

공생협력프로그램 우수사례 발표

STRIVE TO BE THE **BEST**

SAMPYO
동양시멘트(주)



Contents

1



회사 소개

2



공생협력 활동

3



추진 성과

4



장애요인 극복

5



향후 과제

Contents

1



회사 소개

2



공생협력 활동

3



추진 성과

4



장애요인 극복

5



향후 과제

1. 회사 소개

사업장 개요



사업장명 : 동양시멘트(주) 삼척공장



소재지 : 강원도 삼척시 동양길 20



근로자수 : 769명



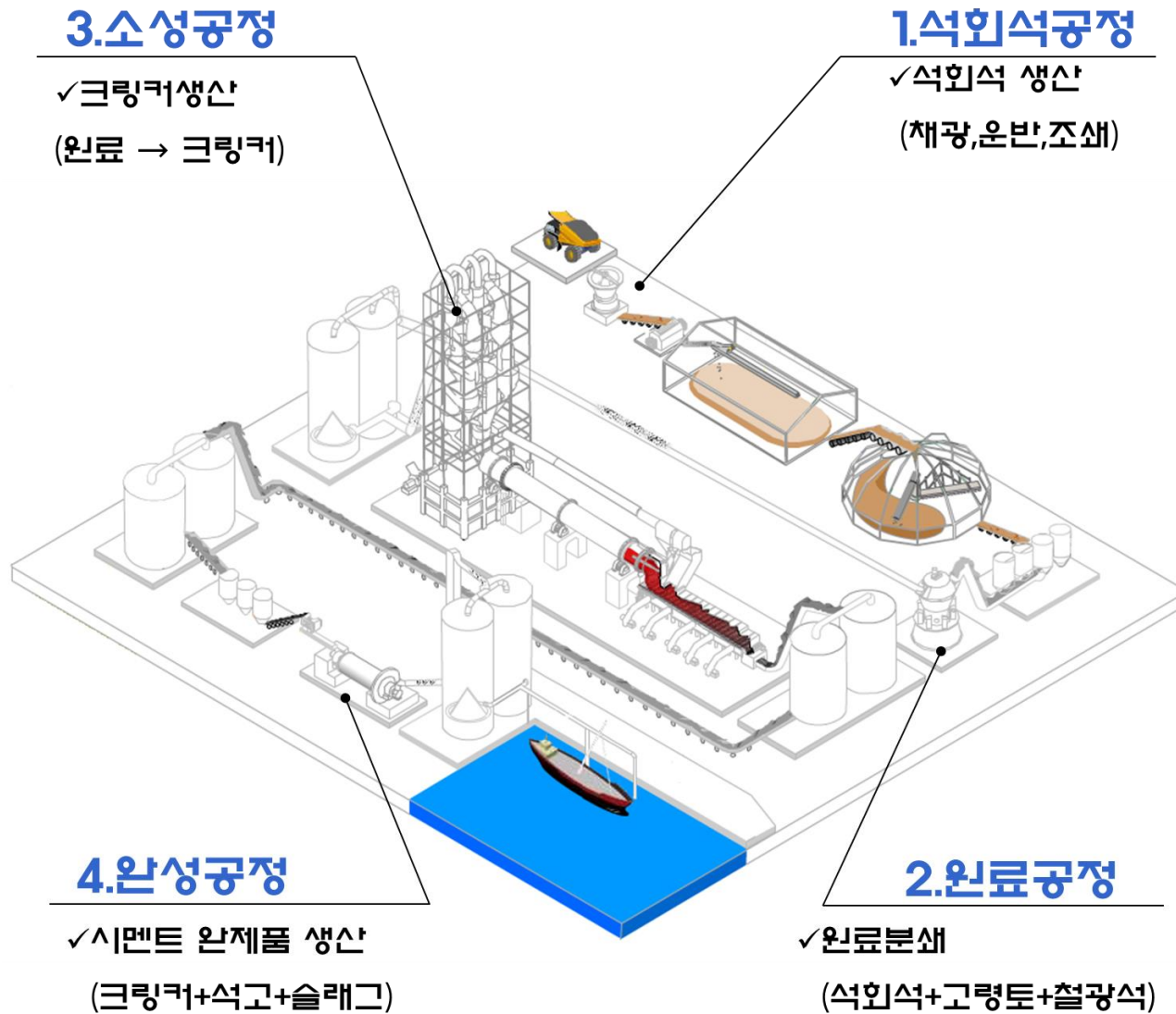
매출액 : 4,835억



조직 : 1공장 7 본부 19개 팀

1. 회사 소개

생산공정



1. 회사 소개

연혁

1957

동양시멘트공업
주식회사 설립

1981

국내최초 소성연료 대체
(병커C유 → 유연탄)

1993

8차 중설공사 완공
(연간 생산량 1,100만톤)

1995

시멘트 누적생산
1억톤 달성

2002

동양시멘트(주)로
법인 독립

2006

강원도 삼척일대
신광산 개발허가 취득

2013

기업회생절차 개시

2015

기업회생절차 종결

2016

삼표그룹 편입

1. 회사 소개

인증 및 수상

인 증

ISO 9001



ISO 14001



K S



KOSHA 18001



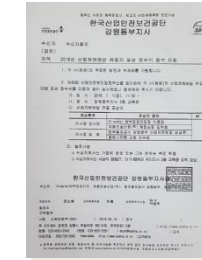
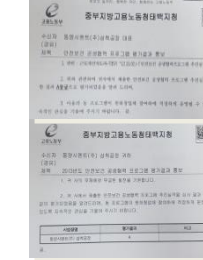
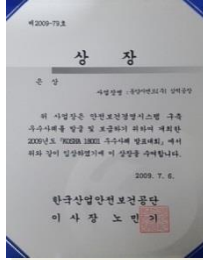
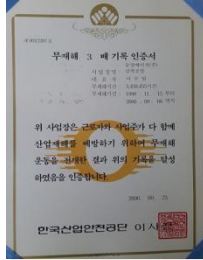
OHSAS 18001



수 상

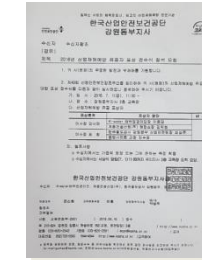
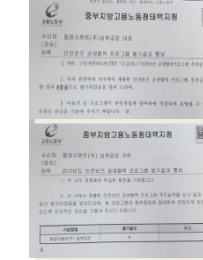
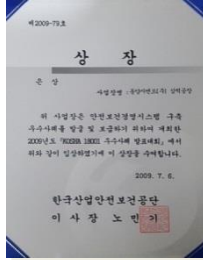
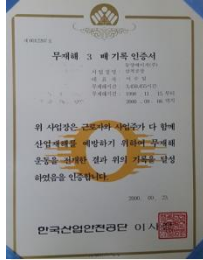
1990'

최우수 기업기치상
녹색에너지기업 최우수상
설비관리부분 대통령상
기업혁신 대상



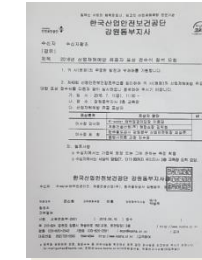
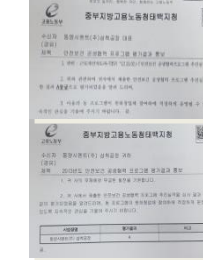
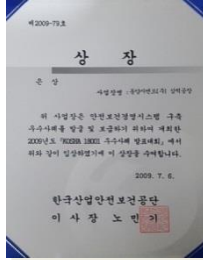
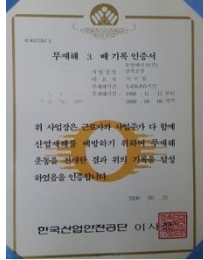
2000

동중업종 최초
무재해 3배수 달성포상



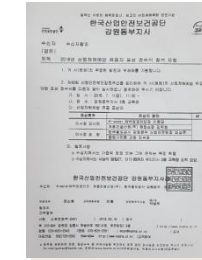
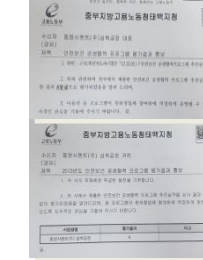
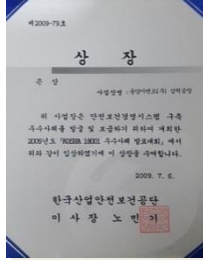
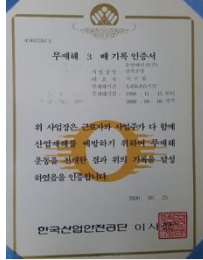
2009

KOSHA18001
운영 우수사례 은상



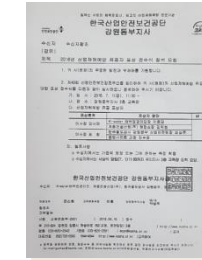
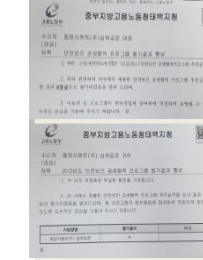
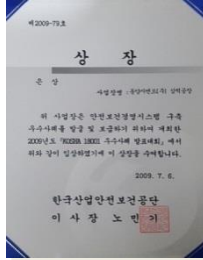
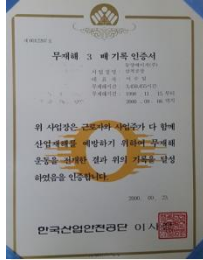
2012~2013

2년 연속 안전보건 공생협력
프로그램 A등급(도내 유일)



2016

산업재해 예방
유공자 표창



안전은 최우선의 가치

대표이사 2016년 신년사 中



- 동양시멘트 대표이사 최병길 -

사랑하는 임직원 여러분!

회사는 경영방침이나 경영목표도 중요하지만 그보다 더 우선하는 것이 있습니다.

바로 소중한 여러분의 안전입니다.

대한민국 전체를 비통에 빠뜨렸던 세월호 침몰사건을 우리는 다시 한번 타산지석으로 삼아야 하겠습니다. 무너진 원칙과 안전 불감증이 얼마나 비참한 결과를 가져오는지를 통감하고, 각 현장에 산재하는 무사안일과 안전 불감증은 없는지, 안전을 위협하는 비정상적인 관행은 없는지, 다시 한번 점검하여 근로자 들의 소중한 생명과 재산을 위협하는 안전사고 예방에 만전을 기해주시기 바랍니다. 안전이 곧 생산성 및 품질향상의 근간이 되며 결국, 회사 경쟁력의 기본 베이스임을 잊지 말아야겠습니다.

안전은 최우선의 가치

VISION 2018 : 세계최고 시멘트공장

- 환경·안전·보건 사고 ZERO
- 고객 선호 1위의 품질
- 투자자 선호 1위의 원가
- 일하기 좋은 직장, 일하고 싶은 회사

SAMPYO
동양시멘트

안전보건방침

동양시멘트㈜ 삼척공장은

패적이고 안전한 무재해 사업장을 실현하기 위해 안전보건 방침을 제정·공표하는 바, 삼척공장의 모든 조직과 제도 그리고 설비를 안전보건방침에 따라 운영함과 아울러 모든 구성원들은 본 방침을 숙지하고 철저히 준수하여 산업재해를 예방하여야 한다.

1. 안전보건 활동을 경영전략의 주요과제로 인식한다.
2. 지속적인 투자와 점검 및 공정개선을 통하여 유해·위험요소를 근본적으로 제거하여 산업재해 발생을 최소화 한다.
3. 안전보건과 관련된 제반 법규와 규정을 준수하고 안전보건 의식 향상과 자발적 참여를 위한 교육과 홍보를 지속적으로 실시 한다.
4. 모든 생산활동 및 설비에 대하여 안전에 미치는 영향을 사전에 평가하고 이를 안전보건목표 및 세부목표 수립에 반영하고 이행하여 지속적인 개선을 추구하며 또한 협력·도급업체의 생산활동에 잠재된 위험성을 주기적 평가/개선토록 하기 위하여 안전보건공생협력프로그램을 추진한다.
5. 산업안전보건위원회의 역할을 강화하여 안전보건경영의 투명성을 확보하고 산업재해 예방을 위하여 노·사가 상호 협력한다.
6. 관리감독자는 근로자의 안전확보가 최우선 되어야 함을 깊이 인식하고 위험요인 제거를 위한 사전안전성 검토와 개선을 시행한다.
7. 근로자는 대 내·외적으로 공표된 안전수칙을 준수하여 스스로의 안전을 확보함으로써 안전보건 경영활동에 적극 동참한다.

2015년 06월 10일

SAMPYO
동양시멘트 대표이사

Contents

1



회사 소개

2



공생협력 활동

3



추진 성과

4



장애요인 극복

5

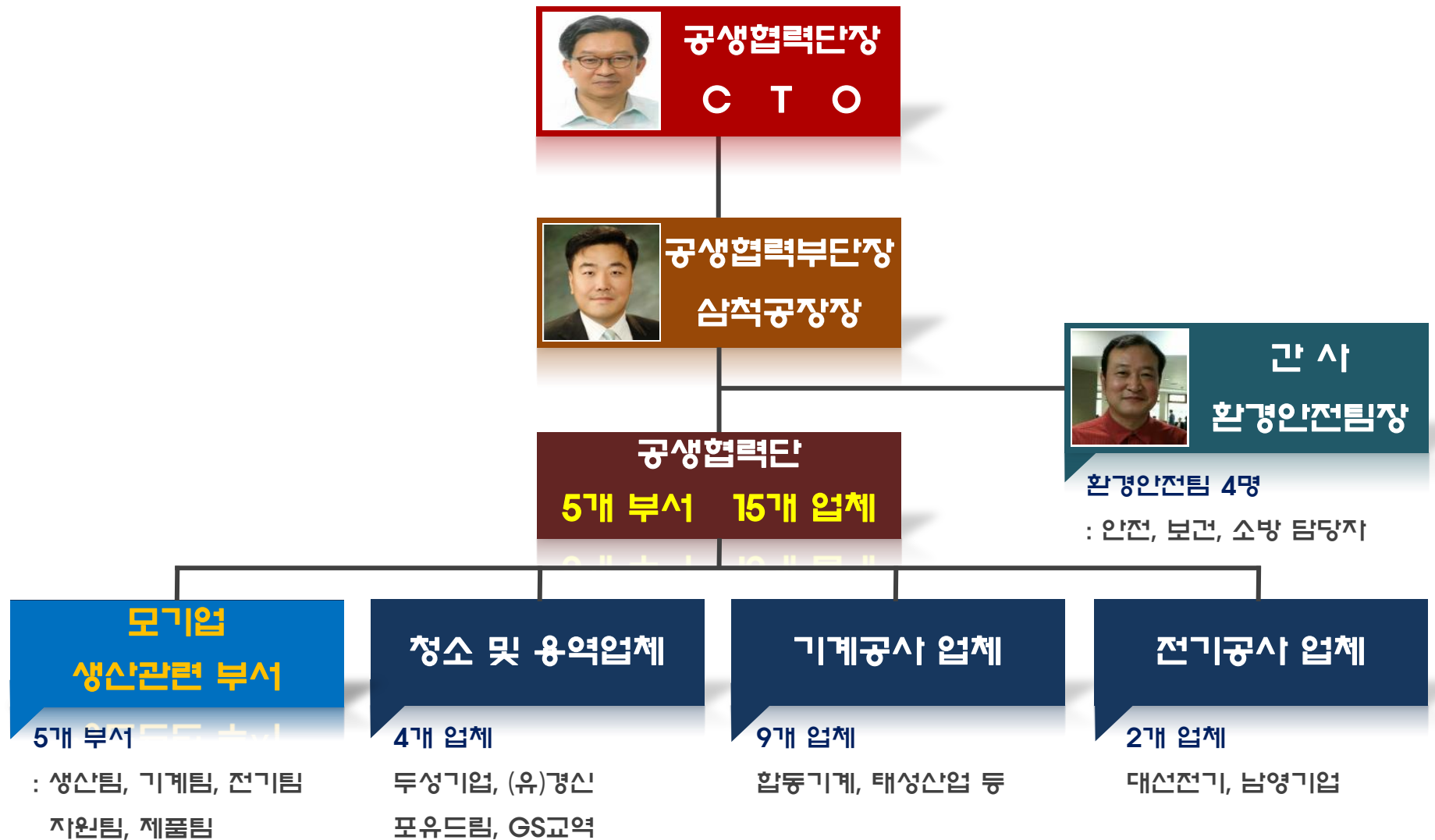


향후 과제

2. 공생협력 활동

협력단 체계

공 생협력 체계



2. 공생협력 활동

공생협력 활동내역

주요 공생협력 활동

3개 분야 19개 공생협력활동 추진中

안전의식 강화



안전체험 교육 프로그램	안전 Champion 활동
협력단 협의회 실시	이차사고집 작성
안전캠페인 실시	안전커뮤니티 운영
안전수칙(회보) 발행	STOP2운동 전개

점검 및 개선활동



업체별 자체안전점검	운영부서 합동안전점검
안전제안제도	
위험성평가 및 개선프로그램	

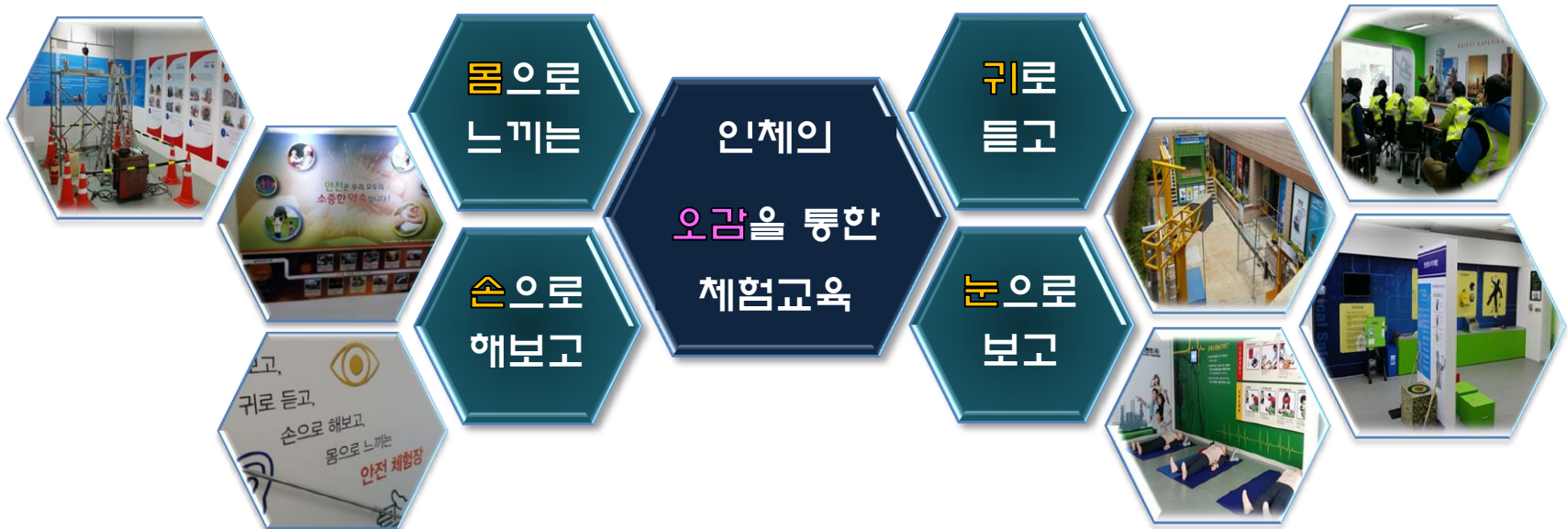
안전작업 절차 준수



안전작업표준서 제작	3단계 작업허가제도
안전관찰제도(VFL)	Red Cap 제도
위험예지훈련	T.B.M 활동

안전체험장 교육 프로그램

교육 파트	사전 위험요소 인지	고위험 I -감전,협착	고위험 II -추락,낙하	심폐소생술	소방체험	합 계
파트 구성	3개소	5개소	5개소	2개소	4 개소	19개소
교육 내용	위험예지훈련 T. B. M STOP2운동	안전모, 안전화. 전기가설체험, 중량물, 양손망치	개구부추락, 안전벨트 체험, 줄걸이, A형 사다리, 이동식 작업대	심폐소생술, AED 체험	소화설비 사용 공기호흡기 소방차 실습 화재진화 훈련	



2. 공생협력 활동

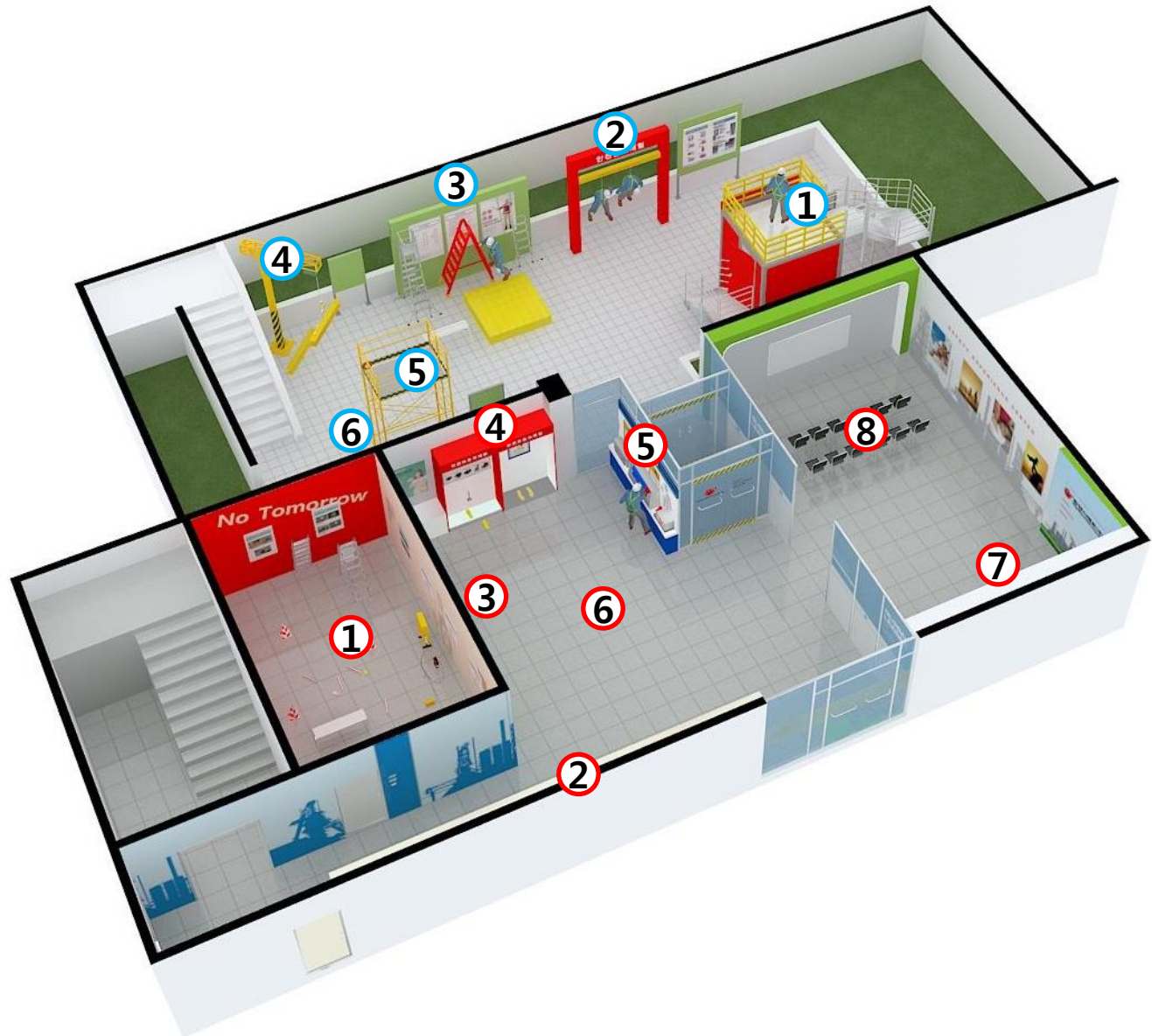
안전 체험장

실내 체험 파트

1. 위험예지훈련실
2. STOP2 운동
3. 전기안전체험(감전)
4. 보호구안전체험
5. 회전체안전체험(협착)
6. 중량물,양손망치체험
7. 심폐소생술, AED
8. 이론교육장

실외 체험 파트

1. 고소지역 추락체험
2. 안전대 추락체험
3. A형사다리 추락체험
4. 줄걸이 안전체험
5. 작업발판 추락체험
6. 체인블럭 안전체험



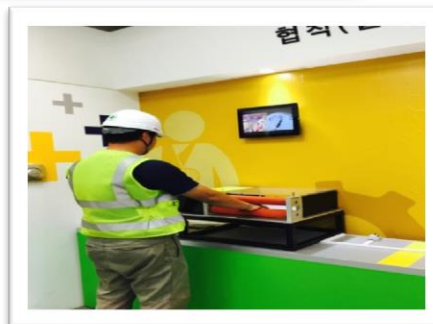
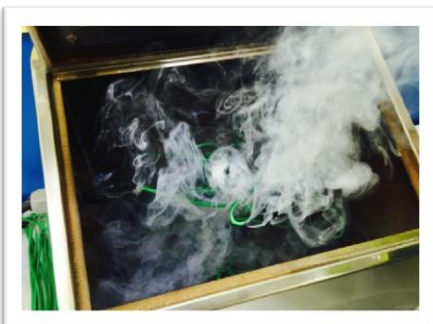
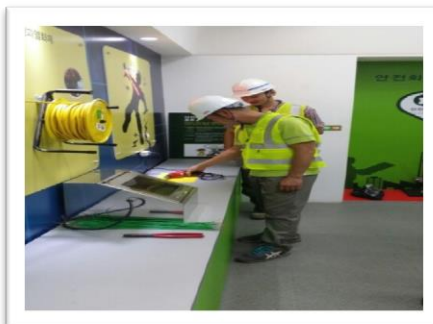
2. 공생협력 활동

안전 체험장 – 사전위험요소 인지



2. 공생협력 활동

안전 체험장 - 고위험 I (감전, 협착)



2. 공생협력 활동

안전 체험장 - 고위험 II (추락, 낙하)



2. 공생협력 활동

안전 체험장 - 심폐소생술



2. 공생협력 활동

안전 체험장 - 교육이수자



2. 공생협력 활동

소방 체험장

이론교육
소화기사용법
공기 호흡기 착용법



소방차 조작
소방호스 연결
화재진화 훈련



모의 비상사태
진화 훈련



안전 Champion 활동

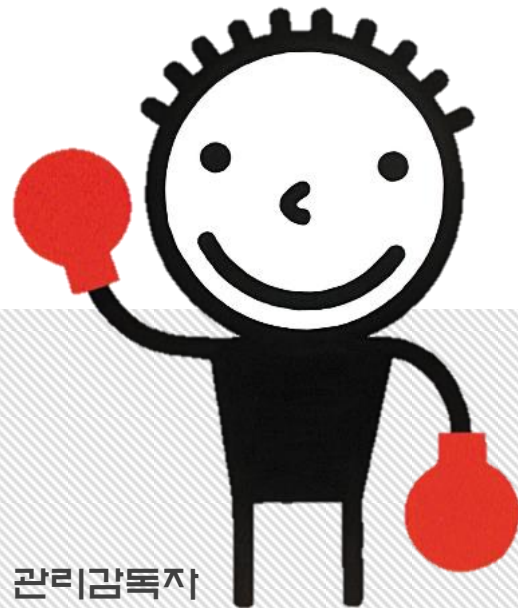
안전관리 마스터 요원 양성

- 안전 Champion이란?
 - 협착, 추락, 낙하 등 주요 재해유형과 주요 공정별 안전분야 최고 전문가 양성
 - 안전 Champion 협의체 구성을 통한 양방향의 안전관리
 - Champion에 의한 고위험 작업과 공정의 안전관리 주관

안전 Champion 선정

작업경험이 충분한 베테랑으로 구성

- 모기업(부서별) 선정 : 12名
 - 생산팀, 자원팀, 기계팀, 제품팀, 품질팀 등 관리감독자
- 공생협력업체 선정 : 15名(2016년 기준)
 - 합동기계, 포유드림, 성원건설, 신일산업, 태성산업 등 협력·도급업체 관리감독자



S TOP2 운동 전개

작업 전 2분간 안전확인! 안전의 생활화

- 5대 중점 확인항목 점검을 통한 작업 전 안전확보(보호구, 협착예방, 추락예방, 낙하예방, 중량물 운반)



보호구 체크



위험요인 체크



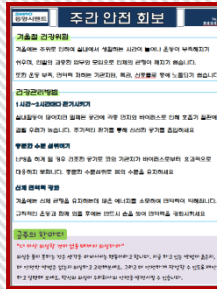
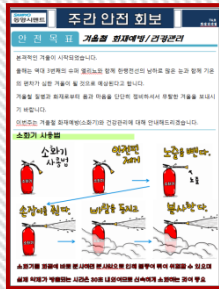
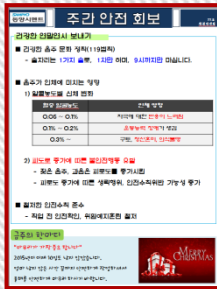
커뮤니케이션 방법



안전 회보 발행

안전의식 고취를 위한 홍보 활동

- 주 기 : 1회/주
- 문서 및 온라인으로 제공
- 작업별 안전수칙, 계절적 특성을 고려한 작업 수칙, 안전이슈 등 안전보건 관련 정보 제공



2. 공생협력 활동

안전의식 강화

안전 Champion 마스터 과정

3박 4일간의 마스터과정 수료, TEST통과

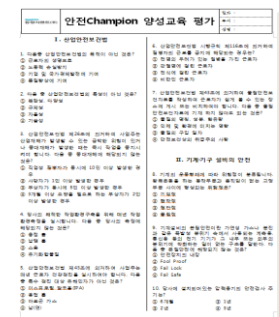
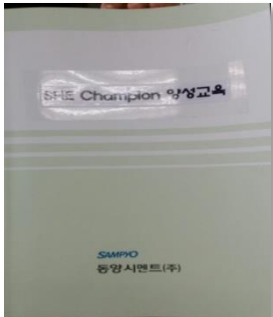
Self Study

이론 교육

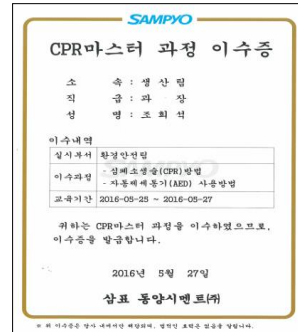
체험 교육

심폐소생술 교육

최종 TEST



심폐소생술 마스터과정 운영



안전의식 강화

협력단 협의회

협인/ 토인을 통한 지속적인 소통

- 주 기 : 1회/월(특이사항 발생 시 수시)
- 안 건 : 업체별 안전관리 현황 공유
 법규 변경사항 전파, 애로사항 협의
 공생협력단 활동 경과 토의

기밀번호 : 2015. 9. 14		일		월		년	
본서번호 : 삼척한림 제15-15							
주 신 : 수신자 참조							
장 유 :							
발 신 : 환경안전담당							
기밀자 : 조 경 유 TEL 37 388 본국번호 : 1번							

제 목 : 2015년 9월 협회 도급업체 협의회 실시 안내

1. 달 조공 부회제도에 따라 계약 체결하는 귀 협회의 노력이 감사드립니다.

2. 이번달 조공 및 유류 및 협회를 통한 협회 도급업체 인건비수준 향상을 위하여 다음과 같이 2015년 9월 협회 도급업체 협의회를 실시하시라 반드시 참석해주시기 바랍니다.

- 다 -

1. 일 시 : 2015년 9월 21일(월) 1330 ~ 1430

2. 장 소 : 기술문화원 2층 대강당

3. 참석대상 : 사원(장, 단), 안면담장자 3인

4. 협의회 안건

- ① 안면담자 현황 발표 및 협의
 - 발표요청 : 경신, 신영, 탐동기
 - 내용 : 안면담자 현황, 재계약세 및 공유사항 발표
- ② 공생협력프로그램 진행 사항 협의
 - 개발활동 종료 및 주주 진행 협의
 - 위생장비 재평가 및 설문조사

5. 그 외 : 협회장의 진행을 통해 협의 및 명시한 시간까지 실시해주시기 바랍니다.

[illegible]

아 차사고집 작성/공유

아차사고는 잠재된 재해의 가능성

- 재해근절을 위한 아차사고집 작성/공유
 - 경상 또는 중대재해 아래 숨어있는 무상해 사고/아차사고/위험요인의 제거
- 위험 LEVEL별 조치

LEVEL	기 준	조 지
LOW	아자사고 평가등급 3 ↓	무시할 수 있는 수준
MEDIUM	아자사고 평가등급 5 ↓	위험요인 공유/대책 수립
HIGH	아자사고 평가등급 6 ↑	Champion 회인/대책수립

일	일과 사항	One Point
1	1. 1월 10일	1. 1월 10일
2	2. 1월 11일	2. 1월 11일
3	3. 1월 12일	3. 1월 12일
4	4. 1월 13일	4. 1월 13일
5	5. 1월 14일	5. 1월 14일
6	6. 1월 15일	6. 1월 15일
7	7. 1월 16일	7. 1월 16일
8	8. 1월 17일	8. 1월 17일
9	9. 1월 18일	9. 1월 18일
10	10. 1월 19일	10. 1월 19일
11	11. 1월 20일	11. 1월 20일
12	12. 1월 21일	12. 1월 21일
13	13. 1월 22일	13. 1월 22일
14	14. 1월 23일	14. 1월 23일
15	15. 1월 24일	15. 1월 24일
16	16. 1월 25일	16. 1월 25일
17	17. 1월 26일	17. 1월 26일
18	18. 1월 27일	18. 1월 27일
19	19. 1월 28일	19. 1월 28일
20	20. 1월 29일	20. 1월 29일
21	21. 1월 30일	21. 1월 30일
22	22. 1월 31일	22. 1월 31일
23	23. 2월 1일	23. 2월 1일
24	24. 2월 2일	24. 2월 2일
25	25. 2월 3일	25. 2월 3일
26	26. 2월 4일	26. 2월 4일
27	27. 2월 5일	27. 2월 5일
28	28. 2월 6일	28. 2월 6일
29	29. 2월 7일	29. 2월 7일
30	30. 2월 8일	30. 2월 8일
31	31. 2월 9일	31. 2월 9일

2. 공생협력력 활동

안전의식 강화

안 전 캠페인

안전의식 고취를 위한 홍보 활동

- 주 기 : 1회/주(1회/월 공생협력단 캠페인)
- 대 상 : 환경안전팀+공생협력단+노동조합
- 출근시간대 간식/유인물/기념품 배부



안 전 커뮤니티

온라인 커뮤니티를 이용한 정보공유

- 안전관련 정보의 게시 및 열람
 - 안전수칙, 작업사항 공유, 유해위험정보 등
- 온라인 커뮤니티를 이용한 안전정보 입수
- PC, 모바일을 이용한 자료열람, 실시간 공유

커뮤니티를 한눈에!



안전지킴이

운영자 : 조경찬 | 가입자 : 333 명 | 분류 : 프로젝트팀

커뮤니티 소개 : 안전정보 공유 및 의사소통을 위한 안전커뮤니티



동양의 힘 혁신활동의 모든 것

운영자 : 이혜진 | 가입자 : 282 명 | 분류 : 프로젝트팀

커뮤니티 소개 : 분일활동 커뮤니티

안전 지킴이

전체글보기 목록 (총 510 건)

제목	작성일	작성일자	조회	추천
[안전특고뉴스] - 자체안전점검 우수 부서 선정 [16]	김수영	2014-09-11	113	0
[안전특고뉴스] - 안전지킴이 현장 제도 실시 [20]	김수영	2014-09-11	88	0
[거주계시원] - 안전보건공단 제공 무료 안전심리 검사 프로그램	오정현	2014-09-11	4	0
[안전특고뉴스] - 환경기 열한 건강 비상 [15]	정태권	2014-09-11	12	0
[안전특고뉴스] - 화기활동 직접점검 완화 "교차활동" [14]	정태권	2014-09-06	34	0
[동종업계 재계사회] - 안전지킴이 활동 주체에 의한 자율활동 [25]	김수영	2014-09-04	44	0
[안전특고뉴스] - 설계공정 안전지킴이 특별안전점검 강화 [10]	김수영	2014-09-04	10	0
[안전특고뉴스] - 국내 자건/외국에서 동행에 점검 실시 [21]	정태권	2014-09-03	32	0
[안전특고뉴스] - 동물 불청객, 출근장 [20]	정태권	2014-02-26	40	0
[동명소식] - TV협력(재) - 안전지킴이 [20]	조경찬	2014-02-24	35	0
[동명소식] - TV협력(재) 안전수칙 준수 [10]	조경찬	2014-02-24	11	0
[안전] - 화기활동 줄기통 - 안전지킴이 - 오늘도 무사히 [21]	조경찬	2014-02-24	37	0
[안전] - 화기활동 줄기통 - 2014 - don't worry be happy [21]	조경찬	2014-02-24	26	0

점검 및 개선활동 체계

업체별 자체안전점검

- 안전점검의 날 지정 : 매월 4일
- 연간 안전점검계획 수립
- 점검활동 수행 : 업체 대표 + 관리감독자 + 작업자

- 고위험작업 발생 시
- 공생협력업체 요청 시
- 보수 등 대형작업 종료 후

합동안전점검

- 4M 위험성평가 기법 적용
- 정기평가, 수시평가, 단위작업별 위험성평가 실시
- 고위험요인에 대한 개선대책 수립 프로그램 운영

위험성평가 및 개선프로그램

2. 공생협력 활동

점검 및 개선활동

위험성평가 및 개선프로그램

위험성평가 기준

위험도		관리 기준	비고
1-3	무시할 수 있는 위험	현재의 안전대책 유지	작업 수용 (현상태로 계속 작업 가능)
4-8	경미한 위험	위험 표지부착, 작업절차서 등 관리적 대책이 필요한 위험	
9-12	상당한 위험	개선프로그램에 반영 후 관리	
12-15	중대한 위험		
16-20	허용불가 위험		

위험성평가 및 개선프로그램 FLOW

1

평가공정 분류

구분	공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도
공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도
공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도

2

위험요인파악

구분	공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도
공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도
공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도

3

위험성추정

구분	공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도
공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도
공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도

4

개선항목선정

구분	공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도
공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도
공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도

5

개선프로그램수립

구분	공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도
공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도
공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도

6

개선프로그램운영

구분	공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도
공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도
공정명	공정번호	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도	위험도

점검 및 개선활동

위험성평가 및 개선프로그램

실행 내역(위험요인 도출)

54개 작업공정

159개 단위·직업

1961개 위협요인

위험성평가 직무 향상 및 정보공유 활동

[illegible][illegible]

- 위험성평가 전문가 초빙교육 -

- 평가자 양성교육 -

- 위험성평가결과 공유 -

점검 및 개선내역

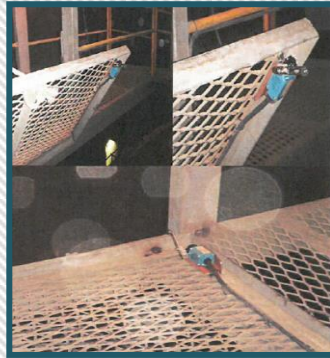
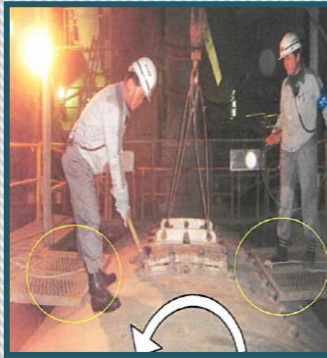
작업안전성 확보

작업환경 개선

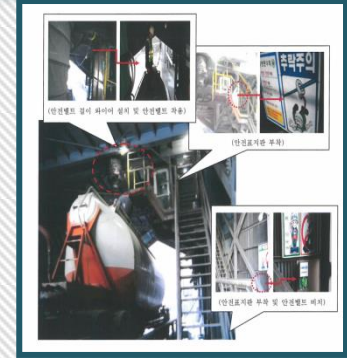
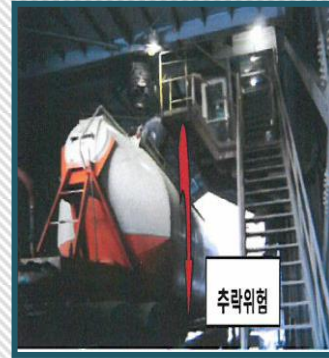
건강관리

교육 및 인식화

불시운전 예방을 위한 Limit S/W 설치



BCT 추락방지 설비 제작



가스용기 고정틀 제작



변압기 상간 절연판 설치



2. 공생협력 활동

점검 및 개선활동

점검 및 개선내역

작업안전성 확보

작업환경 개선

건강관리

교육 및 인식화

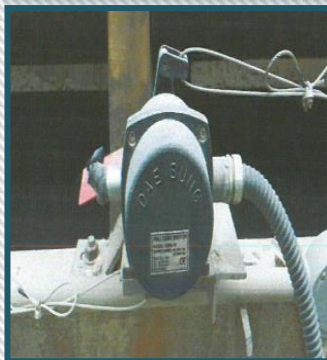
노후 B/C Screen 전체 보강



현장 안전용품함 비치



비상정지장치 고장 식별 램프 설치



B/C 밀폐를 통한 협착 예방



2. 공생협력 활동

점검 및 개선활동

점검 및 개선내역

작업안전성 확보

작업환경 개선

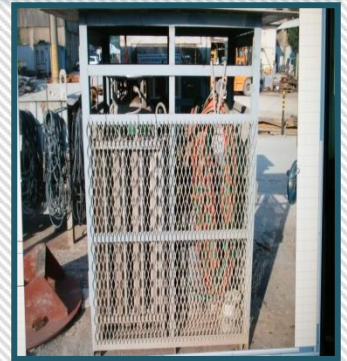
건강관리

교육 및 인식화

용접케이블 보관함 설치



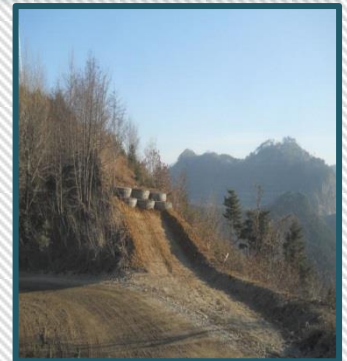
고압가스 보관함 설치



체인블럭 보관함 설치



차량 추돌 방호벽 설치



점검 및 개선내역

작업안전성 확보

작업환경 개선

건강관리

교육 및 인식화

고소음 설비 타입변경으로 소음감소



용접 전용 마스크 지급



혈압계, 혈당계, 인바디 비치



헬스장 상시개방을 통한 건강관리



점검 및 개선내역

작업안전성 확보

작업환경 개선

건강관리

교육 및 인식화

출근 후 안전 조회



작업 전 지적 확인



TBM 현장활동 실시

현장 안전확인 활동			
■ 작업하기서		■ TBM 훈련	
		점 검 사 항	담당여부
		작업과 관련된 보호구를 비치/사용하였습니까?	
		LOTO를 실시하여 하는 작업입니까?	
		화기작업으로 인한 화재의 위험이 있습니까?	
		고소작업 추락의 위험이 있습니까?	
		차량계 운반기 또는 위험기계장치를 사용하는 작업입니까?	
		정리정돈 불량으로 인한 낙하 및 전도의 위험이 있습니까?	
		작업 중 돌진이나 전기쇼크에 의한 상해의 위험이 있습니까?	
		밀폐공간작업으로 질식사나 가스중독의 위험이 있습니까?	
		작업책임자를 지정하였습니까?	
※ 리더가 선장하고 조원들과 해당업무 토의(해당 시 해당업무에 체크, 조치완료 후 조치여부에 체크) ※ 조치여부 확인한 후 현장확인 담당자가 확인 후 체크 ■ 위험의 모연도 ※ 가장 중요한 위험요인의 핵심 안전대책 1개 - 3개 기입(000자 이하)			
■ 현장확인 담당자 서명		※ 현장확인 후 서명 및 주요사항 기입	
발주부서 담당자	(서명)	현장 확인 결과	
안전구역 담당자	(서명)		
기 타 점 검 원	(서명)		

안전 결의대회 실시



단 위작업 표준서

안전작업 절차서 제작 및 배부

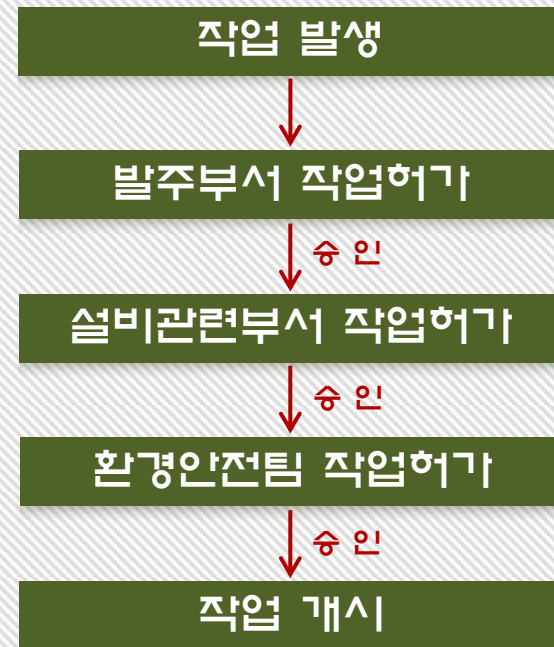
- 안전한 작업체계 구축을 위한 절차서
- 작업 발생 시 단위작업표준 확인 후 안전 대책 수립
- 582개 주요작업 단위작업 표준서 보유 중

단위작업 표준서		작업명 (장소)	동해공장 Clinker 3단 B/C 중동 드럼 교환작업 (#2 Clinker Silo 하부)	작성자	김준기
■ 안전작업 절차 및 조치사항					
구 분	작업 절차	조치 및 확인 사항			
작업 전	작업 사항 판별 연락 및 LOTO	아침 회의 시간에 작업일정 확인 후 판별 무전 및 주변 작업사항 확인 후 LOTO 실시			
	체인블록 지지대	드럼을 이동시킬 체인블록 고정 지지대 상태 확인(고정블럭 시 재용접)			
	자재준비	바브킷으로 안전운행으로 드럼 이동.			
	작업지역 안전성 확인	작업지역 통로 부식여부 확인, 통로 내 장애물(다스트, 폐자재) 제거			
작업 중	안전 방호를 해제	기존 안전 방호를 해제 후 드럼 하우징 볼트 해제			
	B/C 텐션 조절	드럼을 해제 할 수 있도록 충분한 공간 확보를 위해 텐션 조절 후 드럼 하우징 볼트 해제			
	체인블록 설치	작업자 간 충분한 의사소통으로 체인블록 설치 및 사용 확인			
	기존 드럼 절거	드럼 B/C를 체인블록으로 공간확보 후 기존 드럼 벨트 밖으로 이동(드럼 이동시 고정 지지대 상태 확인)			
	신규 드럼 삽입	체인블록을 순서에 맞게 사용하여 신규 드럼 교환. 수공구를 이용하여 위치조절시 공구에 의해 타격 주의			
작업 후	B/C 텐션 조절	드럼 하우징 볼트 체결, 판별 무전 후 시운전 및 B/C 텐션 조절 다음 LOTO 실시			
	안전 방호를 설치	사용한 체인블록 및 와이어 해제,해제한 방호를 원상복구			
	기존 드럼 이동	드럼에 와이어를 안전하게 체결 후 바브킷으로 공무장으로 이동(공무장에서 보수 가능 여부 확인)			
	정리정돈 실시	체인블록 및 와이어 정리, 주변정리 청돈			
전원 투입		주변 근무자 및 작업인원에 작업 완료 여부 확인			
판별 연락 후 전원 투입,LOTO 해제 후 로컬 S/W 판별로 설정					
핵심 위험요인		보호구	작업공구	연락망	응급조치
협착	불시 운전으로 벨트에 협착	안전모 안전화	LOTO 실시,운전 전 판별과 작업자에게 상할 전파	033-520-4200	부상부위 확인 후 후송
	드럼 교환시 드럼 낙하로 협착	안전모 안전화	체인블록 체결 상태 및 지지대 확인	033-520-4200	부상부위 확인 후 후송
전도	통로 장애물로 전도	안전모 안전화	주변 정리	033-52-4200	부상 부위 확인 후 후송

작업허가 절차(3단계 확인)

철두철미한 작업승인 절차 구축

- 작업과 관련된 3개 부서의 작업승인 획득 후 작업개시
- 안전조치의 적합성 확인, 협의



미
승
인
시
작
업
불
가

안전관찰제도(VFL)

전 직원에 의한 작업 안전성 확인

- 안전관찰제도(VFL)이란?
 - 15대 고위험요인의 준수여부 확인(전 직원에 의한 안전관리 시스템)
- 작업승인자 : 당일 승인한 작업사항 안전관찰 실시(필수)
- 전 직원 : 현장 순회, 이동 중 작업사항 발견 시 안전관찰 실시

받은편지함 (53개)

[제목=관찰] 에 대한 총 53건의 문서를 찾았습니다.

15

삭제 원전식제 개인폴더함으로 미리보기

☐	발신자	제목	날짜	크기
☐	강문기	안전관찰 보고서 입니다.	2016-06-22 오후 02:59	2.649K
☐	곽재우	안전관찰 송부(곽재우)	2016-06-17 오전 08:31	309K
☐	고준호	안전관찰(5월 실적), 고준호	2016-06-07 오전 11:02	202K
☐	김정희	안전관찰보고서	2016-05-31 오후 04:10	19K
☐	김동현	5월 안전관찰보고서(김동현)	2016-05-31 오후 04:04	205K
☐	김수곤	안전보건대화보고서 및 안전관찰보고서 송부(김수곤)	2016-05-31 오후 03:05	72K
☐	장동권	안전관찰보고서, 안전위반적출제도, 안전보건대화(16.05월)	2016-05-30 오후 02:28	124K
☐	김준석	안전관찰 보고서입니다.	2016-05-30 오전 10:34	635K
☐	전정일	안전관찰보고서 송부	2016-05-27 오후 04:52	19K
☐	김준석	안전관찰 보고서입니다.	2016-05-23 오후 06:17	320K
☐	임태희	안전관찰보고서 송부	2016-05-23 오전 07:39	19K
☐	강상구	안전관찰보고서 송부	2016-05-19 오후 03:35	24K
☐	전정일	안전보건대화, 안전관찰보고서 송부	2016-05-19 오후 01:23	40K
☐	고영민	안전관찰 보고서 송부	2016-05-11 오후 12:11	137K
☐	허철웅	5월 안전관찰보고서 제출합니다	2016-05-04 오후 04:56	1,648K

안전관찰 보고서

- 점검자 : 기계팀 차장 강문기
- 점검일시 : 2016. 02. 25 09:00
- 점검장소 : 1공작실 밀링머신 작업

점검항목		안전관찰 결과 체크리스트				비고
식별번호		작업1	작업2	작업3	작업4	
에너지 차단(LOTO)	A	-				
개인보호구(PPE)	B	o				
고소 작업	C	-				
회전체 작업	D	x				
확기 작업	E	-				
고열 작업	F	-				
밀폐공간 작업	G	-				
유압 및 차량 안전	H	-				
안전시설물, 표지판 관리	I	-				
수공구 취급	J	-				
동행로 안전	K	-				
전기설비 안전(분전반, 배전반)	L	-				
유출(연료, 화학물질), 분진	M	-				
설비 안전성 확보	N	-				
기타	O	o				
O : 양호, △ : 보통, X : 불량, - : 해당없음						

■ 점검 결과(알리고 있는 점)

식별번호	장소 및 상황	세 부 내 역	조 치
A-1	1공작 밀링머신 키움 가동	안전보호구 착용 상태 양호 2인 1조 작업 양호 상호간에 작업사항 파악 후 작업시행	

■ 점검 결과(미흡한 점)

식별번호	장소 및 상황	세 부 내 역	조 치
A-1	1공작 밀링머신 키움 가동	키움 가동시 피가공물에 대한 고장이 미흡함	측지 미흡한 부분 고정후 작업 진행 실시

Contents

1



회사 소개

2



공생협력 활동

3



추진 성과

4



장애요인 극복

5



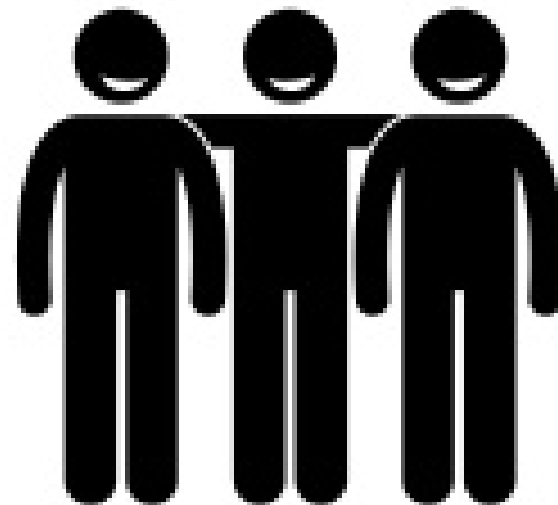
향후 과제

투 자 비용

7개 항목 2억 7천만원 지원

단위 : 천원

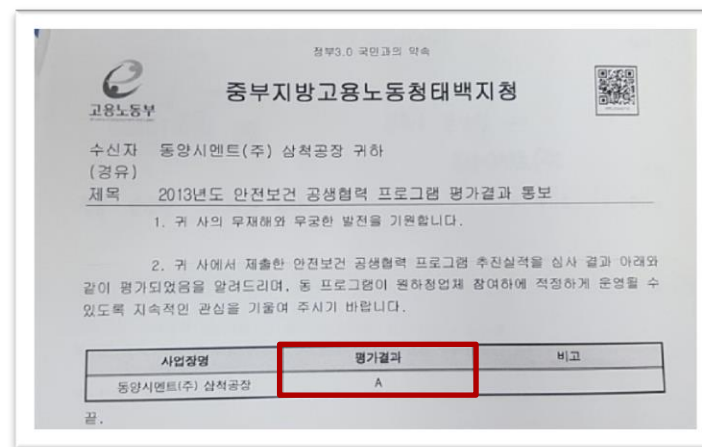
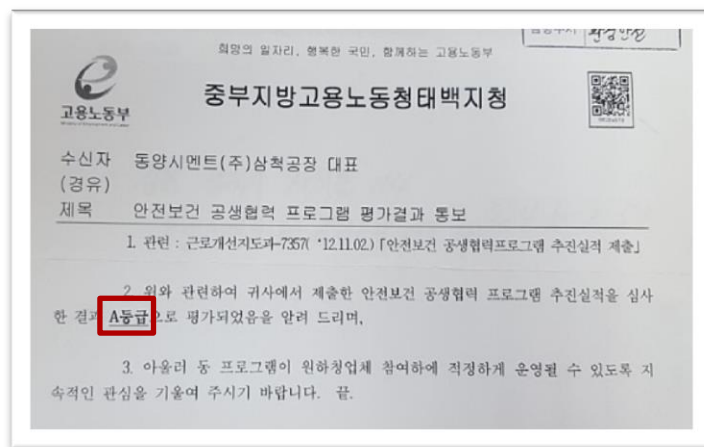
투 자 항 목	투 자 비 용
보호구 및 안전용품 지원	12,500
현장 설비 개선	59,000
외부강사 초빙교육	3,200
우수 공생협력업체 포상	1,000
안전체험 교육장 설치	200,000
안전회보 발행	1,000
협의회 및 간담회 실시	1,000
계	277,700



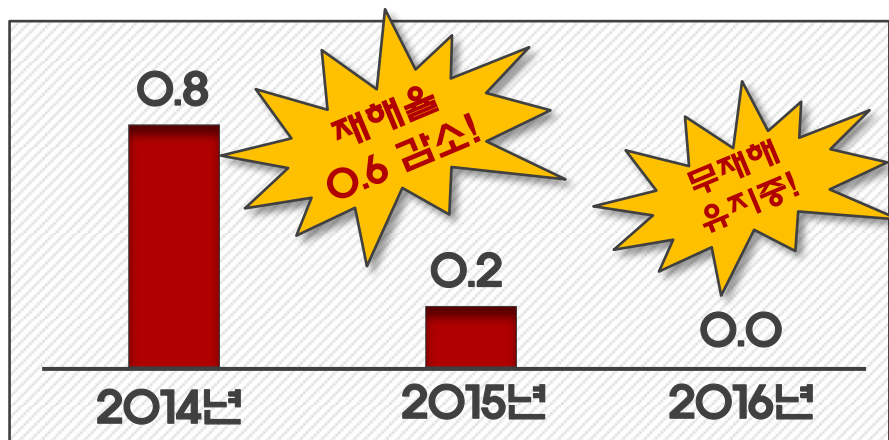
3. 추진 성과

최우수 사업장 선정, 재해율 감소

공 생협력활동 최우수 사업장 선정(도내 최초 2회연속)



공 생업체 재해율 감소



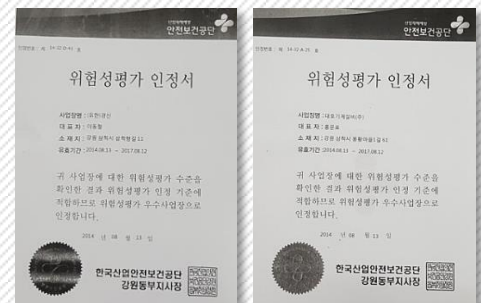
위험성평가 인정

5개 업체 위험성평가 인정 획득

기계업체 3개소

청소 및 용역업체 2개소

위험성평가 인정 획득



3. 추진 성과

주요 성과

로자 만족도 증가



추진 전(2012), 추진 후(2015)

■ 5점 만점

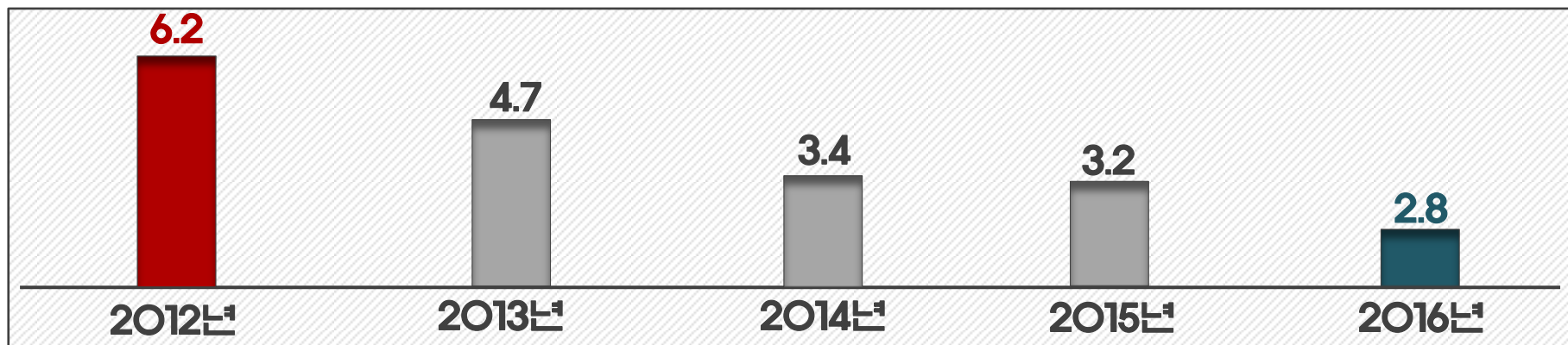
매우 만족(5점) ~ 매우 불만족(0점)

3. 추진 성과

주요 성과

공 생협력업체 작업 위험수준 감소

관리가능한 위험수준 확보



위험요인 저감

682개 고위험요인 제거

2012년	2013년	2014년	2015년	2016년
147건	149건	166건	91건	129건

안전수칙 준수

안전수칙 위반내역 감소

2014년			2015년		
중대위반	경미위반	계	중대위반	경미위반	계
25	29	54	7	14	21

Contents

1

회사 소개

2

공생협력 활동

3

추진 성과

4

장애요인 극복

5

향후 과제

4. 장애요인 극복

장애요인 및 극복과정

믿음과 신뢰의 경영 신안전관리 시스템 도입

- °신안전관리 시스템
: 전직원이 함께하는 안전관리
- °고용보장, 안전경영의지 전달

안전경영시스템 접목 업체별 안전 컨설팅 실시

- °모기업 안전경영시스템 접목
: 업체별 안전 컨설팅을 통한
실질적 시스템 구축

안전 Champion 양성 직무교육 수료 지원

- °업체별 안전 Champion
양성을 통한 직무능력 향상
- °외부 직무교육, 조방교육 실시

소통을 통한 유대 형성 프로그램 효과의 체감

- °협의회, 간담회 등 지속적인
소통과 협의 진행
- °프로그램 추진 후 종업원
만족도 증가

매각으로 인한 어수선한 분위기

2013년 파산 및 기업회생절차
후 안전관리 체계가 흔들림
(경영의 불안감, 고용의 불확실
성, 미래에 대한 걱정 등)

안전관리 시스템의 부재

소규모 사업장 위주로 외부
위탁에 의한 안전관리 진행
(실질적인 시스템이 구축되어
있지 않음)

전문적인 지식의 부족

소규모 사업장, 외부 안전관리
위탁 등으로 관리감독자 및 현
장관리자의 안전관련지식 부족

프로그램 진행 효과에 대한 인구심

부가적인 업무의 연장선이
라는 인식
안전관리 업무강도 증가에
대한 부담감

안전을 최우선으로 하는 경영자의 의지

가족 같은 모기업 - 공생협력업체의 유대관계

동종업종 안전협의회를 통한 우수사례 공유

안전관리 **우수기업 방문 및 벤치마킹**



Contents

1



회사 소개

2



공생협력 활동

3



추진 성과

4



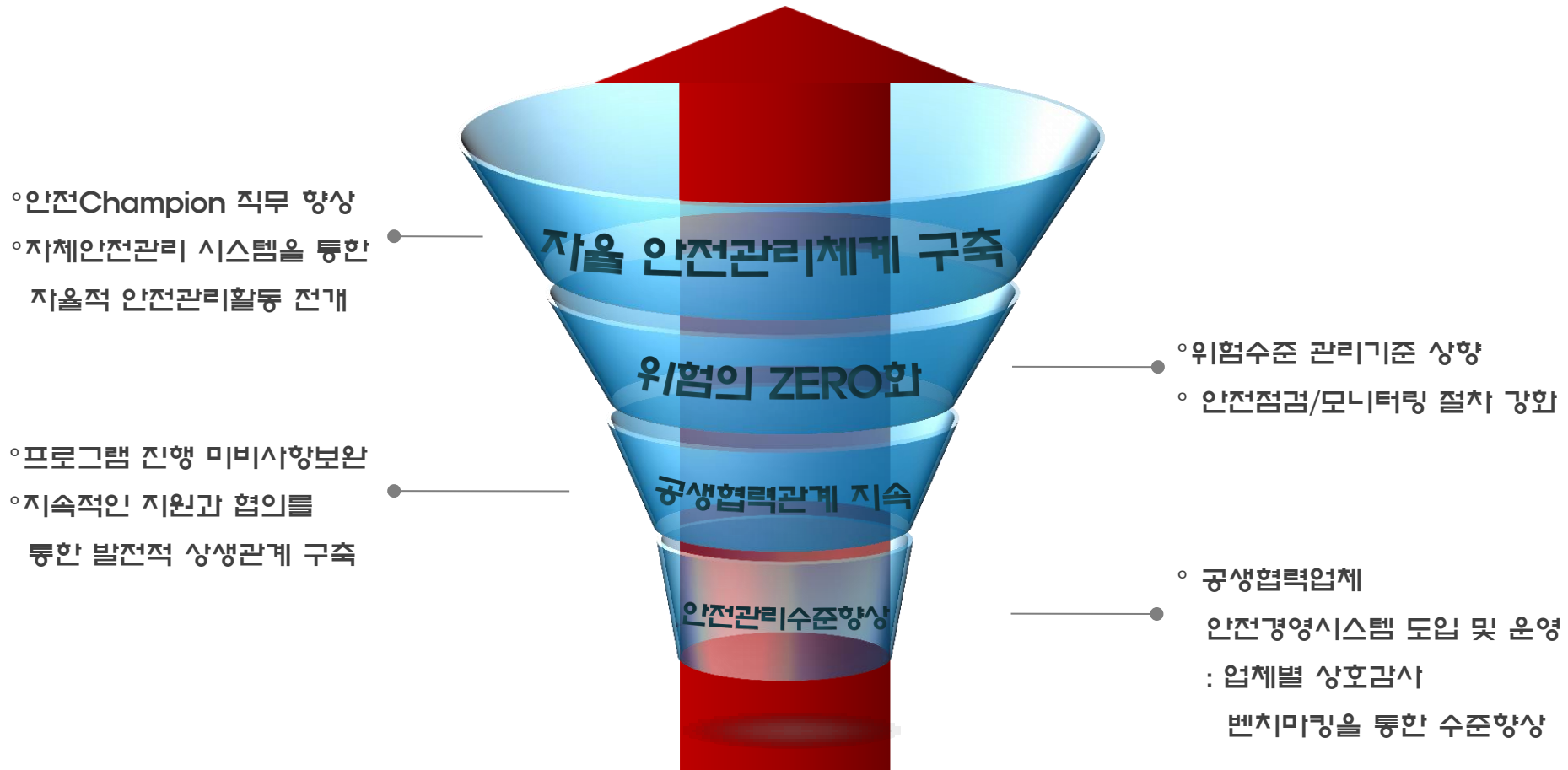
장애요인 극복

5



향후 과제

발전적인 공생협력체계 구축 무재해 공장 달성



감사합니다

SAMPYO
동양시멘트(주)

