프로그래밍 환경

2 경제 패러다임 전환 선도

- ◇ 소득주도 성장, 혁신성장 뒷받침, 공정경제 기반 구축을 위해 경제패러다임 전환을 선도하고 민간 확산에 주력

3 소득주도·일자리중심 경제 선도

< 1 > 공공부문 일자리 창출 및 질 개선

- ☑ 경제·사회여건 변화에 따른 공단 신규사업 발굴 및 일자리 창출
 - ☞ 공공부문 일자리 창출 및 질 개선에 선도적 역할 수행

① 신규사업 발굴 및 직접투자를 통한 일자리 창출

- 취약계층 근로자에 대한 직접투자 강화 및 일자리 확대
 - 퇴직인력을 건설현장 안전보건지킴이로 고용하여 장년근로자를 위한 「안전실버 일자리」 지속 확대(17년 165명→18년 180명, ↑15명)
- 안전산업 육성을 위한 일자리 협력 플랫폼 신규 구축
 - 공공과 민간이 함께 참여하는 안전일자리 新사업 개발

<안전산업육성 일자리 협력플랫폼>



② 비정규직 Zero化 및 차별없는 좋은 일자리 제공

- 단계별 비정규직의 정규직 전환 선도적 추진
 - 파견·용역근로자 정규직 전환(93명, '18.1) 및 전환근로자 관리규칙 마련
 - 계약종료 파견·용역근로자 정규직 전환 추진 완료 예정('19.3월)
- 정규직 전환근로자의 근로조건 차별요소 개선
 - 정규직과 동일한 기준*으로 전환근로자에 대한 처우 개선
 - * 복지포인트(연 400천원), 중식보조비(월 130천원) 지급 및 임금 인상(평균 7.5%)

< 2 > 민간부문 일자리 창출 및 질 개선

☑ 일자리 중심 공공투자 확대 및 민간일자리 창출 플랫폼 개발

☞ 민간부문 일자리 창출 및 질 개선 적극 지원

① 공공투자 확대로 민간일자리 창출

- 안전체험교육장 신규 건립 및 노후시설 개편으로 민간일자리 확대
 - 안전체험교육시설 신규건립* 및 노후시설 개편** 추진(~22년)
 - * 신규건립 : 제천(18년), 여수(18~21년), 창원(19~21년), 안산(20~22년)
 - ** 노후개편 : 중부·호남(19~20년), 경남(20~21년), 경북·충청(21~22년)
- 산재예방 고유기능의 민간이양을 통한 일자리 창출
 - 민간위탁을 통한 재해예방 기술지원으로 민간일자리 창출
 - * 5개 분야(안전·보건·건설·화학·서비스) 324억 투입, 연간 1,226명 고용 유발

② 「안전신기술 스타트업 플랫폼」 구축

- 안전산업분야 일자리 창출을 위한 새로운 사업플랫폼 발굴
 - 안전신기술 보유 스타트업 기업 발굴에서 육성까지 종합계획 수립
- 지역혁신플랫폼을 통한 공동사업체제 구축으로 일자리 시너지 강화
 - 창업전문기관인 창조경제혁신센터(울산)와 일자리 新사업 추진체제 구축('18.2월)
- 안전신기술 스타트업 성장지원을 위한 단계별 프로그램 운영
 - 「안전신기술 공모전」 개최 및 우수 안전신기술 스타트업 발굴(10개소)
 - 안전기술 산업현장 보급을 위한 「수요공급 매칭프로그램」 및 국제안전보건전시회 「안전신기술 스타트업 Zone」 운영으로 판로개척의 장 지원
 - 시제품개발 테스트베드 지원, 전문가멘토링, 역량강화 워크숍 등 스타트업 기업 성장지원을 위한 종합 프로그램 운영

<안전신기술 스타트업 육성 절차>



③ 사회적기업 인큐베이팅 지원

- 혁신도시 사회적경제 활성화를 위한 다자간* 업무협약 체결('18.4월)
 - 창업지원, 제품구매 확대, 협력네트워크 구축, 판로지원 등
 - * 협약기관 : 공단, 한국사회적기업진흥원, 울산항만공사, 울산사회적경제지원센터
- 사회적기업 창업준비 공간 『꿈나무 가치 창작소』 신규 조성('18.4월)
 - 공동기금(1억)을 조성하여, 창업 사무실, 교육장, 비품 등을 종합 지원
 - * 공간 등 여력이 부족한 창업준비 15개 팀을 모집 → 창업 준비공간 지원
- 취약계층의 안전일터 조성을 위한 안전역량 강화 지원
 - 공단 사업과 연계한 사회적기업 안전보건교육 및 위험성평가 실시
 - 근로자건강센터를 활용한 건강체크, 직무스트레스 등 종합건강상담 지원

④ 결혼이주여성과 「행복 동행」으로 외국인노동자 보호 및 일자리 창출

- 결혼이주여성을 안전교육 통역 전문가로 양성 및 산업현장에 활용
 - 결혼이주여성을 건설현장 외국인노동자 안전통역 전문강사로 활용, 새로운 일자리 수요 창출 및 외국인노동자 재해예방에 기여
- 건설업에 특화된 결혼이주여성의 통역능력 향상 및 전문직업인으로 자립할 수 있도록 협동조합* 설립 지원
 - * 결혼이주여성이 일자리를 창출·공유하고 공동으로 운영하는 직장
- 다문화가정 「행복 동행」 프로그램 시범사업 실시(공단-SK건설 협업 '18.6~8월)
 - SK건설(송도 SK view 아파트공사 등 9개 현장) 시범적용('18.6월~)
 - * 100대 건설사 유해위험방지계획서 대상현장으로 확대위한 홍보('18.9월~)
 - Live Network* 공지 및 인근지역 현장 공동 집체교육에 활용('18.12월~)
 - * 전국 지역별 안전보건관리자협의체(96개소, 2,784명) 및 50대 건설사 안전협의체(50개사, 73명)

⑤ 대국민 일자리 소통창구 개설

- 일자리 정보, 일자리 활동, 공유, 의견수렴이 가능한 쌍방향 채널 오픈
- 일자리 창출을 위한 대국민 아이디어 상시 제안으로 국민참여 활성화

4 혁신성장 뒷받침

< 1 > 혁신성장 공공·민간 수요 발굴

☑ 혁신성장 투자 및 국내·외 판로지원으로 민간수요 창출 지원

☞ 혁신성장 선도사업 및 혁신제품 판로지원으로 혁신성장 뒷받침

① 중소기업 R&D 투자 및 판로개척 지원

- 안전용품 제조중소기업에 R&D 자금(3.5억원) 및 기술지원 실시
 - R&D 신청 사업장 선행기술조사 및 전담 지원제 운영, 제품개발 단계적 자문 및 안전인증 심사·인증 취득 지원
 - 시장 개척으로 생산량 증대 및 연구개발분야 일자리 창출
- 중소기업 신기술·신제품 국내·외 판로개척 지원
 - 우수제품 품질대상 상설전시관 운영으로 판로개척 지원(18.7월, COEX)
 - 해외인증 취득 지원·컨설팅으로 안전제품 수출 지원 및 경쟁력 강화
 - 제품 전시·설명회를 통한 판로지원 및 수요매칭(18.7월, COEX)

② 스마트팩토리 안전시스템 개발

- 스마트팩토리 안전기술 확보를 위한 연구 추진
 - 자동화·스마트화 실태조사, 스마트팩토리 재해사례 및 안전규격 조사
 - 안전성 확보를 위한 기준마련, 제도개선 등 정책 제언
- 스마트팩토리 선도업종에 대한 체크리스트 모델 개발
 - 스마트팩토리 선도업종(자동차) 주요 기계류에 대한 모델 개발(6종)
 - 주요기계류별 개발 및 패키지(부품, 단품등의 결합) 단위로 개발
- 스마트팩토리 전문가 육성으로 민간수요 창출
 - 스마트팩토리 시스템 평가·진단 전문가 육성 프로그램 운영
 - 미래산업 안전확보에 선제적 대응으로 혁신성장 뒷받침 및 스마트팩토리 민간시장 활성화 지원

< 2 > 혁신기술 채택 및 창업·벤처기업 참여

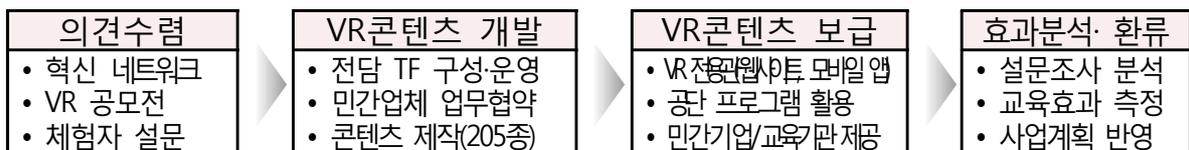
☑ VR 및 드론기술 적극 채택 및 창업·벤처기업의 공단사업 참여

☞ 혁신성장 선도사업 판로지원 및 창업·벤처기업 성장생태계 조성

① VR기술 판로지원 및 민간 확산

- 주도적 과제수행을 위한 전담 TF구성 및 대국민 공모전 개최
 - VR콘텐츠 개발·보급 업무 전담을 위해 기동성 조직으로 TF팀* 구성
 - * 미디어개발 업무·인력 조정으로 안전·보건·건설·경영 등 분야별 전문가 포함
 - VR 아이디어 및 사업 활용을 위한 전국민 VR 공모전 개최
- 창업·벤처 전문기업과 MOU체결을 통해 혁신성장 뒷받침
 - VR기술 중소기업과 협업으로 콘텐츠 개발 및 초기 판로지원(3억원)
 - 안전보건분야 VR콘텐츠 시장 개척 및 활성화로 민간수요 창출
- VR기술 콘텐츠 개발 및 무상 보급으로 민간수요 확산
 - 공단 홈페이지 및 앱(App)에 'VR전용관' 구축으로 민간 활용도 증대
- 국제안전보건전시회 내 VR콘텐츠 체험존* 운영으로 민간수요 확대
 - * VR콘텐츠(3종) 관람·체험 민간기업 관계자 18,061명('18.7.2~7.5, COEX Hall)

< VR기술 콘텐츠 개발·보급 절차 >



② 드론 기술을 활용한 중대사고 정밀조사

- 사회적 이슈사고 등 대형사고에 드론을 활용하여 심층원인조사
 - 사고조사자의 물리적 접근이 어려운 사고현장에 드론을 활용하여 중대사고 정밀조사 및 현장감식 실시
 - 근원적 사고원인 분석(RCA)기법 등을 활용하여 직접 및 시스템적 원인에 대한 심층조사 실시
 - 국립과학수사연구원, JNIOOSH, HSE, CSB 등 사고조사 전문기관과 교류(연수)를 통한 선진사고조사기법 벤치마킹

< 3 > 혁신성장 지원 내부규정 개선

- ☑ 서류제출 간소화, 혁신성장 제품의 수의계약 등 내부규정 반영
- ☞ 혁신성장기업에 대한 제품구매 및 투자확대로 혁신성장 지원

① 혁신성장 지원을 위한 조달관련 내부규정 개선

- 전자조달시스템 등록업체에 대한 폭넓은 인정 및 서류제출 간소화
- 신기술·특허기술·성능인증 등 혁신성장제품 수의계약 추진

② 혁신기술 보유 창업·벤처기업제품 우선구매 및 투자 확대

- 창업·벤처기업 기술제품(신기술·특허기술·성능인증제품 등) 우선구매 촉진
- 혁신기술 적용한 안전新기술 제품*의 판로확보 및 투자 지원

* 스마트 원격감시로봇, IoT 재난조명, 스마트배전반 키트, 고분자 소화용구 등

< 4 > 창업·벤처기업 인프라 개방·공개·제공

- ☑ 공단의 정보·기술·인력·자금·시설 등을 창업·벤처기업에 OPEN
- ☞ 공단 인프라 공유 활성화로 창업·벤처기업의 혁신성장 기반 조성

① 수요연계형 안전기술 개발지원

- 민간·공공·전문기관의 안전분야 기술개발 상생협력 플랫폼 구축
 - 기관 상호간 강점분야를 활용, 제품개발·판로개척·마케팅 등 협력
 - (공단·울산창조경제혁신센터) 테스트베드, 판로개척, 투자연결 등 총괄
 - (울산항만공사) 안전기술수요, 기술공동개발, 판로·공동마케팅
 - (중소기업) 선박안전 확보를 위한 SMART 계선주 및 배관파손 및 누유정보 취득을 위한 실시간 상태 모니터링 시스템 개발

<수요연계형 안전기술개발 지원절차>



② 사회적기업제품 전시공간 조성

- 유희공간을 사회적기업의 성장지원을 위한 전시공간으로 조성
 - 공단본부 유희공간(4m×2.4m)을 활용하여 사회적기업 제품 상설 전시공간 '두빛나래' 마련(울산특산품 및 공예품 등 30개 품목 전시)
 - 울산사회적경제지원센터와 협업하여 공단 교육생(12,000명/년) 대상 사회적기업 제품 홍보 등 판로 지원

③ 산재통계데이터 국민에 개방

- 사고사망 관련 통계 원시자료 DB*를 대국민 및 연구자에게 제공
 - * 개인정보 등과 관련이 없는 공표항목의 원시자료
- 업종·규모·지역 등의 산업재해통계자료를 공공데이터로 개방 확대
 - * 공공데이터포털(www.data.go.kr), 국가통계포털(KOSIS) 등을 통해 자료 공개

④ 혁신성장 지원 성과공유제 확대

- 공단의 기술력 및 네트워크를 중소기업과 공유하여 신제품·신기술 개발, 제품의 판로 확대 등을 통한 중소기업 혁신성장 지원
 - 중소기업에 대한 신제품·신기술 개발지원으로 특허·매출 성과공유
 - 지적재산권 허여 및 국내·외 판로 지원으로 중소기업 혁신성장 지원
- 공단에 귀속되는 성과공유의 경제적 성과는 혁신도시 내 창업 공간 조성 등 창업·벤처기업 성장생태계 조성에 재투자

⑤ 중소기업 혁신성장 테스트베드 지원

- 공단보유 기술(지적재산권)·인력(박사·지도사·기술사)·시설(시험장비) 등을 창업·벤처기업의 성장을 위한 전진기지로 활용
 - '안전新기술 스타트업' 신제품의 테스트베드 지원 및 안전인증 우선 지원
 - '수요연계형 안전기술 개발'을 위한 기술멘토링 지원
 - 중소기업에 대한 국내·외 판로지원으로 상생·협력의 성과 창출

⑤ 공정경제 기반 구축

< 1 > 중소기업 등과의 상생협력 강화

- ☑ 1·2차기업 상생결제시스템 활성화 및 동반성장 상생협력기금 출연
☞ 중소기업 및 사회적경제 기업과의 상생협력 실행력 강화

① 동반성장을 위한 상생결제 활성화

- 상생결제시스템 활용 홍보 및 활성화를 위한 제도 개선
 - 내부구성원 대상 상생결제시스템 활성화 방안 토론회 개최
 - 협력중소기업 대상 상생결제시스템 워크숍 및 활용교육 실시
 - 입찰공고 시 상생결제시스템을 활용한 대금지급 사전 고지
- 상생결제시스템 대금지급 모니터링·점검 실시
 - 상생결제를 통한 대금지급현황 수시모니터링·점검을 통한 건강한 결제환경 구축 및 적기 자금지급으로 협력업체 경쟁력 강화

② 2차 협력업체 경쟁력강화 지원

- 정보화용역 2차 하도급업체의 과업수행 전담지원체계 구축
 - 2차 협력업체 근로자 대상 정보보안교육, 안전보건교육 등 지원
 - 용역사업 전담직원 배치로 신속한 업무협의 및 의견교환 실시
 - 2차 협력업체 근로자 역량강화를 위한 기술멘토링 지원

③ 상생협력기금을 통한 사회적경제 활성화

- 지역 벤처·중소기업 지원으로 혁신도시 사회적경제 활성화
 - 상생협력기금*(동반성장 투자재원)에 기금 출연 및 투자기금으로 혁신도시 벤처·중소기업의 연구개발·창업 및 판로개척 지원
 - * 「상생협력법」에 따라 중소기업과의 상생협력을 위해 협력재단에 출연하는 기금
- 농어촌 상생협력을 위한 「농어촌 안전더하기」 추진
 - 농어촌 상생협력기금을 활용하여 농어민의 안전과 건강을 보호하기 위한 안전보호장구(안전장갑, 호흡용보호구, 의료용 응급키트 등) 지급

< 2 > 불공정 거래관행 및 갑질행위 근절

☑ 청렴계약제, 계약사업 사전예고제 및 사전규격 공개 강화

☞ 공정하고 투명한 계약으로 불공정 거래관행 및 갑질행위 근절

① 공정거래를 위한 청렴계약제 시행

○ 청렴계약이행 서약을 통한 공정하고 투명한 계약기반 조성

- 청렴계약 이행을 위한 청렴서약서 의무 작성

※ 청렴서약에 부정한 취업제공 금지를 포함하여 관련 내규 개정(계약사무규칙, 행동강령)

② 계약사업 사전예고제 도입

○ 입찰참여 희망업체의 준비기간 확보 및 중소기업의 입찰참여 기회 보장

- 공고문에 계약사업 사전예고제 안내로 공정한 정보접근 기회 제공

③ 사전규격공개로 불공정거래 차단

○ 입찰참여자들의 다양한 의견 반영 및 투명한 거래관행 구축 뒷받침

- 입찰공고 게시 전 사전규격을 공개하여 입찰 내용에 대한 의견 수렴을 통해 보다 투명하고 완성도 있는 계약절차 진행

< 3 > 지역경제 활성화 및 고용위기지역 지원

☑ 지역인재 육성·채용, 구매설명회 및 고용위기지역 재정지원 확대

☞ 혁신도시 고용창출 및 지역산업 발전으로 지역경제 활성화

① 오픈캠퍼스 운영으로 지역인재 육성

○ 지역 거점대학(울산대)과 공동협력체계 추진을 통한 지역인재 육성

- (공단) 오픈캠퍼스 교육과정 개발 및 운영, 강사인력풀 공유 체험형 인턴십 등 취업지원프로그램 발굴 및 지원

- (대학) 학점인정 과정* 추진, 참여학생 모집, 타 대학확산 협조 등

* 전공선택 과목으로 2학점 인정(과목명 : 산업안전보건 현장실무의 이해)

○ 현장 적용도가 높은 현장·실무 중심 과정으로 개설하고 단계별 교육운영방식 차별화를 통한 교육과정 운영효과 향상 제고

② 혁신도시 지역인재 채용 확대

- 혁신도시 이전지역 인재 채용 확대를 위한 제도적 기반 마련
 - 연도별 채용목표 설정* 및 전형 단계별(서류-필기-면접) 목표제 운영
- * '18년 18% → '19년 21% → '20년 24% → '21년 27% → '22년 30%

③ 혁신도시 공공구매 설명회 개최

- 지역의 사회적기업 제품 구매를 위한 공공구매 상담회 개최('18.6월)
- 교육생(약 12,000명)에 대한 맞춤형 관광정보 제공 및 지역상권 활성화

④ 고용위기지역 자립기반 조성

- 고용위기지역 재정지원(보조금) 확대 추진을 통한 중소기업 경쟁력 강화
 - 4개 지역(울산, 통영, 거제, 군산) 보조금 재원을 15억 상향(65억→80억)
 - 재정지원사업 우선 지원대상 선정시 고용위기지역 가중치 부여('19년)
- 조선업 안전기술보급을 위한 수요공급 매칭프로그램 운영
 - 조선업종에서 필요로 하는 안전신기술 사전수요조사 → 중소기업 매칭

< 4 > 사회형평적 인사 실현

- ☑ 스펙초월·블라인드채용 및 사회형평적 인사 연도별 채용목표제 운영
- ☞ 학력·지역·성별 등 차별 근절로 사회형평적 채용기반 조성

① 스펙초월·블라인드 채용으로 사회형평적 채용기반 조성

- 지원서에 사진, 학력·어학, 가족관계 등 삭제로 공정 채용 실현
- 서류 및 면접심사 외부전문가 50% 이상 참여(면접위원장 : 외부전문가)

② 사회형평적 인사실현을 위한 연도별 채용목표제 운영

- 청년채용 의무 이행을 위해 매 연도말 정원의 3% 이상 채용 추진
- 여성, 장애인, 비수도권 지역인재, 이전지역 인재 채용 목표 설정
 - 채용인원의 30%(여성), 5%(장애인), 35%(비수도권 지역인재), 신입직 채용인원의 18%(이전지역 인재)

3 국민 신뢰 회복

◇ 부패·비리 근절, 국민 참여 확대 등을 통해 깨끗하고 투명한 공공기관을 실현

6 윤리경영 강화

< 1 > 채용·입찰 부패근절

☑ 자체감사기능 강화 및 부패근절을 위한 내부규정 강화

☞ 윤리경영시스템 선진화 및 반부패 사각지대 최소화로 윤리경영 강화

① 윤리경영시스템 선진화

- 사전예방·사후대응의 상시 위기관리를 위해 3단계(소관·총괄·감사) 관리 체계 마련, 리스크 및 중요도*에 따라 차별화된 관리
*공단 98개 업무, 668개 리스크(108개 핵심리스크)
- 행동강령 이행실태 및 사전신고 대가기준 준수실태 점검
 - 부패행위발생 취약시기별(명절 등) 점검 실시(연 7회 이상)
 - 본부 및 산하기관별 자율감사인을 지정하여 준수실태 점검

② 반부패 사각지대 최소화

- 채용 투명성 제고를 위한 인사규정·시행규칙 개정
 - 채용비리 근절을 위해 채용비리 연루자 제재 강화 및 피해자 구제 근거 마련, 채용내용 변경 시 재공고 등 관련 지침 재정비
- 업무추진비 사용내역 공개 및 법인카드 사용내역 상시 모니터링

③ 반부패 신고자 보호조치

- 신고자 보호를 위한 반부패 신고센터 운영
- 임직원 모두가 참여하는 청렴마일리지 제도 운영
 - 청렴활동 실적을 청렴마일리지 시스템에 개인별로 입력하고, 항목별 플러스·마이너스로 구분하여 마일리지 부여

< 2 > 성희롱·성폭력 방지

☑ 성희롱·성폭력 신고 활성화 및 예방·대응역량 강화

☞ 성에 대한 건전한 가치관 함양으로 직장내 성희롱 근절

① 성희롱·성폭력 신고 활성화 및 피해자 보호

- 성희롱 실태조사 실시 연2회(상·하반기) 정례화 및 순회설명회 개최
- On/Off-line 성희롱 고충상담·신고센터 상시 운영
 - 사이버 고충신고센터 및 기관별 고충상담원 지정·운영

② 성희롱 예방·대응역량 강화

- 성희롱·성폭력 예방지침 전문개정* 및 예방교육 실시
 - 상담·고충신청 조사절차 구체화 및 피해자보호·비밀유지 내용 개정
 - 기관별 자체 계획에 따라 전 직원 대상 교육실시
 - 대상별 별도 교육 및 고충상담원 역량강화 전문교육 실시

< 3 > 인권경영

☑ 인권경영 제도화로 인권영향평가인권침해 구제절차 마련

☞ 이해관계자 인권경영을 통한 공단의 사회적 가치 실현

① 인권경영 제도화

- 인권경영위원회 구성, 인권경영 실행지침 제정 및 인권교육 실시
 - 이해관계자를 대상으로 인권현황 기초 실태조사 추진
 - 인권경영선언·공표 및 전직원 인권존중 실천서약 실시

② 인권영향평가 및 구제절차 제공

- 이해관계자의 인권에 미칠 수 있는 실제적·잠재적 인권 리스크를 평가하기 위해 기관운영 및 주요사업 인권영향평가 실시
 - 인권현황과 인권침해방지·완화조치를 기관경영 및 모든 사업에 반영하고 이해관계자에 인권경영 활동 과정 공개
 - 인권침해·차별행위의 중지, 원상회복, 손해배상 등 필요한 구제 조치 및 동일 또는 유사한 인권침해행위의 재발 방지대책 마련

7 국민의 참여 · 협력 확대

< 1 > 기관운영 전반 국민참여

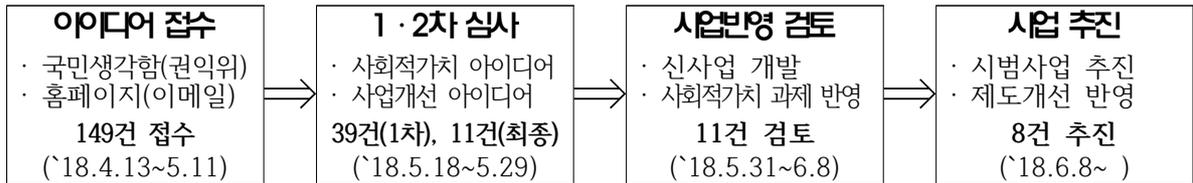
☑ 국민참여 및 아이디어를 통한 공단사업 수립·집행·점검 및 개선

☞ 국민이 직접 만들어가는 안전보건 전문기관으로의 역할 수행

① 국민참여 대국민 아이디어 공모

- 아이디어 공모로 신사업 개발 및 사회적가치 과제 발굴 추진
 - 시민 · 사회단체 등 다양한 주체 간의 협력으로 공단의 사회적가치를 실현하기 위한 「대국민 아이디어 공모전」 실시
 - (홍보) 국민생각함(권익위), SNS(페이스북, 블로그, 카카오토티) 등
 - (접수) 국민생각함, 공단 E-Mail, 나누리 등(18.4.13~5.11, 3주간)

<대국민 아이디어 공모 추진 절차>



- 총 149건의 아이디어 접수 및 제안시민에 피드백 실시
- (심사) 「KOSHA 시민참여혁신단」 최종심사 결과 11건의 아이디어 선정

② 시민사회를 통한 사회적약자 보호

- 국민의 사회참여 기회 제공 및 시민과 함께 사회문제를 해결하는 열린정책 구현을 위한 국민 직접참여 공모사업 추진
 - 참여단체 대상 사업설명회, 간담회, 토론회, 워크숍 등 역량강화 지원
 - 과제수행 모니터링 및 소통을 위한 네트워크 구축
 - 시민사회 직접참여를 통한 사회적약자 보호 프로그램 발굴(2개 주제, 8개 단체)

주제	예비근로자(특성 화고)	외국인 노동자
내용	특성화고 등 예비 산업인력의 산재예방을 위한 안전보건 활동 강화	외국인 근로자의 산업재해 예방을 위해 관련 기관간 상호 협력 및 효율적 사업추진

③ 시민제안 「안전보건 MOOC³⁾」 보급

- 우리 사회의 위험관리를 체계적으로 추진하기 위해 시민의 목소리를 반영한 수요자 중심의 개방교육으로 전환
 - (제안 홍보) 공단 홈페이지, 지하철, 산업안전 전광판(40개소) 및 SNS, 신문기사 및 광고 등을 통해 시민제안 참여 홍보
 - (제안 참여) 공단 홈페이지에 「시민참여 제안방」 별도 개설·운영, E-mail 및 Fax로 「시민참여 제안서」 직접 제출
 - (제안 선정) 시민참여 제안 선정 및 결과 안내
 - * 정기(분기)·수시(필요시) 시민제안 심의위원회 개최, 제안한 시민에게 위원회 참여기회 부여 및 제안 접수현황과 반영여부에 대한 결과 안내
 - (MOOC 개발) 시민의 목소리를 반영한 「안전보건 MOOC」 신규 개발 및 시민이 원하는 대국민 「안전보건 MOOC」 무료 개방
 - (MOOC 확대) 투명한 제안제도 운영, 시민제안 참여와 활용 확대

<시민이 제안하는 안전보건 MOOC 추진 절차>



④ 「KOSHA 시민참여혁신단」 운영

- 시민의 직접 참여를 위한 「KOSHA 시민참여혁신단」 구성
 - (구성) 사회 각 분야*를 대표하는 외부위원 20명으로 구성
 - * 시민사회단체, 전문가, 협력업체, 고객, 지역주민, 학생 등
 - (역할) 공단혁신계획·과제에 대한 자문, 실행과제 발굴 및 제안 등
 - * 혁신단의 의견·제안 이행여부에 대한 점검 및 모니터링 실시
- 시민참여혁신단 운영방법 다양화로 혁신 실행력 강화
 - (Off-Line) 정기(매분기 1회 이상) 및 수시(혁신단 자문 필요 시)
 - (On-Line) SNS(밴드, 카카오톡 등) 소통채널 개설 및 수시채팅

3) MOOC(Massive Open Online Course): 대규모 사용자 대상의 온라인 공개수업

< 2 > 국민편익 증진을 위한 시설개방

☑ 공단 시설자원 개방 및 국민과 함께하는 안전한 동행 프로그램 운영
 👉 국민편익 증진을 위해 국민에게 한걸음 더 다가가는 공단만들기

① 지역주민에게 시설자원 개방

- 지역 주민의 수요가 높은 체육시설 및 주차장 등 공공 자원을 개방·공유함으로써 지역사회 기여 등 사회적 가치 구현
 - (체육시설) 축구장·테니스장 등을 지역 주민에 개방하여 국민편익 증대
 - (주차장) 청사 내 주차장 개방으로 혁신도시 지역 주민에 편의 제공
 - (구내식당) 혁신도시 공공기관에 구내식당 개방으로 정주여건 개선

② 국민과 함께하는 **안전한국동행**

- 표준화된 전략적 재능나눔 실행과제를 연중 실시하여 공단 미션에 부합하는 공유가치(CSV) 창출
 - 공단 특성을 반영한 재능나눔으로 지역사회에 사회적가치 창출

구 분	활 동 내 용
시설 안전지원	사회복지시설, 다중이용시설(터미널·역사·시장·놀이터 등), 소외계층 주거지 등의 안전점검, 시설환경개선, 대형사고 예방활동 등 실시
근로자 안전지원	소규모사업장 근로자, 외국인근로자, 요양기관 보호사, 서비스업 종사자 등을 대상으로 안전보건교육·상담·자료배포·캠페인 등 실시
안전문화 확산	각종 지역축제, 시민행사 시에 안전체험부스 운영, 안전캠페인 등 실시
자율선정	기존 추진과제를 수행하거나 신규발굴 시 가급적 지자체, 유관기관 등과 협력하여 추진하되 공단의 보유가치를 활용하여 실시(「안전한 지역사회 만들기」 추진 가능)
자유학기제	기관 소개 및 견학, 안전교육 등 실시(센터권은 공동추진)

③ 돌봄문화기금 조성 및 지역사회를 위한 사회공헌활동 강화

- 돌봄문화기금을 활용하여 지역사회를 대상으로 다양한 사회공헌 활동을 적극 추진하여 사회적가치 창출 및 지역사회에 이바지
 - 지역사회를 위한 자율적 사랑나눔 활동 전개(孝 축제, 플리마켓 등)

□ **혁신과제별 추진일정**

○ 7대 추진과제별 57개 혁신과제를 분기별 일정에 따라 추진

과제명	세부 내용	2018년도 추진일정			
		1분기	2분기	3분기	4분기
[1] 고유업무의 공공성 제고					
<1> 고유목적사업의 공공성 강화					
2대 미래위험분야 대국민서비스 제고	• 전자·서비스업 안전보건체계 선진화				
KOSHA-24로 대국민서비스 혁신	• 대국민 민원 및 정보제공채널 구축				
산재사고사망 절반줄이기로 삶의질 개선	• 실태조사·분석 및 이행				
국정과제 내실화 추진	• 고유 목적사업의 공공성 강화				
<2> 사회적가치 실현 선도					
안전·환경·복지 투자 확대	• 안전한 고용환경 조성을 위한 투자				
취약계층에 대한 사회적가치 실현	• 감정노동자 등 보호체계 구축				
사회적가치를 고려한 조달 혁신	• 협력·상생을 위한 우선구매 등				
각 주체와 협력으로 사회적가치 창출	• 민간기관과의 협업 등 거버넌스 구축				
[2] 대국민서비스 및 조직 운영 혁신					
<1> 상시 자율적 조직·기능 조정					
현장중심의 산재예방 조직 개편	• 정부목표에 부합하는 기능·업무 조정				
국민생명지키기 이행을 위한 사업기능 조정	• 사회적책무 이행, 산재예방 기능강화				
<2> 일하는 방식 및 서비스 혁신					
근무혁신으로 업무효율 및 일·가정 양립	• 사무공간 및 양육 부담 완화 등				
첨단기술을 활용한 서비스 개선	• 안전보건 빅데이터의 선제적 개방				
재난·사고 신속대응 협업체계 구축	• 국가재난관리기관 간 협업체계 구축				
[3] 소득주도 일자리중심 경제 선도					
<1> 공공부문 일자리 창출 및 질 개선					
신규사업 발굴 및 직접투자를 통한 일자리 창출	• 공공, 민간 일자리협업플랫폼 구축				
비정규직 Zero化 및 차별없는 좋은 일자리 제공	• 정규직 전환 지속추진으로 비정규직 Zero化				
<2> 민간부문 일자리 창출 및 질 개선					
공공투자 확대를 통한 민간일자리 창출	• 안전체험교육장 건립 및 고유기능 민간이양				
안전新기술 스타트업 플랫폼 구축	• 안전新기술 스타트업 성장지원				
사회적기업 인큐베이팅 지원	• 창업지원, 제품구매 및 판로 확대 지원				
결혼이주여성과 행복 동행으로 외국인노동자 보호 및 일자리 창출	• 안전교육 통역 전문가 육성 및 지원				
대국민 일자리 소통창구 개설	• 쌍방향 일자리 홈페이지 개설				
[4] 혁신성장 뒷받침					
<1> 혁신성장 공공·민간수요 발굴					
중소기업 R&D투자 및 판로개척 지원	• R&D 투자 및 국내외 판로개척 지원				
스마트팩토리 안전시스템 개발	• 스마트팩토리 구축 활성화 지원				
<2> 혁신기술 채택 및 창업벤처기업 참여					
VR기술 판로지원 및 민간확산	• ICT기반 VR제품 구매 및 판로지원				
드론기술 활용한 중대사고 정밀조사	• 드론을 활용한 중대사고 정밀조사				
<3> 혁신성장 지원 내부규정 개선					
혁신성장 지원을 위한 조달 관련 내부규정 개선	• 서류제출 간소화, 혁신성장제품 구매				
혁신기술 보유 창업·벤처기업 제품 우선구매 및 투자 확대	• 혁신기술 적용 안전보건제품 구매지원				

과제명	세부 내용	2018년도 추진일정			
		1분기	2분기	3분기	4분기
<4> 창업·벤처기업 인프라 개방·공개·제공					
수요연계형 안전기술 개발지원	•수요연계형 안전기술개발 플랫폼 지원		■	■	■
사회적기업제품 전시공간 조성	•지역 사회적기업 전시공간 조성	■	■	■	■
산재통계데이터 국민에 개방	•안전보건 원시자료 등 개방		■	■	■
혁신성장 지원 성과공유제 확대	•공동특허, 판로지원을 통한 성과공유		■	■	■
중소기업 혁신성장 테스트베드 지원	•안전인증, 기술멘토링, 판로지원 등		■	■	■
5 공정경제 기반 구축					
<1> 중소기업 등과의 상생협력 강화					
동반성장을 위한 상생경제 활성화	•공정경제를 위한 상생경제 확대		■	■	■
2차 협력업체 경쟁력강화 지원	•동반성장 지원 위한 지원체제 구축		■	■	■
상생협력기금을 통한 사회적경제 활성화	•지역 벤처·중소기업과 농어촌 성장 지원			■	■
<2> 불공정거래관행 및 갑질행위 근절					
공정거래를 위한 청렴계약제 시행	•청렴계약 이행 서약서 등 기반조성	■	■	■	■
계약사업 사전예고제 도입	•입찰·계약·사전예고제 등 투명 계약 실시	■	■	■	■
사전규격공개로 불공정거래 차단	•입찰참여자의 의견 반영	■	■	■	■
<3> 지역경제 활성화·고용위기지역 지원					
오픈캠퍼스 운영으로 지역인재 육성	•울산대와 지역 오픈캠퍼스 운영		■	■	■
혁신도시 지역인재 채용 확대	•혁신도시 지역인재 채용 확대		■	■	■
혁신도시 공공구매 설명회 개최	•지역사회와 상생하는 공단 역할 수행		■	■	■
고용위기지역 자립기반 조성	•고용위기지역 재정지원사업 확대 등	■	■	■	■
<4> 사회형평적 인사 실현					
스펙초월·블라인드 채용으로 사회형평적 채용기반 조성	•스펙초월 채용기반 마련	■	■	■	■
사회형평적 인사실현을 위한 연도별 채용목표제 운영	•여성, 장애인 지역인재 등 채용 목표 설정	■	■	■	■
6 윤리경영 강화					
<1> 채용·입찰 부패근절					
윤리경영시스템 선진화	•윤리경영시스템 선진화 추진	■	■	■	■
반부패 사각지대 최소화	•반부패 사각지대 최소화 및 신고센터 운영	■	■	■	■
부패신고자 보호조치	•공익신고자 보호를 위한 제도 마련	■	■	■	■
<2> 성희롱·성폭력 방지					
성희롱·성폭력 신고 활성화 피해자 보호	•성희롱, 성폭력 신고 활성화 및 피해자 보호	■	■	■	■
성희롱 예방·대응역량 강화	•성희롱, 성폭력 예방대응·감독 강화	■	■	■	■
<3> 인권경영					
인권경영 제도화	•인권경영체계 확립을 위한 제도개선		■	■	■
인권영향평가 및 인권침해 구제절차 제공	•사업·운영 인권영향평가 및 구제절차 마련		■	■	■
7 국민의 참여·협력 확대					
<1> 기관운영 전반 국민참여					
국민참여 대국민 아이디어 공모	•공모전 추진으로 국민의 직접참여 확대		■	■	■
시민사회를 통한 사회적약자 보호	•국민 직접참여 공모사업 추진	■	■	■	■
시민제안 안전보건 MOOC 보급	•시민 제안「안전보건 MOOC」개발·보급	■	■	■	■
「KOSHA 시민참여혁신단」운영	•시민참여혁신단 구성 및 운영 활성화		■	■	■
<2> 국민편익 증진을 위한 시설개방					
지역주민에게 시설자원 개방	•체육시설, 주차장, 구내식당 등 개방	■	■	■	■
국민과 함께하는 안전한 동행	•공단 미션에 부합하는 공유가치 창출	■	■	■	■
돌봄문화기금 조성 및 지역사회를 위한 사회공헌활동 강화	•돌봄문화기금 활용 사랑나눔 활동 전개	■	■	■	■

□ 공단 혁신계획에 따른 혁신과제 현황

구분	추진 과제	실행 과제(지정 과제)	담당부서
1. 공공성 강화	① 고유업무의 공공성 제고	<1> 고유 목적사업의 공공성 강화	
		1. 「2대 미래위험분야」 대국민서비스 제고	직업건강실서비스실
		2. 「KOSHA-24」로 대국민 서비스 혁신	경영기획실
		3. 「산재사고사망 절반줄이기」로 삶의 질 개선	경영기획실
		4. 국정과제 내실화 추진	경영기획실
		<2> 사회적 가치 실현 선도	
		1. 안전·환경·복지 투자 확대	중대사고본부
		2. 취약계층에 대한 사회적가치 실현	직업건강실서비스실
	3. 사회적가치를 고려한 조달 혁신	운영지원실	
	4. 각 주체와 협력으로 사회적가치 창출	경영기획실서비스실	
② 대국민 서비스 및 조직운영 혁신	<1> 상시·자율적 조직·기능 조정		
	1. 현장중심의 산재예방 조직 개편	경영기획실	
	2. 국민생명 지키기 이행을 위한 사업기능 조정	경영기획실	
	<2> 일하는 방식 및 서비스 혁신		
	1. 근무혁신으로 업무효율 및 일·가정 양립	운영지원실	
	2. 첨단기술을 활용한 서비스 개선	연구원 교육미디어실	
3. 재난·사고 신속대응 협업체계 구축	중대사고본부		
2. 경제 패러다임 전환 선도	③ 소득주도·일자리 중심 경제 선도	<1> 공공부문 일자리 창출 및 질 개선	
		1. 신규사업 발굴 및 직접투자를 통한 일자리 창출	경영기획실
		2. 비정규직 Zero化 및 차별없는 좋은 일자리 제공	운영지원실
		<2> 민간부문 일자리 창출 및 질 개선	
		1. 공공투자 확대로 민간일자리 창출	경영기획실
		2. 안전新기술 스타트업 플랫폼 구축	경영기획실
	3. 사회적기업 인큐베이팅 지원	경영기획실	
	4. 결혼이주여성과 「행복 동행」으로 외국인근로자 보호 및 일자리 창출	경영기획실건설안전실	
	5. 대국민 일자리 소통창구 개설	경영기획실	
	④ 혁신성장 뒷받침	<1> 혁신성장 공공·민간 수요 발굴	
		1. 중소기업 R&D투자 및 판로개척 지원	인증원
		2. 스마트팩토리 안전시스템 개발	중대사고본부
		<2> 혁신기술 채택 및 창업벤처기업 참여	
		1. VR기술 판로지원 및 민간확산	교육미디어실
2. 드론기술을 활용한 중대사고 정밀조사		중대사고본부	
<3> 혁신성장 지원 내부규정 개선			
1. 혁신성장 지원을 위한 조달 관련 내부규정 개선		운영지원실	
2. 혁신기술 보유 창업·벤처기업 제품 우선구매 및 투자 확대	경영기획실운영지원실		

구분	추진 과제	실행 과제(지정 과제)	담당부서
3. 국민 신뢰 회복	⑤ 공정경제 기반 구축	<4> 창업·벤처기업 인프라 개방·공개·제공	
		1. 수요연계형 안전기술 개발지원	경영기획실
		2. 사회적기업제품 전시공간 조성	교육원
		3. 산재통계데이터 국민에 개방	연구원
		4. 혁신성장 지원 성과공유제 확대	경영기획실
		5. 중소기업 혁신성장 테스트베드 지원	경영기획실인증원
		<1> 중소기업 등과의 상생협력 강화	
		1. 동반성장을 위한 상생결제 활성화	경영기획실·운영지원실
		2. 2차 협력업체 경쟁력강화 지원	경영기획실·운영지원실
		3. 상생협력기금을 통한 사회적경제 활성화	경영기획실·운영지원실
		<2> 불공정 거래관행 및 갑질행위 근절	
		1. 공정거래를 위한 청렴계약제 시행	운영지원실
		2. 계약사업 사전예고제 도입	운영지원실
		3. 사전규격공개로 불공정거래 차단	운영지원실
		<3> 지역경제 활성화·고용위기지역 지원	
	1. 오픈캠퍼스 운영으로 지역인재 육성	교육원	
	2. 혁신도시 지역인재 채용 확대	운영지원실	
	3. 혁신도시 공공구매 설명회 개최	경영기획실	
	4. 고용위기지역 자립기반 조성	중대사건본부·경영기획실	
	<4> 사회형평적 인사 실현		
1. 스펙초월·블라인드 채용 등 사회형평적 채용기반 조성	운영지원실		
2. 사회형평적 인사실현을 위한 연도별 채용목표제 운영	운영지원실		
⑥ 윤리경영 강화	<1> 채용·입찰 부패근절		
	1. 윤리경영시스템 선진화	경영기획실·감사실	
	2. 반부패 사각지대 최소화	운영지원실·감사실	
	3. 반부패신고자 보호조치	감사실	
	<2> 성희롱·성폭력 방지		
	1. 성희롱 및 성폭력 신고 활성화 및 피해자 보호	운영지원실	
	2. 성희롱 예방·대응역량 강화	운영지원실	
	<3> 인권경영		
	1. 인권경영 제도화	경영실·운영실·감사실	
2. 인권영향평가 및 구제절차 제공	감사실·운영지원실		
⑦ 국민의 참여·협력 확대	<1> 기관운영 전반 국민참여		
	1. 국민참여 대국민 아이디어 공모	경영기획실	
	2. 시민사회를 통한 사회적약자 보호	안전문화홍보실	
	3. 시민제안 안전보건 MOOC 보급	교육원	
	4. 「KOSHA 시민참여혁신단」 운영	경영기획실	
	<2> 국민편익 증진 시설개방·프로그램		
	1. 지역주민에게 시설자원 개방	운영지원실	
2. 국민과 함께 하는 안전한 동행	운영지원실		
3. 돌봄문화기금 조성 및 지역사회를 위한 사회공헌활동 강화	운영지원실		