

중대산업사고·산업재해 사망사고 Zero를 위한

정비보수작업 안전보건활동

Contents

1 코오롱인더스트리(주) 구미공장 소개

2 안전보건경영 체계

3 정비보수작업 안전보건활동

4 주요 성과 및 성공요인 분석

5 향후 계획 및 결언

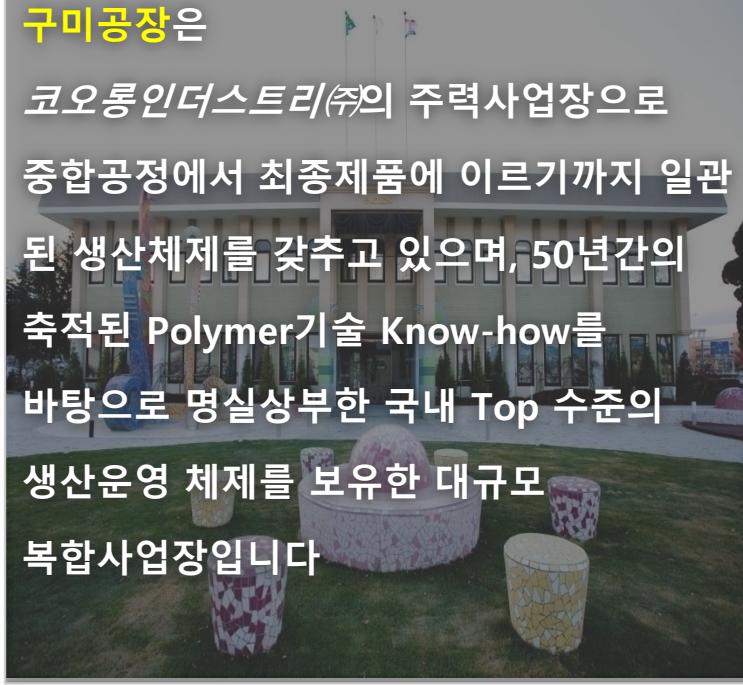
코오롱인더스트리(주) 구미공장 소개

1) 사업장 개요



소재지 : 경북 구미시 수출대로 48

설립 : 1969년



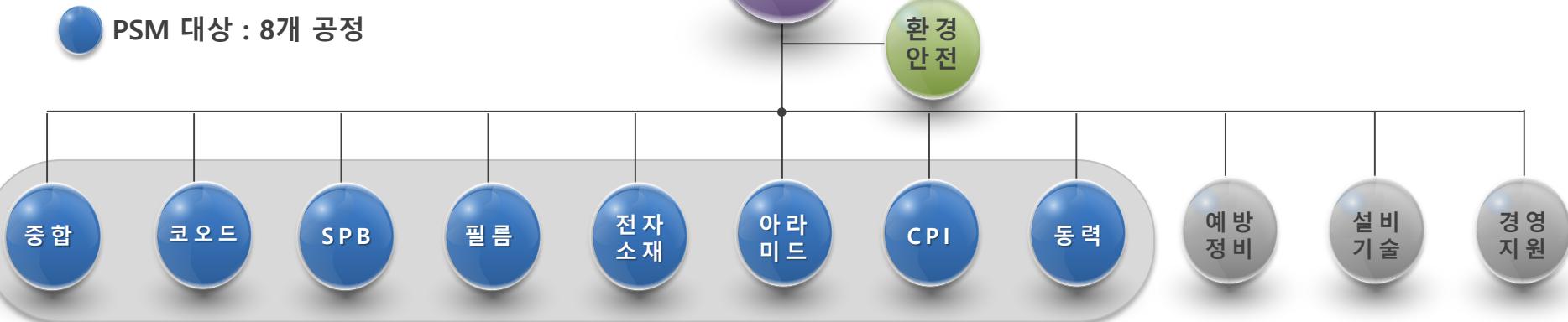
코오롱인더스트리(주) 구미공장 소개

2) 조직도 및 PSM 대상 공정



코오롱인더스트리(주)구미공장	
사원	협력업체(24개) 사원
1026명	692명

PSM 대상 : 8개 공정



종합 (PET Chip)	코오드 (타이어코오드)	SPB (장섬유부직포)	필름 (포장용, 광학용)	전자소재 (Overcoat)	아라미드 (방탄용, 광케이블)	CPI (CPI 필름)
A pile of small, light-colored rectangular pieces.	A close-up of a tire tread pattern.	A bundle of colorful, thin fibers.	A view of a factory floor with various equipment.	A microscopic view of a green, layered electronic component.	A close-up of a fiber optic cable.	A roll of transparent plastic film.

Contents

- 1 코오롱인더스트리(주) 구미공장 소개
- 2 안전보건경영 체계
- 3 정비보수작업 안전보건활동
- 4 주요 성과 및 성공요인 분석
- 5 향후 계획 및 결언

안전보건경영체계

1) CEO 메세지

제천과 밀양에서 발생한 안타까운 화재 사고 소식으로 가뜩이나 매서운 추위가 더 길고 아프게 느껴집니다. 사고 희생자와 유가족에게 깊은 애도를 표하며, 부상자의 조속한쾌유를 기원합니다.

<안전의식 고취 CEO 담화문>

임직원 여러분.

울겨울 춥고 길기도 하지만, 유난히도 사건, 사고가 찾습니다. 물론 코오롱인더스트리와 관련된 일이 아니고, 부임한 지 불과 한 달 남짓의 시간이기에 애써 외면할 수도 있겠지만, 이러한 조짐을 한가로이 지켜보고만 있을 수는 없기에 CEO로서 안전에 대한 몇 가지 당부를 하고자 합니다.

현재 우리 회사는 도약과 성장을 위해 국내는 물론 해외에 여러 증설 프로젝트를 계획하고, 진행 중입니다. 고객과의 약속을 지키기 위해서 가장 중요한 것은 무엇보다도 안전하게 프로젝트가 마무리되는 것입니다. 비용 절감을 이유로 무리하게 공사 일정을 단축하거나 안전하지 못한 공장을 짓게 된다면 훗날 더 큰 비용을 치르게 될 것입니다. 현재 추진 중인 프로젝트와 앞으로 계획된 모든 프로젝트에 있어 안전을 볼모로 하는 의사 결정은 절대 하지 않을 것입니다. 이를 위해서는 사장뿐만 아니라 임직원 모두, 더 나아가 우리의 협력업체, 이해관계자까지도 안전을 최우선 가치로 인식해야 합니다.

특히 해외 사업장 대부분은 신홍개발국에 위치하여 안전에 대한 정부 제도나 인프라가 미비하고, 현지 근로자들의 안전 의식 수준 또한 높지 않은 것으로 알고 있습니다. 단기간에 이러한 문제를 해결하고, 의식 수준을 끌어올리기가 쉽지는 않겠지만, 끊임없는 안전 교육과 철저한 관리를 통해 사고를 완벽하게 예방하여야 할 것입니다. 또한, 발주사와 원청의 책임이 높아짐에 따라 프로젝트 시공을 맡는 원청 업체와도 안전에 대한 CFC 및 협업체계를 더욱 강화해야 할 것입니다.

각자의 개성이 존중되고 취향이 다양해지는 시대의 흐름에 스마트폰과 사물인터넷 등은 변화 속도를 더욱 빠르게 하고 있습니다. 이렇게 모든 것이 급변하는 세상에서 기본적인 안전을 강조하고 우직하게 규정을 지키는 것은 어찌 보면 구태의연하면서도 쉽지 않은 일로 여겨질 수 있습니다. 하지만 안전을 지키는 원칙은 상황에 따라 바꾸거나 적당히 타협할 수 있는 대상이 아닙니다. 안전에 대해서는 절대적으로 원칙과 규정을 지키도록 하고, 이에 대해서는 본인부터 솔선수범 하겠습니다. 안전하고 건강한 일터를 만드는 데 임직원 모두 함께 하도록 합시다.

2018년 2월 2일

코오롱인더스트리(주) 사장 장희구



대표이사 사장 장희구

사장뿐만 아니라 임직원 모두,
더 나아가 우리의 협력업체,
이해관계자까지도 안전을
최우선 가치로 인식해야 합니다.

안전을 지키는 원칙은 상황에 따라 바꾸거나 적당히 타협할 수 있는 대상이 아닙니다.
안전에 대해서는 절대적으로 원칙과 규정을 지키도록 하고, 이에 대해서는 본인부터 솔선수범 하겠습니다.
안전하고 건강한 일터를 만드는 데 임직원 모두 함께 하도록 합시다.

2018년 2월 2일

코오롱인더스트리(주) 대표이사 장희구

<안전의식 고취 CEO 담화문> 발췌

안전보건경영체계

2) 안전보건경영방침



ESHQ 경영방침

당사의 모든 임직원은 회사의 지속 가능한 경영을 위하여 ESHQ 경영시스템 요구사항을 이행하고, 경영자는 주기적으로 ESHQ 경영시스템을 검토하여 문제점을 파악하고 적절한 조치를 취하여 지속적 개선에 노력한다.

1. 경영 Risk를 파악, 평가, 개선하고 고객의 요구 수준 및 법적 기준보다 엄격한 내부관리기준을 수립하여 준수한다.
2. 제품의 개발, 생산, 사용, 폐기에 이르는 전과정에서 발생하는 환경영향을 최소화하고, 환경오염 예방 및 환경보호에 노력한다.
3. 안전보건을 최우선 가치로 삼고 무재해 운동의 추진을 통해 인명 및 재산 손실을 최소화한다.
4. 공정안전관리제도(PSM)의 정착을 통해 PSM "P"등급을 달성하고 유지하여 공정안전을 확보한다.
5. 지속적 품질 개선과 제품 신뢰성 구축으로 최고의 경쟁력을 확보하여 고객감동을 실현한다.
6. 이해관계자의 요구 시 투명성을 보장하기 위하여 ESHQ 정보를 공개한다.

※ ESHQ: Environment(환경), Safety(안전), Health(보건), Quality(품질)의 약자

2018년 1월 2일

❖ 코오롱인더스트리 대표이사 장희구



안전보건경영체계

3) 환경안전목표

안전문화 확산을 통한 무재해 사업장 기반 구축

Zero Defect 사업장 구축

- 화재/안전사고 Zero化
 - 금년 "Zero" 목표수립
 - Roll Auto Cleaner 확대적용(필름/SPB 등)
 - 노후소방시설 개체(Foam 소화설비 등)
- PSM "P"등급 유지활동 전개
 - 자료 및 현장점검 강화(팀별 Theme 점검)
 - 자체점검 1회이상/월(노사합동점검 등)
 - PSM Level-Up을 위한 전문가 교육
- 안전/소방 선제적 대응
 - PJT' 법적 사항 지원(인허가 등)
 - 대외 Risk 능동적 대응(합동방재센터 등)
- 환경안전 선진기법 확산
 - JSA 전공장 확대적용(협력업체 포함)
- BP사 공생협력을 통한 안전 위해 요소 제거
 - 원·하청 통합 산재관리(출입 System 개선)

친환경 사업장 구축

- 환경사고 Zero化
 - 환경배출시설 및 방지시설 관리 감시 철저
- 법적 Risk Zero 구현
 - 유해화학물질 취급시설 개선 및 F/UP
 - 유해화학물질 관리강화(연구소)
 - 공장 우폐수로 분리 지속 추진
 - 압력용기 관리체계 개선
 - 크레인/호이스트 노후 개선
- 환경규제 선제적 대응
 - 환경정책 변경내용 사전파악 대응(1회/월)
 - 환경안전협의회를 통한 공동 대응(1회/월)
- ISO14001 인증전환 실시
 - 환경관련 규정/규칙/지침 제개정
 - 내부심사(6월), 전환심사(7월) 실시

환경안전 System Level-up

- 환경안전 교육강화
 - 안전체험교육(안전보건공단)
 - 지원부문 안전교육 강화(식당)
- 안전 Mind 제고를 위한 홍보 강화
 - 환경안전 News Letter 지속 발간
 - 기능직 새내기 안전지킴이 제도
- 전문 인력 운영 강화
 - 환경안전 전문화 교육 강화
 - : PSM 담당자교육
 - : PSM Leader교육 (팀장 및 U/L)
 - : PSM 입문교육 (신입사원)
- 지진대비 비상대응 강화
 - 지진발생시 자동 경보 System 구축
 - 팀별 비상대응 시나리오 작성 및 훈련

Contents

- 1 코오롱인더스트리(주) 구미공장 소개
- 2 안전보건경영 체계
- 3 정비보수작업 안전보건활동
- 4 주요 성과 및 성공요인 분석
- 5 향후 계획 및 결언

Contents

3

정비보수작업 안전보건활동

1) 잠재위험요인 사전 발굴 활동

2) 정비보수작업 안전보건활동

3) 설비건전성·작업안전성 확보 사례

4) 작업안전성 강화를 위한 추가 활동

3.1 잠재위험요인 사전 발굴 활동

1) KAMS | 초기 설비관리 및 KAMS 개발·도입

- 작업 현황 Local 관리
- 개별 관리로 인한 정보공유 부족

STEP 1

Local
개별관리

과거

STEP 2

문제점

- 설비 관리 Data 활용 X
- 피드백 관리 X
- 실질적 설비관리 X

STEP 3

해결

- 설비 관련 Know-How
→ 데이터화 → 공유 & 활용

KAMS
개발

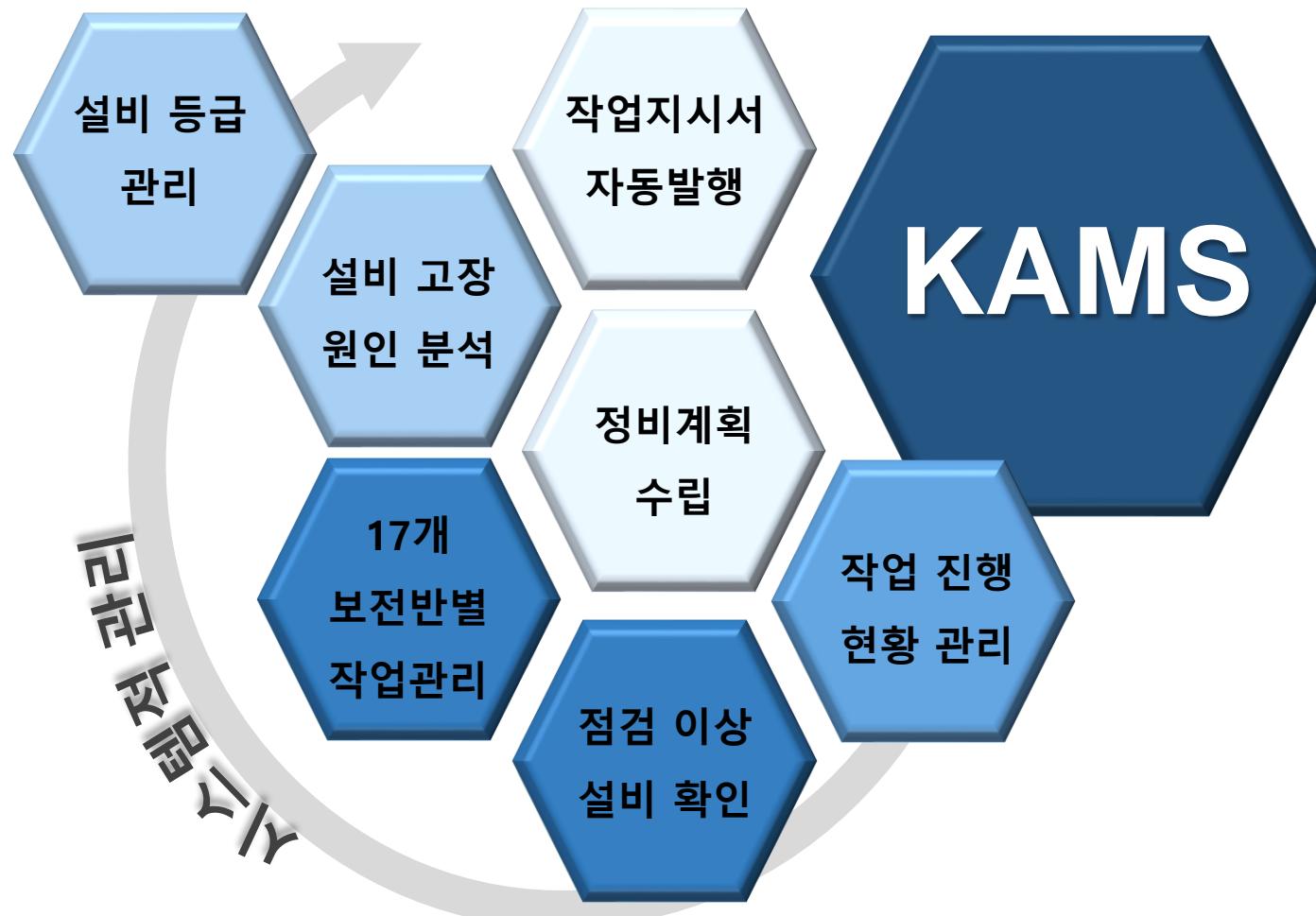
KAMS :

Kolon Asset Management System



3.1 잠재위험요인 사전 발굴 활동

1) KAMS | KAMS 특징



3.1 잠재위험요인 사전 발굴 활동

1) KAMS ■ 설비등급별 차등관리

설비등급별 차등관리

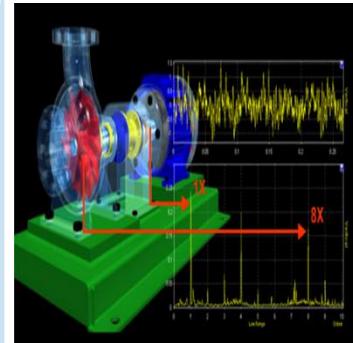
배점 기준	점수표					기증치	총점
	1	2	3	4	5		
환경안전영향	영향 없음		조금 있음		영향 큼	4	20
생산손실영향	손실없음	0~100만원	100만원↑	500만원↑	1000만원↑	3	15
설비손실영향	손실없음	0~100만원	100만원↑	500만원↑	1000만원↑	2	10
고장발생빈도	10년주기	1회/5년	1회/2년	1회/년	2회/년	1	5
계							50

KAMS 정비보수 작업이력, 설비점검 결과 Data

환경안전영향, 설비별 고장빈도, 손실 기준에 따라
설비등급 구분 및 차등관리

등급	점수	관리방법		점검 주기		
		실시간 모니터링		일일	주간	월간
A급	35~50점	0	0			
B급	20~34점			0	필요시	
C급	10~19점					0

고위험설비 정밀관리

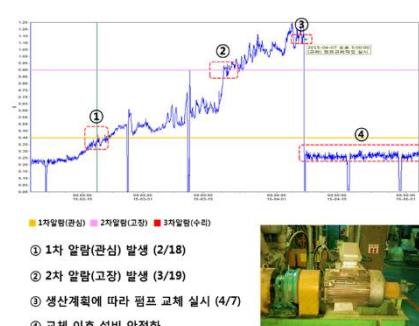


- CMS : Condition Monitoring System
- 진동 조건 모니터링
- 고유 주파수 외 주파수 발생 시 설비 이상 알람 발생

설비 상태 Bar



이상설비 실시간 조치



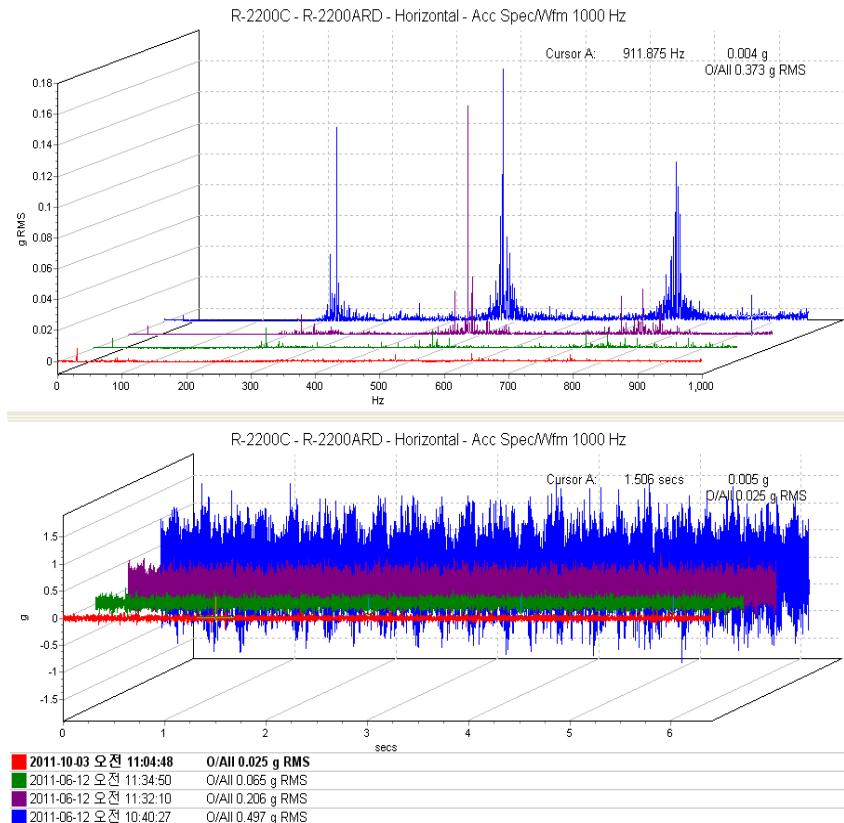
3.1 잠재위험요인 사전 발굴 활동

1) KAMS | CMS

CMS 활용 사례

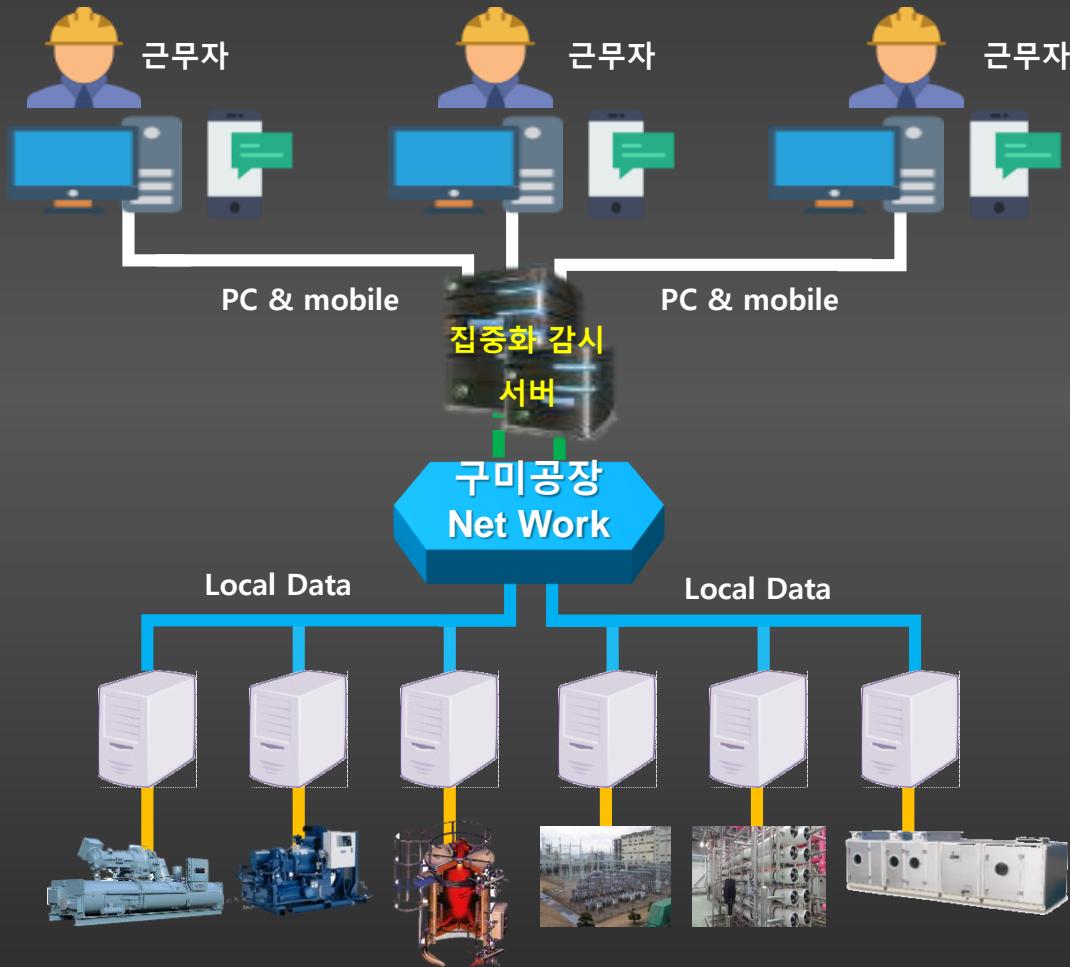
- 진동 모니터링을 통한 설비이상 조치

대상	R-2200 (중합 P-10B, P-15 Agitator 감속기)
내용	진동 모니터링 → Planetary Gear 정렬 불량 확인 → 내부 기어 교체
효과	<ul style="list-style-type: none">· 1.6억원 절감· 초기 진동의 10% 수준으로 진동 감소· 안전사고 미연에 방지



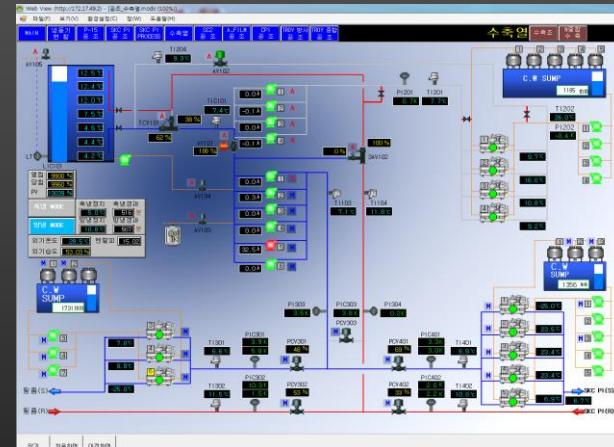
3.1 잠재위험요인 사전 발굴 활동

2) UMS | 유틸리티 관리 시스템



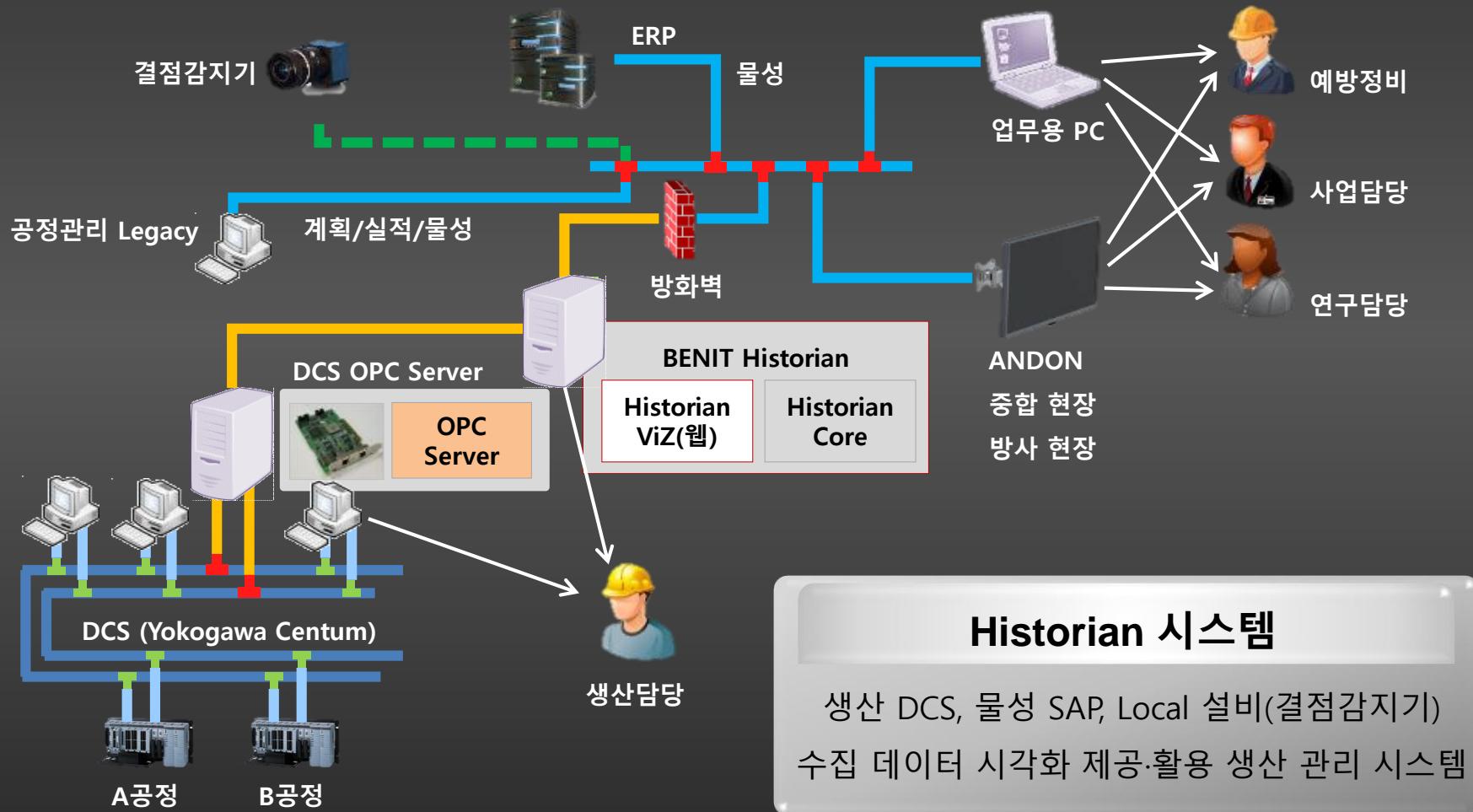
UMS :

Utility Monitoring System



3.1 잠재위험요인 사전 발굴 활동

3) Historian | 생산 관리 시스템

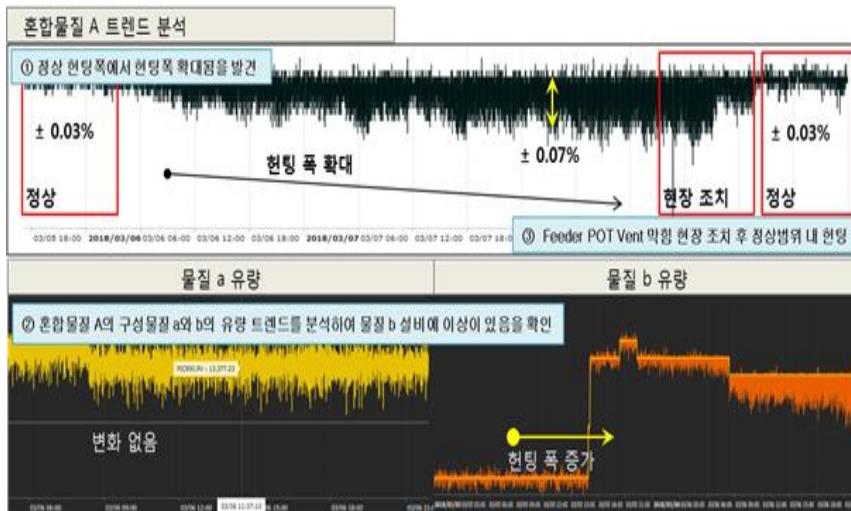


3.1 잠재위험요인 사전 발굴 활동

3) Historian | Historian 활용 사례

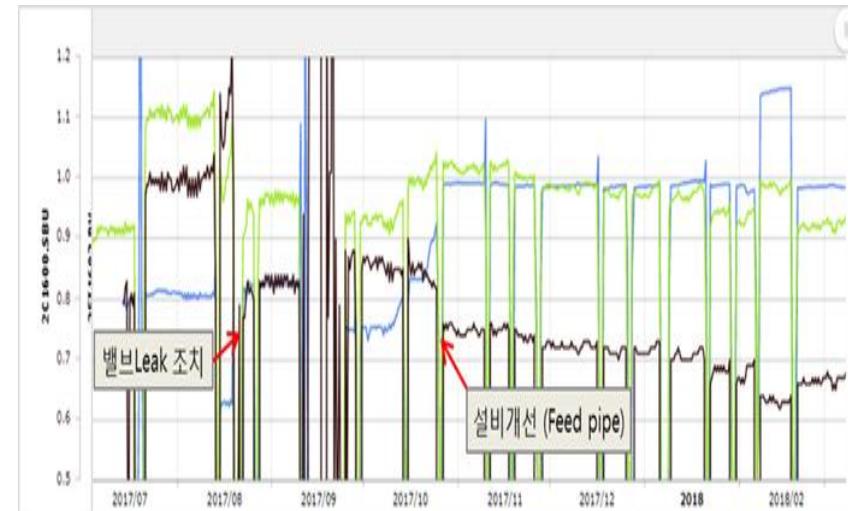
Vent 이상(막힘 현상) 조치

- Vent 이상(막힘 현상) 조치
- 공정 트렌드 관리
 - 혼합물 A 물성 헌팅 폭 확대 발견
- 관련 태그 분석
 - A 구성물질 중 b 물질 유량 문제 → Vent 이상 발견
- Vent 막힘 관련 조치 및 개선 영향 확인

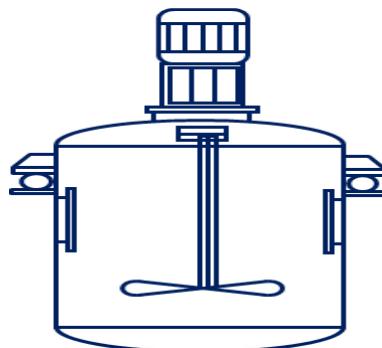
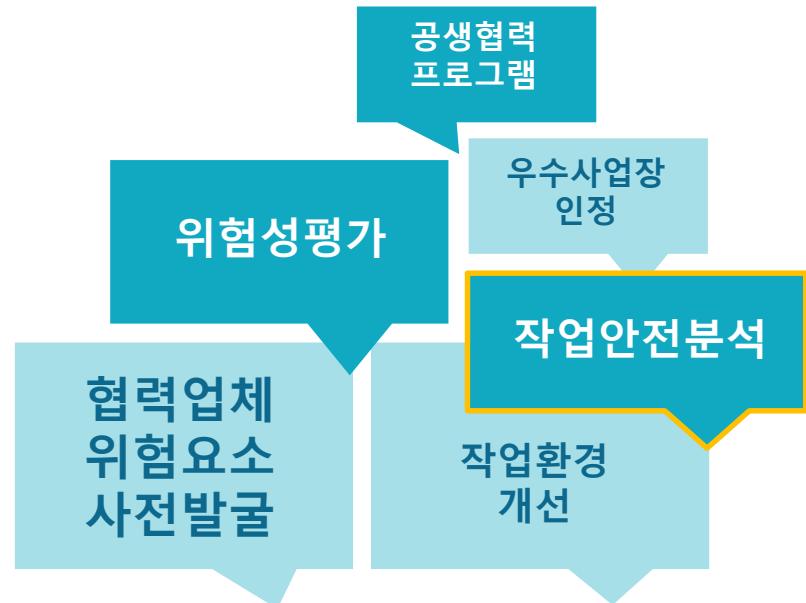
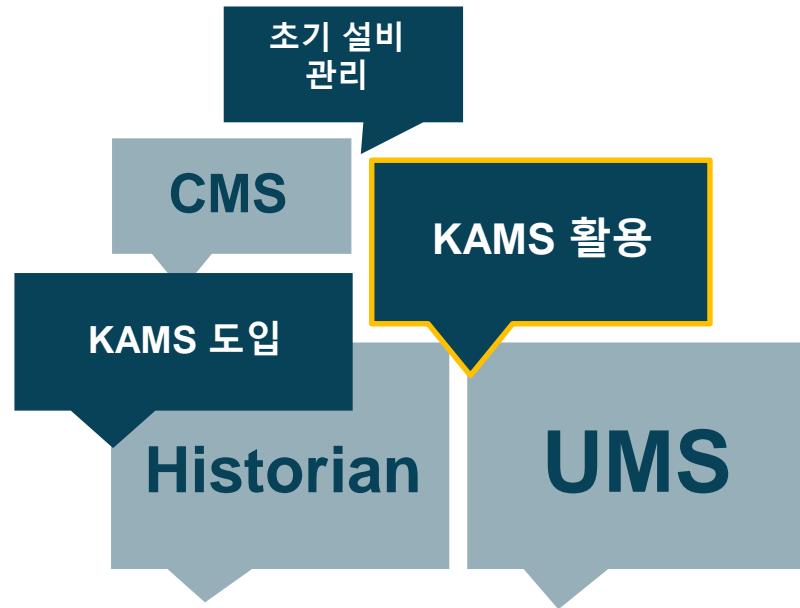


스팀 원단위 개선 및 설비이상 조치

- 밸브 Leak 조치
- 스팀 유량 항목 트렌드 관리
 - 유량 그래프 급상승
- 현장 점검으로 밸브 Leak 발견 즉시 조치
- Feed Pipe 개선
- 지관 Orifice 삽입 조치 후 개선 영향 확인

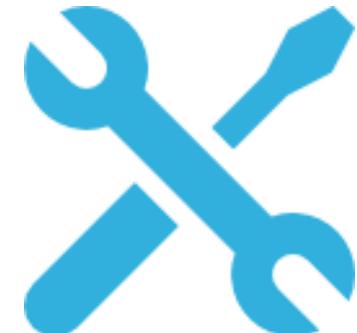


3.1 잠재위험요인 사전 발굴 활동



설비

작업



3.1 잠재위험요인 사전 발굴 활동

4) 작업안전분석 JSA 실시

작업안전분석 실시규정

JSA 적용 작업 목록화

JSA 실시

유해위험요인 제거·교육

안전작업 허가서 부착

작업안전분석 실시규정

JSA 실시

제 7 항									
작업명	Fan Blower O/S작업 임	작업 번호	AS-04 반-02	개정일자	-	별 재	일반	설사/합의	결정
작성자	모든 대상, 국고수	작성일자	제작과제 신청						
부서명	미단점수팀	검토자	모든 대상, 국고수, 국제화 담당자 등	검토일자	제작과제 신청				
작업지역	제작과제	승인자	나	승인일자	제작과제 신청	/	/	/	
필요한 보조구	파란색, 흰색 파란색 페인트, 도판 등, 다른 것	필요한 장비/장구	가) 청탁, 선거운동, 선거개시하기						
필요한 자료	AS-04-CAS-04, 제작과제, 시도	필요한 연락처							

번호	작업 단계 (Steps)	유해위험요인(Hazards)		대처 (Controls)	위험도평가			조치 단장자
		구분	내용		빈도	감도	R	
1	설정 및 출발 차 량 운행(운행) ※ 차량 출발	주행구간이 미지 된 도로에서 도로를 가로 차운 경우	제작 OFF 후는 LOCK 상태로 차운 경우	제작 OFF 후는 LOCK 상태로 차운 경우	2	4	8	가장 위험
2	기계 ※ 차량 출발	운행으로 인해 차량에 온다 는 열기	운행으로 인해 차량에 온다 는 열기	운행으로 인해 차량에 온다 는 열기	1	3	5	중등 위험
3	Blower Sec 회전 속 도 조절	기계 ※ 차량 출발	터보로운 모터의 힘을 다해 터보로운 모터의 힘을 다해	터보로운 모터의 힘을 다해 터보로운 모터의 힘을 다해	1	3	3	적중 위험
4	Sec 관 속도 조절	기계 ※ 차량 출발	터보로운 모터의 힘을 다해 터보로운 모터의 힘을 다해	터보로운 모터의 힘을 다해 터보로운 모터의 힘을 다해	1	2	4	중등 위험
5	Sec 관 속도 조절	기계 ※ 차량 출발	터보로운 모터의 힘을 다해 터보로운 모터의 힘을 다해	터보로운 모터의 힘을 다해 터보로운 모터의 힘을 다해	1	3	3	적중 위험

JSA 적용 작업 목록화

안전작업허가서 및 JSA 현장 게시

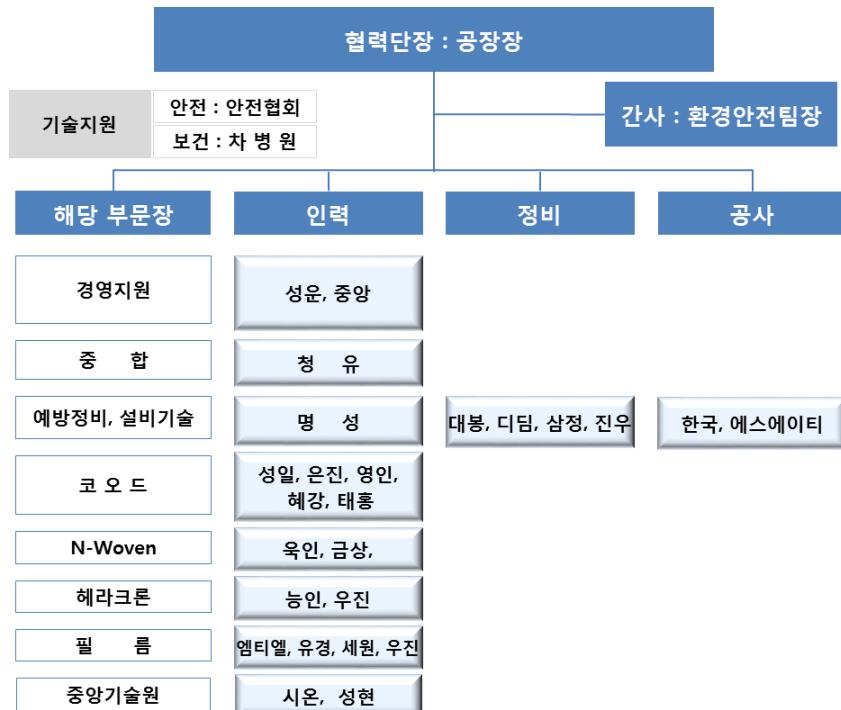
3.1 잠재위험요인 사전 발굴 활동

5) 협력업체 작업위험요소 사전 발굴 | 공생협력프로그램/위험성평가 인정

공생협력프로그램

· 추진 방향 및 주요 지원 내용

- 위험성평가를 통한 Risk 감소
- 주기적 점검·기술지원으로 안전보건 수준향상



위험성평가 인정

· 위험성평가 100% 인정

- 협력업체 100% 위험성평가 우수사업장 인정
- 유해위험요소 사전발굴 및 적극 개선조치 실시

년도	위험성평가 인정 대상	인정률	신규인정	재인정
2015	22개 업체	100% (22개)	-	-
2016	23개 업체	100% (23개)	-	-
2017	25개 업체	100% (25개)	-	-
2018	24개 업체	진행중	6개 업체	5개 업체

효과

- 협력업체 안전보건 수준 Level-Up
- 산재예방요율제 적용(산재보험료율 인하율 20%)

3.1 잠재위험요인 사전 발굴 활동

5) 협력업체 작업위험요소 사전 발굴 | 정비보수 협력업체 위험성평가 사례

작업별 유해위험요인 분석

구분	내용
사진	 
작업 내용	체인블록을 설치하여 Motor 취외취부
사용 설비	- Chain Block
유해 위험 요인	<ul style="list-style-type: none"> - CHAIN BLOCK 설치 취외취부 작업시 추락, 협착 위험 - 작업 공간이 복잡하고 협소하여 돌출부 충돌 위험 - Motor 상부에 체인블록 걸이대 미설치로 추락 위험
유해 위험 물질 사용 현황	- WD-40(윤활침투제)

4M 기법 적용 위험성평가

평가구분	위험요인 및 재해형태	현재 안전조치	현재 위험도			개선 대책	코드 번호	개선후 위험도		
			빈도	강도	위험도			빈도	강도	위험도
기계적	- 설비주변 돌출부 (충돌)	- 안전모지급/착용관리	3	2	6			3	2	6
	- Chain block 고리(낙하)	- 고리 체결상태 확인	2	3	6			2	3	6
	- 교체용 수동 Lift(전도)	- 봄대 길이 적정 조정	2	2	4			2	2	4
	- 중량물 취외취부 (협착)	- 체인 블록 사용	2	3	6			2	3	6
	- 모노레일 고공설치(추락)	- 체인블록 취외취부	2	4	8	제사 TGP Motor 상부 모노레일 체인블록 고정설치	D-1	1	4	4
물질 환경적	- 고온설비 접촉 (화상)	- 소매가바 착용	2	2	4			2	2	4
	- 소음자역 작업 (난청)	- 귀마개 착용	2	2	4			2	2	4
	- 바닥 오일 오염 (전도)	- 바닥 오일 제거	2	3	6			2	3	6
인적	- 불안정한 자세 (전도)	- 바닥 정리정돈 실시	2	2	4			2	2	4
	- 불안정한 행동 (오통)	- 작업전 스트레칭실시	2	2	4			2	2	4
관리적	- 정기 안전교육	- 실시	-	-	-			-	-	-
	- 보호구 착용상태 점검	- 실시	-	-	-			-	-	-

3.1 잠재위험요인 사전 발굴 활동

5) 협력업체 작업위험요소 사전 발굴 | 정비보수 협력업체 위험성평가 사례

개선조치 실시

개선대상			개선대책		개선대책의 실시			확인일자	비고
단위작업	코드번호	제재총대	(위험성평가 개선대책보다 구체적 제시)		조치결과	일정	담당자		
Motor 취외취부	D-1	추락	제사1 G/P MOTOR 상부에 모노레일이 너무 높아서 체인블록 취외취부가 난이하므로 고정설치 필요 (0.5Ton, 4개)	계획중	6월 말	예방점검팀	6월 말		

업체명	단위작업명	코드번호	개선대책	조치비용	조치일자	비용부담
대봉이엔지	모터 취외취부	D-1	모터정비용 모노레일에 체인블록 고정설치(4개소)	480천원	17.5.22.	모기업

개선 전



개선 후



협력업체 지원

구분	항 목	비용(천원)
안전	• 위험성평가 결과 개선 실시	56,557
	• 2017년 안전성 평가 및 점검 실시	108,325
	사용설명서 등 전자점검	10,668
보건	• 작업환경측정 실시	50,728
	• 강사 교육, 특수, 특별 교육	47,133
교육	• 안전보건 교육 자료 지원	2,971
	• 관리감독자 안전교육 지원	5,913
기타	• 안전 보조금 지원	39,150
	• 안전, 노후화 예방 관리	34,526
	• 안전작업지침 개발 지원	-
모기업 지원 금액		712,880,000

2017년

7억 이상

투자

3.2 정비보수작업 안전보건활동

1) 정비보수작업 계획 수립 및 실행 | IECR 적용

Identify

제작부위	제작부위명	제작부위에 대한 주의사항	제작부위에 대한 주의사항	제작부위에 대한 주의사항
6 Extruder	1) 옹중을 피한 부주미에 의한 상해 2) 고온 온도에서의 미안한 상상 3) 고온 영역에서의 적극적 행동 회피 4) 고온에 대한 경계 행위	1) 직접적인 적재에 Chain Block, Wire Rope, Shackle, Eye Bolt 등은 부주의로 인한 상상을 예방합니다. 2) 고온 영역에서의 적극적 행동 회피 3) 고온에 대한 경계 행위 4) 옹중으로 인한 부주의로 인한 Guide 블록 손상이나 부상 위험을 방지합니다.	1) 직접적인 적재에 Chain Block, Wire Rope, Shackle, Eye Bolt 등은 부주의로 인한 상상을 예방합니다. 2) 고온 영역에서의 적극적 행동 회피 3) 고온에 대한 경계 행위 4) 옹중으로 인한 부주의로 인한 Guide 블록 손상이나 부상 위험을 방지합니다.	간접운, 소화기카드 소화장비 도안운, 막스크
	5) Extrude 토큰 고온(400°C)에서의 적극적 행동으로 물에 주의 6) 옹중한 허리와 목에 대한 적극적 행동 회피 상상은 신체학적인 위험을 예방합니다. 7) 텐더링 허리에서 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 8) Seal Box 허리, 허리에서 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 9) Polymer Box 허리에 전문적인 학습 실현 10) 열대 Drain 허리 상상의 미안한 상상 주제 11) Sewn Box 허리, 허리에서 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 12) 허리에 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 13) 고개를 뒤로 구부린 허리	5) Extrude 토큰 고온(400°C)에서의 적극적 행동으로 물에 주의 6) 옹중한 허리와 목에 대한 적극적 행동 회피 상상은 신체학적인 위험을 예방합니다. 7) 텐더링 허리에서 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 8) Seal Box 허리, 허리에서 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 9) Polymer Box 허리에 전문적인 학습 실현 10) 열대 Drain 허리 상상의 미안한 상상 주제 11) Sewn Box 허리, 허리에서 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 12) 허리에 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 13) 고개를 뒤로 구부린 허리	간접운, 물별장갑	
7 Gear-Pump 청비	1) 고온 Polymer에 대한 회피 2) 옹중을 피한 부주미에 의한 상해	1) Gear Pump 청비에 대한 대처 방법은 반드시 Drain 청비(생산설비) 2) Draw in 허리(목)과 친환경적인 Drain 청비 3) 적어 있는 경관과 협조하고 고온으로 인해 물에 주의해야 한다 4) 옹중한 허리, 허리에서 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 5) 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 물고기로 페스티벌(포크와 후드)	1) Gear Pump 청비에 대한 대처 방법은 반드시 Drain 청비(생산설비) 2) Draw in 허리(목)과 친환경적인 Drain 청비 3) 적어 있는 경관과 협조하고 고온으로 인해 물에 주의해야 한다 4) 옹중한 허리, 허리에서 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 5) 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 물고기로 페스티벌(포크와 후드)	간접운, 물별장갑
8 Filter 고체작업	1) 고온 Polymer에 대한 회피 2) 옹중을 피한 부주미에 의한 상해	1) Filter 고체작업의 신경증적인 상상 2) Filter 고체작업의 연장선으로 차운 3) Filter 고체작업 Hook Hatch 사용 시 신경증적인 상상 4) 물고기로 허리에 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 5) 물고기로 허리에 물고기로 페스티벌(포크와 후드)	1) Filter 고체작업의 신경증적인 상상 2) Filter 고체작업의 연장선으로 차운 3) Filter 고체작업 Hook Hatch 사용 시 신경증적인 상상 4) 물고기로 허리에 물고기로 페스티벌(포크와 후드) 5) 물고기로 허리에 물고기로 페스티벌(포크와 후드)	간접운, 물별장갑

위험요인 발굴 및 목록화

Control

잠재위험 통제를 위한 안전활동

Eliminate

번호	작업 단계 (Steps)	유해위험요인(Hazards)		대책 (Controls)	위험상황기				조치 담당자
		구분	내용		별도	같도	R	위험성	
1	회전용품 정지 확인	기계	기계적 동작에 의한 위험 (예: 압박, 폭발, 충격 등)	Lock Out 설치	1	4	4	현상유지	-
2	Hot 절대 벌보 In/Out Close	열	화염, 뜨거운 액체, 증기기에 의한 위험	열매 증기기 코로 흡입, 열을 확산하는 위험과 있으므로 안전장비 구비 & 알 지사장, 창문을 닫고 안전작업 실시	1	5	5	관리적개선	-
3	Hot 절대 100도 이하로 Vent 설치	열	화염, 뜨거운 액체, 증기기에 의한 위험	열매 증기기 코로 흡입, 열을 확산하는 위험과 있으므로 안전장비 착용하고 안 전작업 실시	1	5	5	관리적개선	-

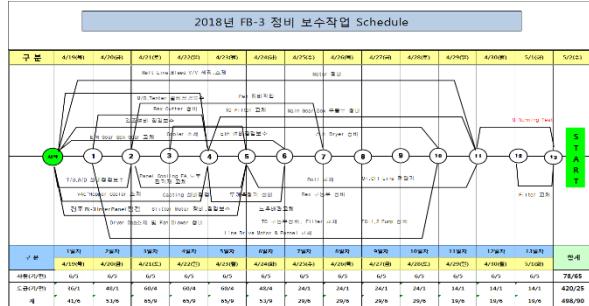
작업 위험성평가 및 개선

Response



비상대응 체계구축/개인임무 숙지

정기 정비보수작업 계획



위험경보제 적극 활용

정비보수작업 실행



계획 및 절차에 따라 작업 실시

3.2 정비보수작업 안전보건활동

2) 안전작업허가 | 안전작업허가 제도

안전작업허가 제도

구 분	주 체	단계별대상 부서	방 법
작업 당일 08:40 이전	작업부서	예방정비팀, 동력팀, 설비기술1·2팀, R&D 본부	전산(KAMS) 등록
	안전부서	환경안전팀	특별안전작업시만 전산(KAMS) 확인
작업 당일 허가서 발행후	허가부서	생산팀, 예방정비팀, 동력팀, 설비기술1·2팀, 연구기획팀	현장확인 및 최종승인
	작업부서	예방정비팀, 동력팀, 설비기술1·2팀, R&D 본부	현장확인 및 승인
	안전부서	환경안전팀	특별안전작업시만 현장확인 및 승인

특별작업

일반작업

제도 개선내용

- 문제점 : 작업중단에 대한 규정·서류적 근거 無
 - 개선내용

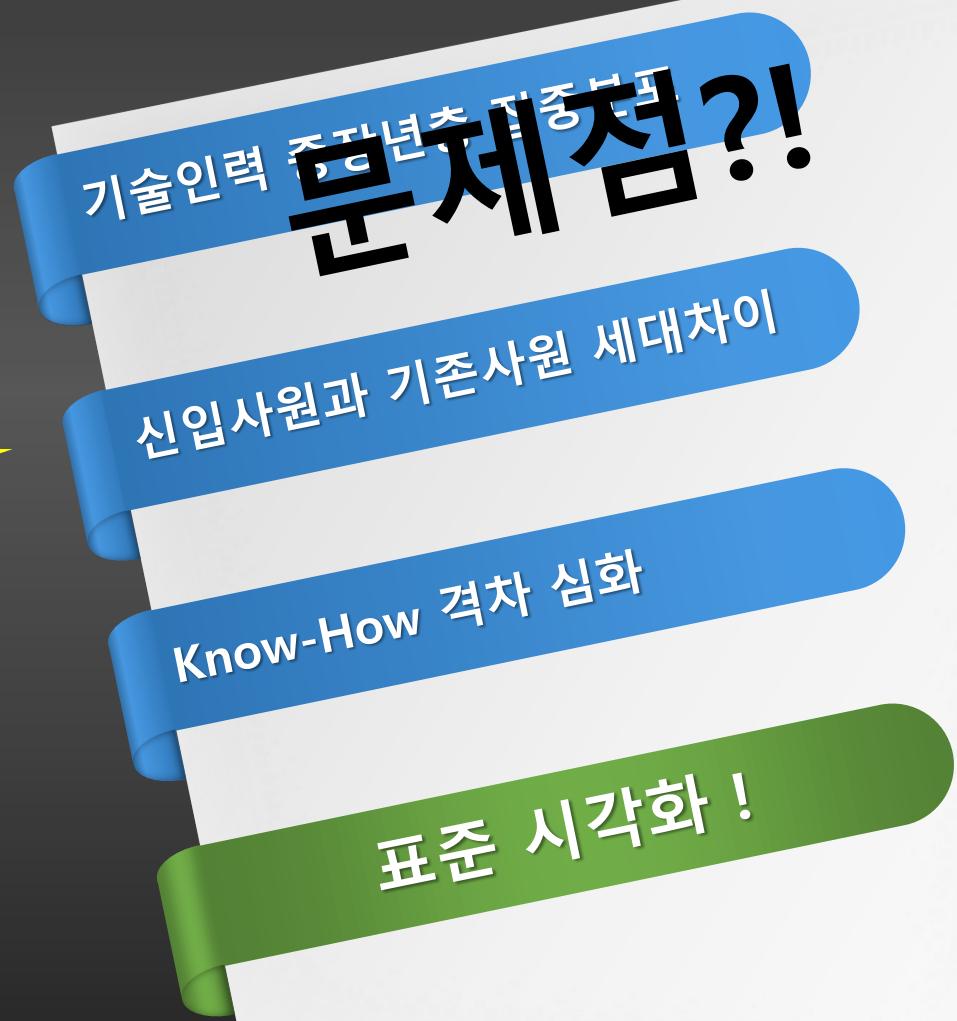
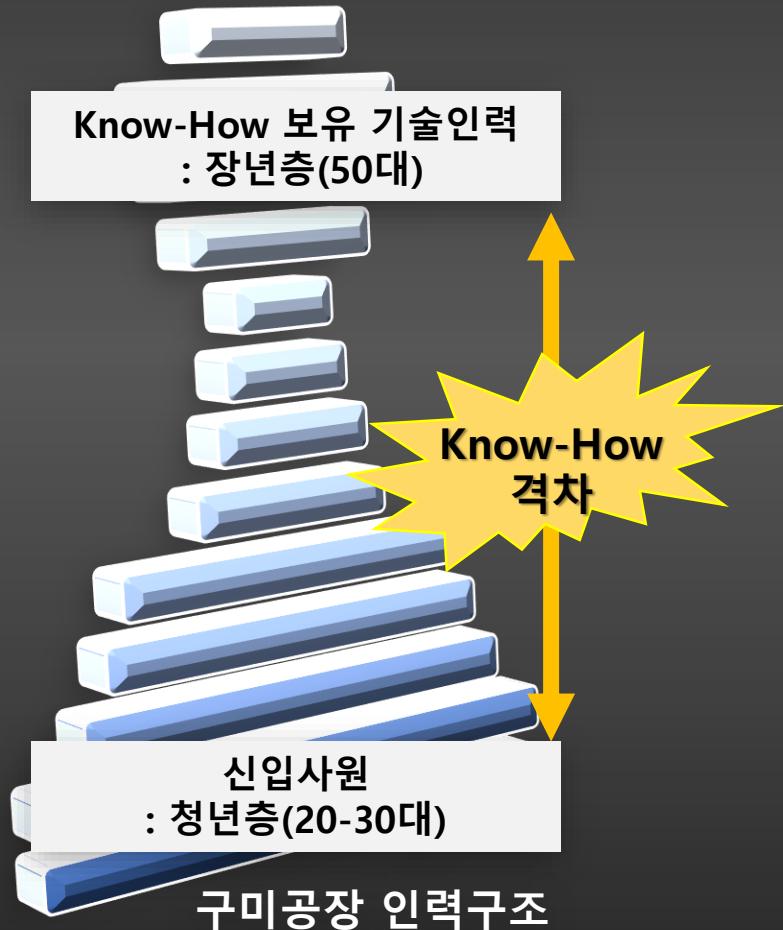
개선 전	개선 후
<ul style="list-style-type: none"> · 불안전 작업시 작업중단 구두 명령 · 안전조치 이행 현장확인 후 작업재개 실시 	<ul style="list-style-type: none"> · 안전관리 기준 위반시 작업중단명령서 발부

효과

- 정비보수 작업에 대한 사전 위험성 파악·제거
 - 다발 불안전 사항 통계 분석 활용 가능

3.2 정비보수작업 안전보건활동

3) 기존 SOP의 동영상 시각화 | Know-How 전수 효율화



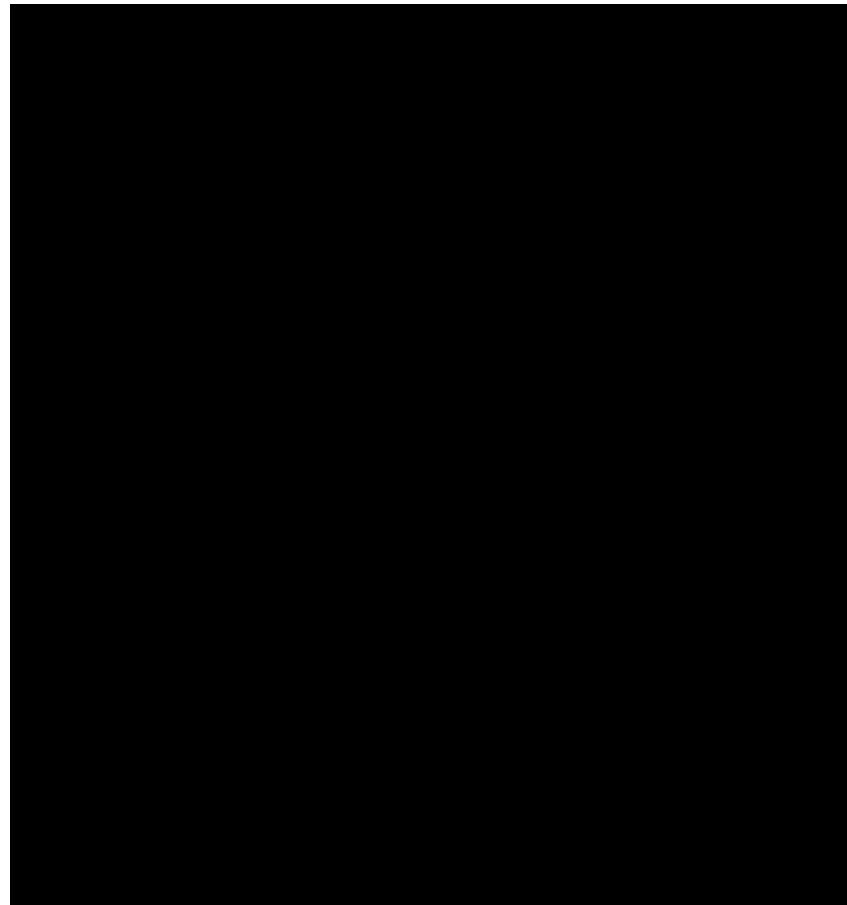
3.2 정비보수작업 안전보건활동

3) 기존 SOP의 동영상 시각화 | 표준 시각화 사례

작업 준비



작업 실시



3.2 정비보수작업 안전보건활동

4) 협력업체와의 안전동행 | 정비보수작업 전 안전교육

안전보건공단 자료/아차사고 사례 활용 교육

아차사고 사례

제목	부식된 철판 사이로 틈새(개구부)가 벌어져 발생한 아차사고		
부서	필름생산2팀 1Unit	발생 일시	2016. 10. 04
장소	Silo #11번 상부 철판		
상황	Silo #11번 상부 철판 부식으로 틈새가 벌어져 개구부로 밭이 빠질 뻔한 상황임		
원인	Silo #11번 상부 철판이 부식됨		
대책	부식된 철판 교체		
조치 내용	긴급으로 예방 정비팀에 작업 의뢰후 조치 완료		
개선 전		개선 후	
			

협력업체 안전교육



3.2 정비보수작업 안전보건활동

5) 공사 현장 특별관리

팀장 특별 안전점검단 운영

팀장 특별 안전점검단

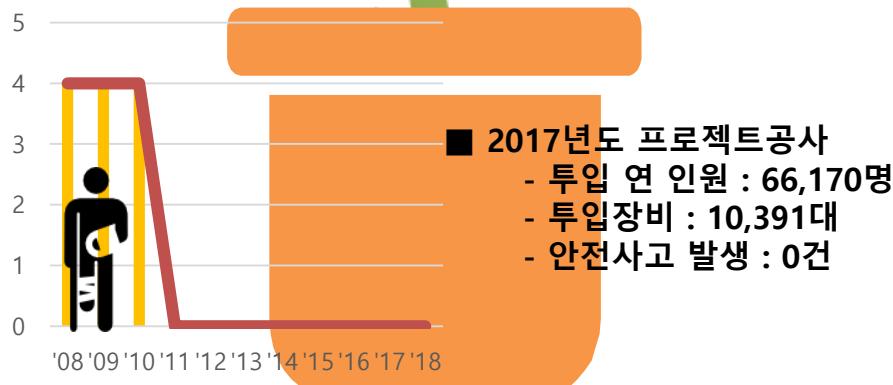


- 점검 대상 : CPI-1, SPB-8 Project
- 점검 주기 : 월 1회(매주 수요일 9:30 ~)
- 점검자 : 환경안전팀장, 설비기술1팀장, 설비기술2팀장, 예방정비팀장, 동력팀장, 안전관리자 등

관리자에 의한
위험요인 발굴·개선

위험도 감소
사고 예방

효과



3.2 정비보수작업 안전보건활동

6) 노사합동 안전보건활동 | 상생동체 안전TF 운영

상생동체 안전TF 운영



안전의식 강화 캠페인



노사합동 잠재위험 발굴활동



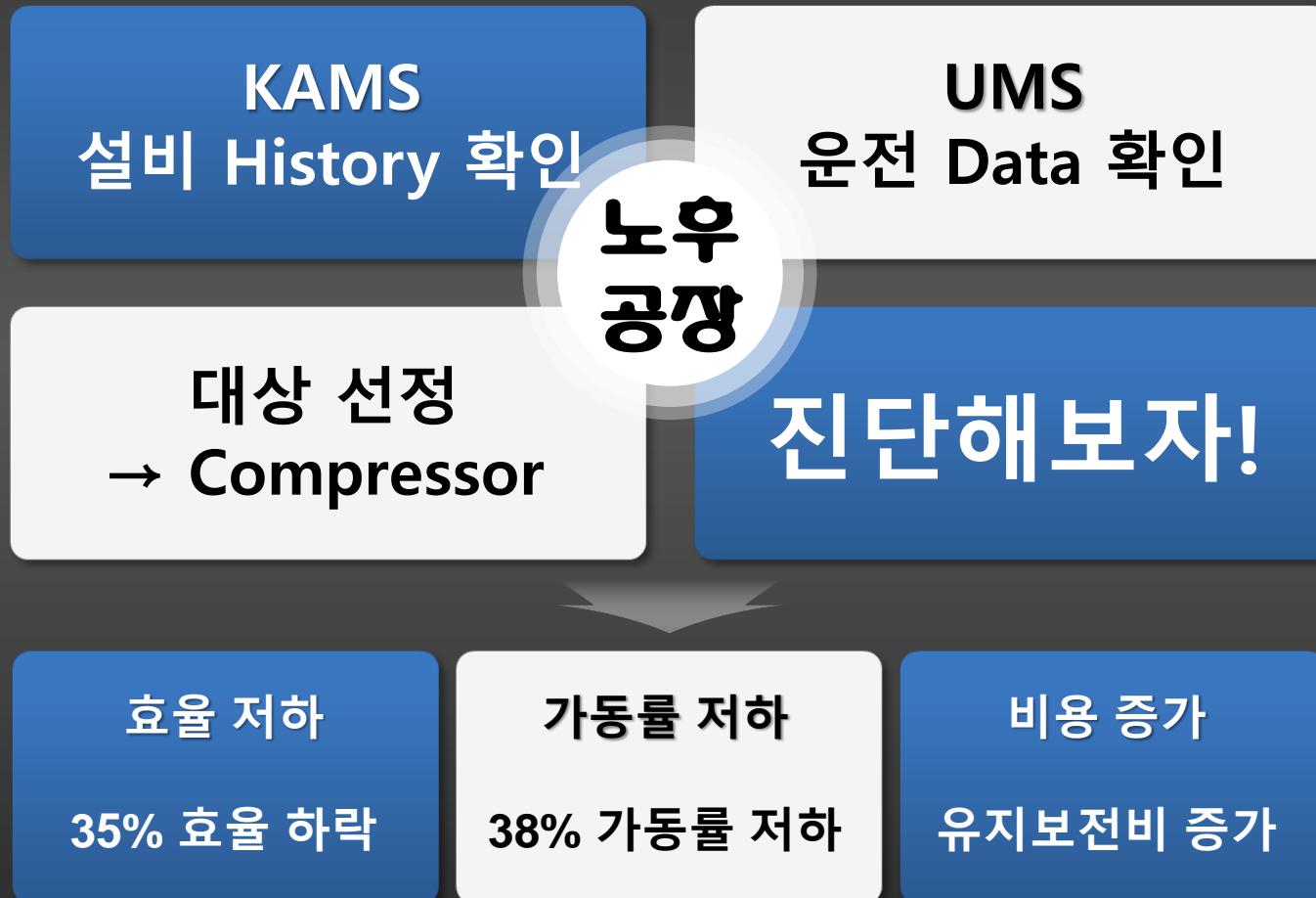
기본수칙 지키기 독려활동



- 노사는 한 몸이라는 노사 상생동체 선언
- 행복공장 만들기 일환 상생동체 안전TF 운영

3.3 설비건전성·작업안전성 확보 사례

1) 노후 Compressor 리모델링 | KAMS, UMS Data 근거한 진단대상 선정



3.3 설비건전성·작업안전성 확보 사례

1) 노후 Compressor 리모델링 | 정밀 진단

유량측정 센서부착



Air Flow 측정기



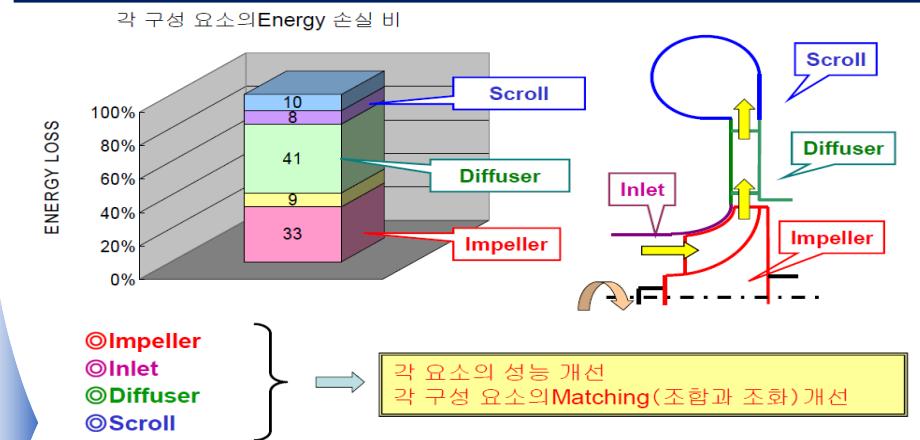
측정 결과

구분	도입 연도	이론동력 (kW)	설계효율 (%)	전력량 (kW)	압력 (psi)	최대유량 (m³/h)	원단위 (KW/m³)	비교지수
설계치								
P-10A #2	1987	560	809	751	87	8938	0.0844708	100
UT-3 #1	1991	560	838	811	87	7100	0.1139437	135
UT-3 #2	1989	560	810	151	158		0.1126721	133

위험도
효율

정밀 진단

이론 & 분석



P-10A#2 Impeller 마모



P-10A#2 Diffuser 마모



3.3 설비건전성·작업안전성 확보 사례

1) 노후 Compressor 리모델링 | 개선 효과

교체 결과



효과

유형 효과

- 전력 원단위 감소
: 0.03 kW/Nm^3

무형 효과

- 설비 안전성 확보
- 효율 증가

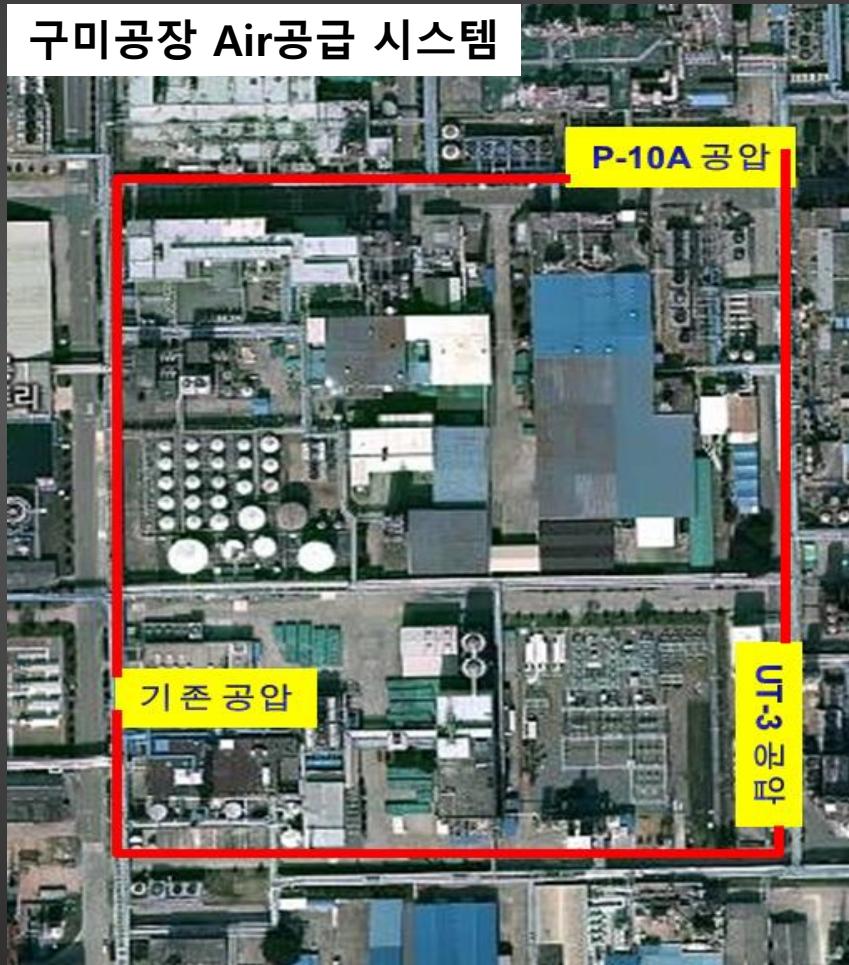
경제성

- 단순투자회수기간

투자비	절감액	단순투자회수기간
1.3 억원	1.3 억원	1년

3.3 설비건전성·작업안전성 확보 사례

2) Air Optimizer System 도입 | 공장 전체 System으로 진단대상 확대



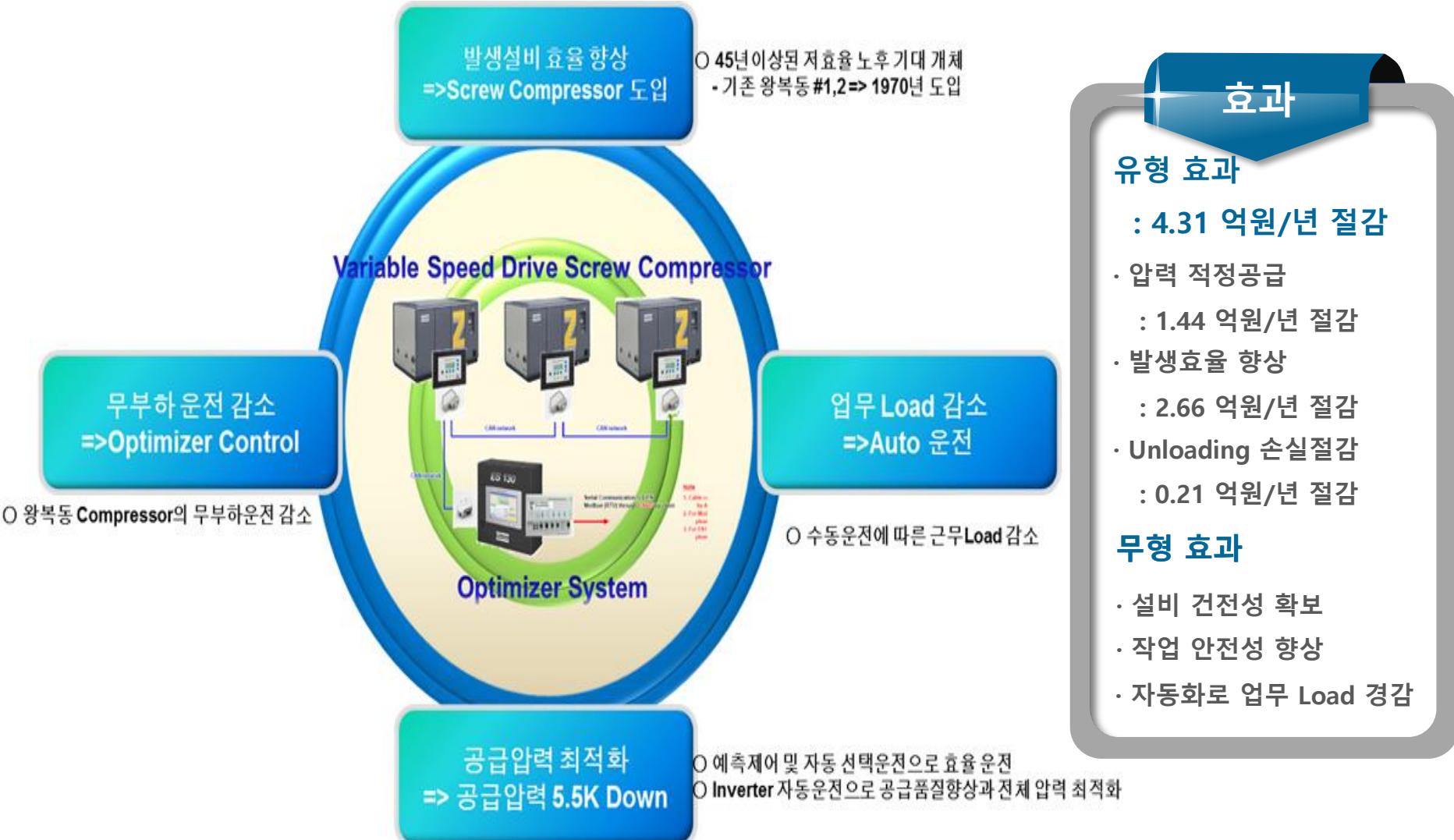
3.3 설비건전성·작업안전성 확보 사례

2) Air Optimizer System 도입 | 진단결과 및 해결방안



3.3 설비건전성·작업안전성 확보 사례

2) Air Optimizer System 도입 | 개선 효과



3.4 작업안전성 강화를 위한 추가 활동

1) 협력업체와의 안전동행 | 안전의식 향상 활동

안전의식 향상 캠페인



Safety Golden Rules 제정·준수



안전 퀴즈 대회/무재해 결의 대회



효과

- 안전 Mind-Set 강화
- 모기업과 협력업체 간
상생동행 분위기 조성 및
공동체 의식 부여



3.4 작업안전성 강화를 위한 추가 활동

2) 비상대응 합동훈련 ■ 협력업체와 함께

비상대응 시나리오

- #### • 정량적 위험성평가 결과 반영

사업장 주변지역 영향평가 (PGMEA 최악 환경 (제)역사나리오-2/3)			
시나리오 영향범위 (음연동)	취급시설을 중심으로 반경 13km (공중급수)		
영향범위 내 주민의 수	(1)경 (거주인 0명, 근로자 1명)		
공공수용체 (작용되는 모든 것에 표시)	<input type="checkbox"/> 학교	<input type="checkbox"/> 병원	<input type="checkbox"/> 공중건물(행정기관등)
	<input type="checkbox"/> 주택(주거용)	<input type="checkbox"/> 복지(상업용)	<input type="checkbox"/> 대중이용시설
	<input type="checkbox"/> 고정시설	<input type="checkbox"/> 공공휴양지	<input type="checkbox"/> 운송시설
	<input type="checkbox"/> 공업시설	<input type="checkbox"/> 주유소 및 LPG 충전소	<input type="checkbox"/> 기관지
	<input type="checkbox"/> 국립공원	<input type="checkbox"/> 산림지 및 용적지	
환경수용체 (작용되는 모든 것에 표시)	<input type="checkbox"/> 상수원	<input type="checkbox"/> 취수원	<input type="checkbox"/> 하천
	<input type="checkbox"/> 농경지	<input type="checkbox"/> 생태계/환경보호지역	<input type="checkbox"/> 기관지
주요 보호대상 위치			
<p>grayscale: black -0.0 to white +1.0 (approximately defined within 0m to 100m) (first division) grayscale: from -0.5 to 0.5 (black to white) 0.5m (approximately defined within 0m to 100m) (second division) grayscale: from -0.1 to 0.1 (black to white) 10m (approximately defined within 0m to 100m)</p>			

별첨4. 시나리오별 비상대응체계							
CASE별 비상대응체계 (최악 시나리오-1)							
구조화별	SC-P						
대상장비	R-1000						
해상환경	R-1000 해양이, 물류로 배관을 차단한 경우에서 액체 누출로 인한 FOOD, FIRE, AT, FTR 및 VCF, 배관						
해상피해사고 및 위험	기본형 가스로 확산 및 침몰위험의 있는 화재, 폭발위험 주시간						
통보연락체계	통보조치사항						
<pre> graph TD A[총괄 대응책임자] --> B[홍보] A --> C[안전] A --> D[환경] A --> E[긴급] A --> F[관제] B --> B1[기상] B --> B2[환경] C --> C1[화재] C --> C2[폭발] D --> D1[배관] D --> D2[화재] E --> E1[설정] E --> E2[설정] F --> F1[설정] F --> F2[설정] </pre>	<p>지급당시 멤버: CEO 지급당시 멤버 및 멤버削除 화물선에 대한 주제 및 책임 원격당시 소집</p> <p>▶ 통합평가 결과</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 홍보서울의 2 Km/H에 도달하는 거리는 13m ■ 홍보서울의 5 Km/H에 도달하는 거리는 30m 미만 ■ 홍보서울의 10 Km/H에 도달하는 거리는 50m 미만 						
대처절차 및 대처로	특적 전략 대책						
<p>1. 대처대응은 안전현장을 최종으로 대체 SC-P 소통수용 체계로 2. 환경부의 위험을 고려 하여 비상의 영향을 고려하여 대 처방법을 선택</p> <p>2. 긴급통신 MSOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 환경온: 45°C ■ 화재온: 15~18.8 Vol% ■ 화재온: 0.05 ■ 화재온: 이산화탄소-화재설정 물류 소화제 내화물선은 화재를 차단하는 화재(화재) ■ 화재방지 는 화재 사전 예방 	<p>1. 대처대응은 환경현장을 최 종으로 가는 경우 환경부에 초기 진화 수신처로 지정 2. 환경온: 45°C에 20m 미만의 화재설정 내화물선은 화재를 차단하는 화재(화재) 3. 화재방지 는 화재 사전 예방</p>						
근무현황	긴급부처 지원봉사						
1인당	부서별						
소방및안전부	<table border="1"> <tr> <td>소방기</td> <td>화재설정부</td> </tr> <tr> <td>기상부</td> <td>환경설정부</td> </tr> <tr> <td>환경부</td> <td>화물설정부</td> </tr> </table>	소방기	화재설정부	기상부	환경설정부	환경부	화물설정부
소방기	화재설정부						
기상부	환경설정부						
환경부	화물설정부						
긴급대응부서	안전현장-구급팀						
내화물선은 내화물선을 운송할 수 있는 화물선이나 이전에 운송 된 화물선으로 내화물선은 화재로 인해 내화물선은 화재로 인해 내화물선은 화재로 인해	<table border="1"> <tr> <td>1. 화재설정부, 화재설정부 2. 화재설정부, 화재설정부 3. 화재설정부, 화재설정부 4. 화재설정부, 화재설정부</td> </tr> </table>	1. 화재설정부, 화재설정부 2. 화재설정부, 화재설정부 3. 화재설정부, 화재설정부 4. 화재설정부, 화재설정부					
1. 화재설정부, 화재설정부 2. 화재설정부, 화재설정부 3. 화재설정부, 화재설정부 4. 화재설정부, 화재설정부							

비상대응 합동훈련

- 협력업체 합동 비상대응훈련
 - 당 사업장 및 협력업체 사원 합동 대응훈련 실시

화재·폭발



화학물질 유·누출



밀폐공간 질식



지|집



3.4 작업안전성 강화를 위한 추가 활동

2) 비상대응 합동훈련 | 타사와 함께

화학안전 공동체 활동

· 2018년 화학안전공동체 주관사

- 구미1단지 3블럭 화학안전공동체(8개 업체)

상황발생·사고신고



방재물자 지원



사고대응·긴급구조



사고대응·복구



불시출동 훈련

· 불시출동 훈련 개요

- 일시 : 2017.7.19.(수) 9:10 ~ 11:30
- 장소 : 코오롱인더스트리(주) 구미공장
- 참여 : 1단지 1블럭 화학안전공동체(15개 업체)

일정	내용
9:07~9:15	상황발생 및 사고신고/전파
9:15~9:30	화학안전공동체 출동 및 도착
9:30~9:40	사고대응 및 긴급구조
9:40~10:10	확산 방지 및 차단, 중화 제독활동
10:10~10:30	사고복구 및 상황종료
10:30~11:00	강평 및 실습교육

효과

- 다양한 비상상황에 대한 대응능력 향상
- 타사와의 유기적 협조체계 구축

3.4 작업안전성 강화를 위한 추가 활동

3) 지진 대응 체계 | 지진 관련 비상대응

지진 발생시 비상대응 지침

	안전 자진 발생 시 비상대응 지원	KIS-MR-1300 개설번호 기증일 P-A-S-0
【 목 차 】		
<ol style="list-style-type: none"> 1. 목 차 2. 적용범위 3. 정의 4. 국내자진 발생주이 5. 사업장의 지원 대상 및 유형 6. 자진 발생 시 대응 절차 7. 자진 발생 시 행동 유형 8. 각 부서별 확인 사항 9. 교육 및 운영 		

표준번호 수정 번호	KIS - MK - 1300	개정번호	G
제작 발행 시 제작 대상자	PAGE	E/B	
7. 차진 발생 시 기관 청정요령			
차진으로 인한 출구를 눌러가며 범은 근로자들은 당황하지 않고 개인마다 본인의 안전을 최우선으로 행동한다.			
구조	차진 발생 시 기관 청정요령		
	차진 발생 시 고기 출동하는 시간은 일어나 1-2분이므로 이 시간안에 태아를 안전하게 밀으므로 돌아가 출동을 피하고 태아를 데려온다는 방식으로 대처를 보통한다.		
	문을 열어서 출구를 확보하고 연기·가스 등을 차단한다.		
	화재가 날을때 청취하고 빠르게 불을 가까이 한다. 불을 주어 진화할 수 있는 기회는 2~3번으로 고기 출동하는 한은 이 경우에는 화재 초기에 빠르게 진화하는 작을 때이다.		
	차진 발생 때는 유리창이나 문틀에 부딪혀 부상을 입거나 부상 위험으로 서둘러서 밖으로 뛰어 나가거나 앉는다.		
	차진이나 화재가 발생할 때는 브레이커나 티타를 사용하지 말아야 하고, 타고 앉을 때는 대문이나 벽면을 신속하게 내려 내야된다. 만일 강철 헤드 대문이나 인터폰으로 구조를 요청한다.		
	만 전동차 운전 후 차량의 문을 열거나 차량으로 대체된다. 또 차량으로 차량을 운전하거나 차량으로 차량을 업어 넘어서거나 차량과 연결되는 가격이 가서는 안된다.		

비상대응 시나리오(지진)

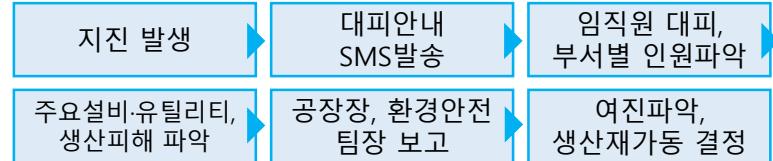
지진 규모별 비상대응 기준

• 지진 규모별 비상대응 기준

규모 5.0 미만				규모 5.0 이상			
단계	규모	진도	대응기준	단계	규모	진도	대응기준
주의	3-3.9	2-3	K-FAM 상황안내	위험	5-5.9	6-7	K-FAM 대피안내
경계	4-4.9	4-5		→ 단계별 비상대응 실시			

→ 단계별 비상대응 실시

· 규모 5.0 이상 단계별 비상대응 절차



• 지진 경보 시스템 도입 중

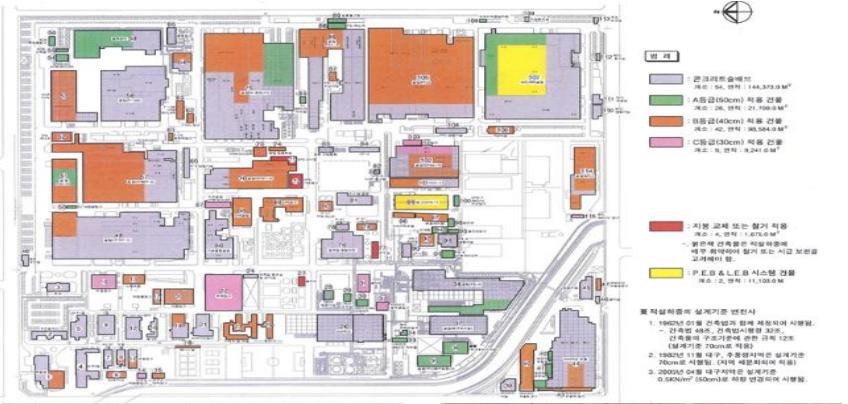
효고

- 지진 비상대응체계 구축으로 인한 피해 최소화
 - 반복적 교육·훈련을 통한 초동 대응능력 확보

3.4 작업안전성 강화를 위한 추가 활동

4) 자연재난 대비 건물·설비 관리 | 눈·바람·지진 하중 고려

적설량에 따른 건물등급 관리



건물적설등급 : B

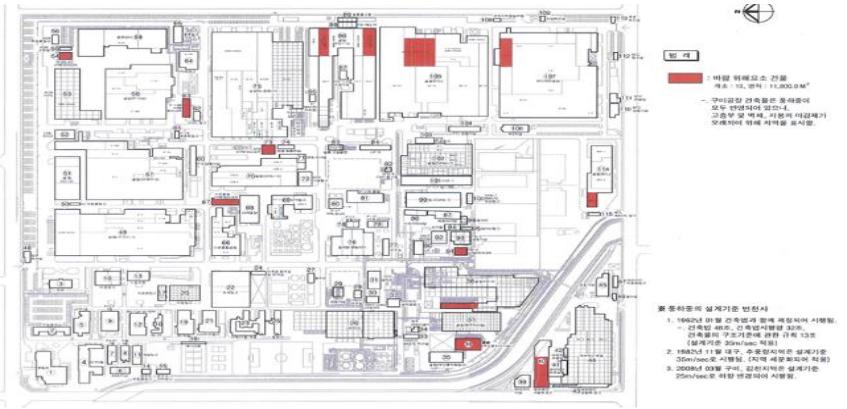
**이 건물은 동절기 40cm 이상
적설시 제설 작업 요구됨**

건물적설등급 : C

**이 건물은 동절기 30cm 이상
적설시 제설 작업 요구됨**
(과리책임자 : 소속팀장)

No.	지붕 구분	면적(m ²)	개소	재설기준(cm)
1	슬라브	144,373	54	50
2	경사(A등급)	21,709	28	50
3	경사(B등급)	98,584	42	40
4	경사(C등급)	9,241	9	30

풍하중 설계 반영



· 25 m/s 이상 풍하중 설계 반영

신규 프로젝트 내진설계

구조안전 및 내진설계 확인서		구조안전 및 내진설계 평가서 (Duct = 0.05 이하의 건축물 등)	
1) 주소 및 전화번호	050-1234-5678 010-1234-5678	제작일	2015.01.01
2) 대상지역	경상남도 거제시 거제읍 국도 17번 국도 105번	설계기준	국내 기준 (국내 기준)
3) 종별	상가	설계기준	국내 기준 (국내 기준)
4) 규모	면적 면적 $3345.05m^2$ 층수 3층짜리 지상 연면적 $2010.5m^2$	설계기준	국내 기준 (국내 기준)
5) 사용 목적	주거용(주거용+상업용) 상업용	설계기준	국내 기준 (국내 기준)
6) 주거면적	-	설계기준	-
7) 적외선 및 기초	적외선: 아크 기초: 단단한 흙	설계기준	PICB 표준 기준
8) 내진설계 계조표	내진설계 계조표: A(H) 0.055g A(S) 0.055g A(D) 0.055g	설계기준	PICB 표준 기준
9) 주거면적	면적 면적 $1,020.5m^2$ 층수 3층짜리 지상 연면적 $700m^2$	설계기준	PICB 표준 기준
10) 기본 저감률	도시기반 저감률: 0.05 주거용 저감률: 0.05 상업용 저감률: 0.05	설계기준	PICB 표준 기준
11) 내진설계 계조표	내진설계 계조표: A(H) 0.010g A(S) 0.010g A(D) 0.010g	설계기준	PICB 표준 기준
12) 구조설계 평가	구조설계 평가: A. 주거설계 평가 B. 상업설계 평가	설계기준	PICB 표준 기준
13) 하자사항	-	설계기준	-
*본 설계서는 '건축법' 및 '민간용 시설물' 제32조에 따른 대상 건축물의 구조안전 및 내진설계 평가서입니다.			
제작일: 2015.01.01 최종수정일: 2015.01.01			
제작처: 건설구조기술사 협회 소속 전화번호: 010-1234-5678 팩스번호: 010-1234-5678			
제작처 주소: 경상남도 거제시 거제읍 국도 17번 국도 105번 우편번호: 580-1234			
제작처 연락처: 02-745-4722 이메일: info@picb.or.kr			

Contents

- 1 코오롱인더스트리(주) 구미공장 소개
- 2 안전보건경영 체계
- 3 정비보수작업 안전보건활동
- 4 주요 성과 및 성공요인 분석
- 5 향후 계획 및 결언

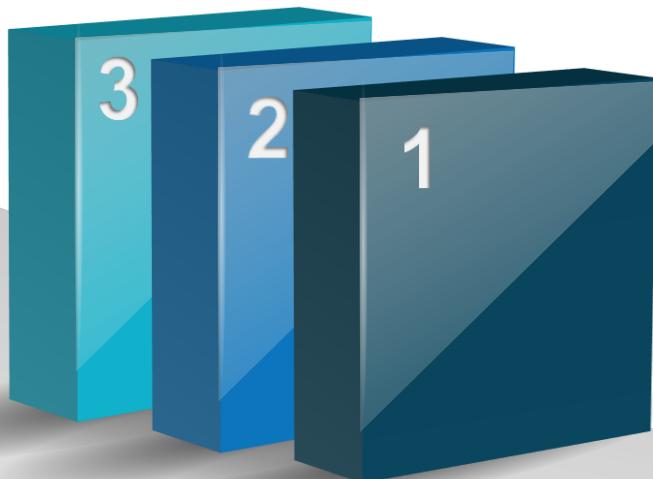
주요 성과 및 성공요인 분석

1) 주요 성과 | 설비 이상사고 감소



주요 성과 및 성공요인 분석

1) 주요 성과 | 중대산업사고 및 사망사고 Zero



- ① 구미공장 설립 이래 50년간
중대산업사고 발생건수 0건
- ② 1996년 이후 사망사고 0건
- ③ 10년간 정비보수작업 관련
산업재해 0건

산업재해 사고사망자 절반 줄이기

국가 정책에 적극 부응!!!

주요 성과 및 성공요인 분석

1) 주요 성과 | 고용 확대를 통한 지역사회 동반성장



- 신규 Project 도입

: 섬유 → 전자재료

사업포트폴리오 다각화

(2년간 1500억 투자)

- 신규 고용 창출 (약 200명)



- 지역사회 동반성장 적극공헌

주요 성과 및 성공요인 분석

2) 성공요인 분석 | TOP의 강력한 의지

“모든 것의 기초는 **안전**이다!

안전을 확보하면

생산성과 품질이 자연스럽게 향상된다.

이로써 경쟁력을 확보하고 전천후 이익을 창출하자!”

<월례회 구미공장장 안전 담화 中>



주요 성과 및 성공요인 분석

2) 성공요인 분석 | 전사원 참여 안전 최우선문화 조성



캠페인



전사원 다함께!



홍보 활동



안전 교육



주요 성과 및 성공요인 분석

2) 성공요인 분석 | 체계적 관리시스템 운영



Contents

- 1 코오롱인더스트리(주) 구미공장 소개
- 2 안전보건경영 체계
- 3 정비보수작업 안전보건활동
- 4 주요 성과 및 성공요인 분석
- 5 향후 계획 및 결언

향후 계획 및 결언

항구적
중대산업사고
중대재해
ZERO화

PSM P등급
사업장
GLOBAL TOP
안전사업장



감사합니다